



Hak cipta dan penggunaan kembali:

Lisensi ini mengizinkan setiap orang untuk menggubah, memperbaiki, dan membuat ciptaan turunan bukan untuk kepentingan komersial, selama anda mencantumkan nama penulis dan melisensikan ciptaan turunan dengan syarat yang serupa dengan ciptaan asli.

Copyright and reuse:

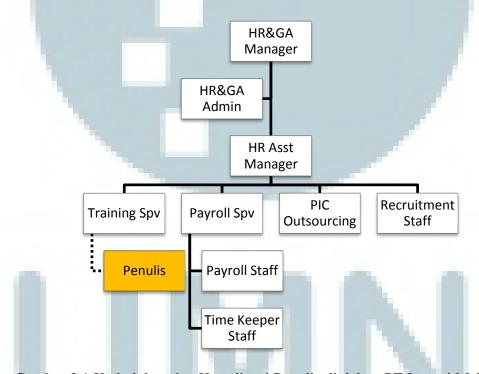
This license lets you remix, tweak, and build upon work non-commercially, as long as you credit the origin creator and license it on your new creations under the identical terms.

BAB III

PELAKSANAAN KERJA MAGANG

3.1 Kedudukan dan Koordinasi

Selama penulis melakukan praktek kerja magang di PT Lestari Mahadibya selama kurang lebih 3 bulan, penulis memiliki kedudukan sebagai Asisten *Trainer* dimana penulis masuk di dalam Departemen HR & GA khususnya *Human Resource*. Pekerjaan-pekerjaan yang dilakukan oleh penulis kemudian akan langsung diserahkan kepada pembimbing lapangan penulis yang memangku jabatan Koordinator Training di PT Lestari Mahadibya. Kemudian Koordinator Training akan melaporkan hasil kerja penulis kepada HR&GA Manager.



Gambar 3.1 Kedudukan dan Koordinasi Penulis di dalam PT Lestari Mahadibya

3.2 Tugas yang Dilakukan

Di bawah ini adalah ringkasan dari pekerjaan-pekerjaan yang dilakukan oleh penulis selama penulis melakukan praktek kerja magang di PT Lestari Mahadibya:

Tabel 3.1 Ringakasan Pekerjaan Selama Praktek Kerja Magang

Jenis Tugas	Tugas yang Dilakukan	Dept	PIC
Tugas Utama	 Meng-input data hasil Suggestion Form sebagai bagian dari Kampanye Service Excellence. Membawakan games pada saat training Service Excellence di Summarecon Digital Center Membuat roster sebagai agenda untuk training Service Excellence di Summarecon Digital Center 	HR	Bapak Ferdy Achmad Zulfikar
Rutin	 Mengikuti dan membuat notulen untuk rapat mingguan Service Excellence yang diadakan setiap hari Rabu Menyiapkan kebutuhan workshop Service Excellence untuk unit Serpong setiap hari Senin Membantu pelaksanaan workshop Service Excellence unit Serpong setiap hari Selasa Membantu pelaksanaan training Service Excellence di Summarecon Digital Center setiap hari Selasa dan Rabu (bulan Agustus) Kamis dan Jumat (sejak bulan September) Menjadi mystery shopper setiap hari Selasa 	HR	Bapak Ferdy Achmad Zulfikar
	atau Rabu. 1. Mempelajari modul <i>Service Excellence</i>		Bapak
Non- Rutin	2. Mendampingi atasan dalam audit <i>post training</i>3. Membantu menyiapkan ruangan <i>training</i> unruk audit <i>post training</i>	HR	Ferdy Achmad Zulfikar

Tabel 3.1 Lanjutan

- 4. Mengikuti Workshop 4DX
- Membuat *PowerPoint* dari data laporan kerja per departemen untuk rapat kerja
- 6. Membuat *timetable* dan *roster training Service*Excellence untuk Summarecon Digital Center
- Membuat undangan training untuk seluruh departemen yang ada di Summarecon Digital Center
- 8. Menyiapkan *games* dan video yang akan disajikan pada saat *training Service Excellence* di Summarecon *Digital Center*
- 9. Membantu menyiapkan acara buka puasa bersama
- 10. Membuat rekapitulasi saran, keluhan, dan pujian dari *suggestion form*
- 11. Membantu menyiapkan *scoreboard* laporan 4DX
- 12. Membantu menyiapkan *goodie bags* untuk tamu undangan Festival Kuliner Serpong
- 13. Membuat rekapitulasi *Customer Satisfaction Index* per departemen
- 14. Mendampingi atasan dalam mengawal jalannya *training communication skill* oleh Vendor
- 15. Mencari vendor untuk *training* bahasa Inggris untuk karyawan Summarecon *Digital Center*
- 16. Membantu pelaksanaan training P3K
- 17. Membantu pelaksanaan Orientasi Karyawan Baru dan *training Service Excellence*
- 18. Membantu proses *filing* dokumen-dokumen terkait pelaksanaan *training*

3.3 Uraian Pelaksanaan Kerja Magang

3.3.1 Proses Pelaksanaan

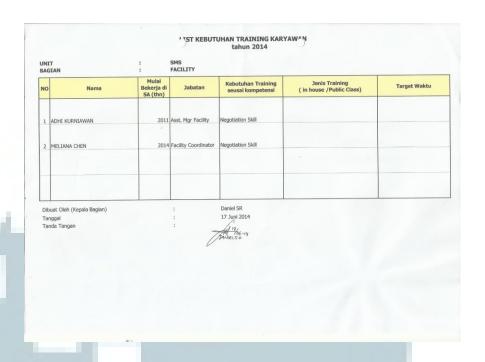
Gambar 3.2 Proses Pelaksanaan Training di PT Lestari Mahadibya



Tahap 1: Training Need Analysiis

Proses *training* di PT Lestari Mahadibya dimulai dari adanya kebutuhan *training* yang diminta dari departemen-departemen yang ada atau perintah pengadaan *training* dari *top level management* yang ada di PT Lestari Mahadibya atau hasil dari evaluasi laporan mingguan.





Gambar 3.3 Form Kebutuhan Training PT Lestari Mahadibya

Tahap 2: Mencari *vendor* (apabila *training* dilakukan pihak eksternal)
Apabila *training* dilakukan oleh pihak eksternal, maka akan dicari vendor yang sesuai dengan kriteria yang diinginkan oleh perusahaan. Hal ini juga dilakukan oleh Penulis saat mencari *vendor* untuk pelaksanaan *training* Bahasa Inggris untuk para *Supervisor* dari *frontliners* unit Summarecon *Digital Center*. Penulis mencari sejumlah *vendor* yang menyediakan pelatihan Bahasa Inggris untuk perusahaan-perusahaan melalui internet dan menghubungi *vendor-vendor* untuk menanyakan informasi yang lebih jelas dan meminta untuk mengirimkan daftar harga dan silabus yang digunakan. Kemudian Koordinator *Training* akan memilih *vendor* yang sesuai untuk pelaksanaan pelatihan Bahasa Inggris berdasarkan daftar harga dan silabus yang sesuai dengan kebutuhan dari unit Summarecon *Digital Center*.

Tahap 3: Membuat Jadwal dan Mendata Peserta Training

Setelah itu tahap selanjutnya adalah membuat jadwal dan mendata karyawan-karyawan yang akan diikutsertakan dalam *training* tersebut berdasarkan kuota yang telah disediakan oleh Koordinator Training kepada setiap departemen-departemen yang terkait. Kemudian dimulailah pelaksanaan *training* yang dibawakan oleh Koordinator *Training* atau oleh vendor.

Tahap 4: Pelaksanaan Training

Tahap selanjutnya adalah pelaksanaan training sesuai dengan agenda yang telah dibuat sebelumnya. Biasanya pelaksanaan training dilakukan di ruang training PT Lestari Mahadibya yang berada di Parkir Basement Zona Oranye atau di Gedung Parkir Level P7. Sedangkan untuk training Service Excellence di Summarecon Digital Center dilakukan di Ruang Meeting yang ada di Kantor Pengelola Summarecon Digital Center. Selama pelaksanaan training, Penulis membantu Koordinator Training dalam menyiapkan materi-materi yang dibutuhkan selama training, membantu proses pelaksanaan training seperti membagikan handout kepada peserta dan membawakan games untuk ice breaking dan pengujian konsentrasi.





Gambar 3.4 Foto Pelaksanaan *Training* P3K yang dibawakan oleh RS St. Carolus, Gading Serpong

Tahap 5 : Evaluasi Training

Setelah diadakan *training* oleh Koordinator Training atau oleh pihak *vendor*, peserta *training* diminta untuk mengisi form evaluasi penyelenggaraan *training* dimana melalui form evaluasi tersebut peserta diminta untuk menilai mengenai materi yang disampaikan, penyaji *training*, serta situasi dan kondisi tempat pelaksanaan *training*.

Tahap 6 : Tindak Lanjut Hasil Evaluasi *Training*

Setelah pelaksanaan evaluasi *training*, kemudian peserta *training* akan dilihat perkembangannya apakah semakin baik atau tidak ada perubahan apapun. Misalnya seperti yang terjadi di unit Summarecon *Digital Center*, dimana hasil dari *training Service Excellence* yang dilakukan di awal tahun 2014 kurang maksimal sehingga kembali diadakan *training Service Excellence* pada semester kedua tahun 2014. Selain itu ada bentuk apresiasi dari perusahaan kepada karyawan berupa sertifikat *training* dari setiap *training* yang diikuti oleh peserta dan juga ada penilaian untuk "*Employee of The Month*" yang mulai dijalankan sejak bulan September 2014.

3.3.2 Tugas Utama

1. Menginput hasil data *suggestion form* sebagai bagian dari Kampanye *Service Excellence*

Penulis setiap minggunya menginput data hasil suggestion form ke dalam format yang telah disediakan. Suggestion form tersebut diedarkan oleh koordiantor dari departemen-departemen yang berpartisipasi dalam kampanye Service Excellence secara bergantian dan diisi oleh konsumen. Kemudian dari suggestion form ini dapat dihitung Customer Satisfaction Index (CSI) dari masing-masing departemen berdasarkan indikatorindikator yang telah disepakati. Masing-masing departemen sebelumnya telah menetapkan nilai CSI yang akan diraih hingga akhir tahun 2014. CSI tersebut kemudian dibahas ke dalam rapat mingguan Service Excellence untuk dicari penyebab naik turunnya CSI dan bagaimana cara mengatasi permasalahan-permasalahan yang ada.

 Membawakan games pada saat training Service Excellence di Summarecon Digital Centre

Penulis setiap minggunya diminta oleh Koordinator *Training* PT Lestari Mahadibya untuk membawakan *games ice breaking* dan pengujian konsentrasi untuk *training* di Summarecon Digital Centre. *Games* yang pernah penulis bawakan antara lain :

Kertas Berjalan

Games ini bemanfaat sebagai games untuk perkenalan dimana setiap peserta training akan dibagikan 1 buah kertas dan di kertas tersebut peserta menulis penampilan yang paling khas dari diri peserta, makanan favorit peserta, usia peserta, sifat baik peserta, dan sifat buruk peserta. Kemudian kertas tersebut diacak dan diambil oleh peserta lain. Kemudian masing-masing peserta harus menebak siapa pemilik kertas yang dipegang oleh peserta tersebut.

• Gambar Beruntun

Games ini bertujuan sebagai selingan dalam *training* supaya peserta tidak merasa bosan. Cara bermainnya adalah peserta dibagi

menjadi 2 kelompok, kemudian peserta memilih siapa yang akan menjadi orang pertama dan orang terakhir. Orang pertama bertugas sebagai orang yang melihat kata yang harus digambar dan mengoper gambarnya tersebut ke orang ke-2 dan orang ke-2 mengoper gambarnya ke orang ke-3 dan seterusnya, sedangkan orang terakhir bertugas sebagai orang yang menebak gambar apakah tersebut. Masing-masing orang memiliki waktu 10 detik untuk menggambar gambar yang digambar oleh orang sebelumnya.



Gambar 3.5 Saat Penulis Membawakan *Games* Saat *Training*Service Excellence di Summarecon Digital Centre

Pak Pak Boom

Games ini bertujuan untuk menguji konsentrasi peserta *training*. Cara bermainnya adalah pak merupakan kode dimana peserta harus tepuk tangan 1 kali dan boom merupakan kode dimana peserta harus menepuk pahanya 1 kali. Sehingga apabila dikombinasikan pak pak boom berarti peserta haru tepuk tangan 2 kali dan menepuk pahanya 1 kali. Kode pak dan boom dapat dikombinasi sedemikian rupa tanpa batas, misal pak pak pak pak boom boom

pak yang artinya peserta harus tepuk tangan 4 kali, menepuk pahanya 2 kali, dan tepuk tangan 1x.

• Tangkap dan Hindari

Games ini bertujuan untuk menguji konsentrasi peserta *training*. Cara bermainnya pertama-tama peserta dan Penulis menyepakati 1 kata yang akan digunakan sebagai kode untuk digunakan selama *games* tersebut. Kemudian peserta diminta untuk menadahkan tangan kanannya dan meletakkan telunjuk jari kirinya di atas telapak tangan peserta yang ada di sebelahnya. Kemudian Penulis akan membacakan cerita kepada peserta dimana di dalam cerita tersebut terdapat kata yang menjadi kode yang sudah disepakati sebelumnya. Apabila Penulis menyebutkan kata tersebut peserta harus menankap jari telunjuk peserta sebelah kanannya sedangkan jari telunjuk peserta tersebut tidak boleh tertangkap oleh peserta yang ada di sebelah kirinya.

3. Membuat *roster* sebagai agenda untuk *training Service Excellence* di Summarecon Digital Centre

Penulis dipercaya oleh Koordinator *Training* PT Lestari Mahadibya untuk membuat *roster* yang akan digunakan sebagai dasar pelaksanaan *training Service Excellence* di unit Summarecon *Digital Center* hingga akhir tahun 2014.

3.3.3 Rutin

- 1. Mengikuti dan membuat notulen untuk rapat mingguan Service Excellence yang diadakan setiap hari Rabu
 - Penulis mengikuti rapat mingguan *Service Excellence* setiap hari Rabu. Penulis diminta untuk menyiapkan materi yang akan dibahas selama rapat tersebut. Kemudian Penulis juga diminta untuk membuat notulen dari rapat tersebut berdasarkan format yang sudah disediakan.
- 2. Menyiapkan kebutuhan *workshop Service Excellence* untuk unit Serpong setiap hari Senin

Setiap hari Senin, penulis bertugas untuk menyiapkan materi workshop yang diberikan oleh pihak Corporate Training dan memperbanyak materi tersebut sesuai dengan jumlah peserta. Kemudian Penulis juga menyiapkan untuk games yang juga sudah ditentukan oleh pihak Corporate Training.

3. Membantu pelaksanaan *workshop Service Excellence* unit Serpong setiap hari Selasa

Setiap hari Selasa, Penulis bertugas untuk membagikan hand-out materi workshop dan lembar evaluasi penyelenggaraan workshop kepada peserta workshop. Peserta yang mengikuti workshop adalah karyawan yang telah mengikuti training Service Excellence sebelumnya karena tujuan dari diadakannya workshop ini adalah untuk "penyegaran" kembali mengenai Service Excellence dan penerapannya dalam pekerjaan para peserta sehari-hari.



Gambar 3.6 Pelaksanaan workshop Service Excellence

4. Membantu pelaksanaan *training Service Excellence* di Summarecon Digital *Center* setiap hari Selasa dan Rabu (bulan Agustus) Kamis dan Jumat (sejak bulan September)

Berdasarkan adanya permintaan training Service Excellence untuk karyawan frontliners dari pihak manajemen PT Lestari Mahadibya karena dianggap kurang maksimal. Oleh karena itu sejak bulan Agustus, Koordinator Training PT Lestari Mahadibya diutus untuk melaksanakan training Service Excellence di unit Summarecon Digital Center. Training ini akan selesai dilakukan hingga akhir tahun 2014 berdasarkan roster yang telah dibuat oleh Penulis. Pada awalnya training Service Excellence unit Summarecon Digital Center dilakukan pada hari Selasa dan Rabu, namun karena adanya workshop dan perubahan waktu rapat mingguan Service Excellence dari hari Jumat ke hari Rabu, maka jadwal training Service Excellence unit Summarecon Digital Center dilakukan setiap hari Kamis dan Jumat.



Gambar 3.7 Pelaksanaan *training Service Excellence* di Summarecon

Digital Centre

5. Menjadi *mystery shopper* setiap hari Selasa atau Rabu.

Mystery shopper merupakan salah satu bentuk evaluasi yang dilakukan oleh Koordinator Training PT Lestari Mahadibya. Evaluasi ini dilakukan dengan cara Penulis secara diam-diam berperan sebagai

konsumen yang bertanya kepada karyawan *frontliner* dari departemen apapun yang berpartisipasi dalam kampanye *Service Excellence* kemudian menilai dari cara karyawan *frontliner* tersebut melayani pelanggan berdasarkan kriteria yang ada.



Gambar 3.8 Evaluasi Penulis Sebagai Mystery Shopper

3.3.4 Non-Rutin

1. Mendampingi atasan dalam audit post training

Pada bulan Juli 2014 diadakan evaluasi atau audit dari program Service Excellence di PT Lestari Mahadibya yang diadakan oleh pihak Corporate Training. Proses audit ini dibagi menjadi 3 bagian, yaitu mystery guest, interview, dan kuisioner. Selama proses audit tersebut, Penulis hanya membantu Koordinator Training PT Lestari Mahadibya dalam penyelenggaraan audit bagian interview dan kuisioner saja karena mystery guest dilakukan sendiri oleh pihak Corporate Training. Selama proses interview dan kuisioner, Penulis membantu memanggil nama peserta audit,

menyediakan absensi, dan mengatur *flow* dari keluar masuknya peserta. Peserta yang diikutsertakan dalam audit ini adalah para karyawan dari departemen-departemen yang terlibat dalam kampanye *Service Excellence*.

2. Membuat undangan *training* untuk seluruh departemen yang ada di Summarecon *Digital Center*.

Sehubungan dengan diadakannya training Service Excellence, maka selain disebarkannya roster kepada para koordinator sebagai acuan pelaksanaan training, diberikan juga undangan yang dapat digunakan sebagai reminder kepada para karyawan terkait dengan adanya pelaksanaan training Service Excellence. Penulis diberikan tugas oleh Koordinator Training PT Lestari Mahadibya untuk memberikan undangan tersebut yang kemudian diberikan kepada departemen-departemen terkait di Summarecon Digital Center.



Gambar 3.9 Undangan *Training Service Excellence* untuk Departemen

Housekeeping Summarecon Digital Center

Membuat rekapitulasi saran, keluhan, dan pujian dari suggestion form
 Melanjutkan dari tugas utama Penulis selama melakukan praktek kerja magang di PT Lestari Mahadibya dimana Penulis menginput data hasil

suggestion form sebagai bagian dari Kampanye Service Excellence, Penulis diminta untuk membuat rekapitulasi dari saran, keluhan, dan pujian yang dituliskan oleh pelanggan pada kolom yang tersedia di suggestion form. Rekapitulasi ini dipilah berdasarkan departemendepartemen yang menjadi subjek dari saran, keluhan, dan pujian dari konsumen per bulannya. Hasil dari rekapitulasi ini kemudian dibawa dalam rapat mingguan Kampanye Service Excellence setiap hari Rabu atau Jumat.

3.3.5 Kendala-kendala yang Ditemukan

- Hanya ada 1 akses elevator ke Center Management Office (CMO) PT Lestari Mahadibya
 - Untuk menuju ke CMO PT Lestari Mahadibya yang berada di lantai 3 gedung Summarecon Mal Serpong 1, hanya terdapat 1 akses elevator yaitu melalui elevator yang berada di lorong samping *Bread Talk* dari lantai GF. Hal ini cukup menyulitkan Penulis apabila ingin menuju ke CMO di pagi hari karena banyaknya pengguna elevator menuju ke CMO sehingga Penulis harus menunggu cukup lama.
- 2. Minimnya meja/kubikal kerja di area Departemen Human Resource Selama Penulis melakukan praktek kerja magang di PT Lestari Mahadibya, Penulis bersama dengan Koordinator Training berbagi kubikal/meja sehingga terjadi minimnya ruang gerak dan ruang kerja, sedangkan banyak data-data yang menumpuk di kubikal/meja Koordinator Training.
- 3. Jauhnya lokasi ruang-ruang training
 - PT Lestari Mahadibya memiliki 2 buah ruang *training*, yaitu ruang *training* 1 yang berada di lantai parkir P7 dan ruang *training* 2 yang berada di Zona Orange Parkir *Basement*. Letak kedua ruang *training* tersebut cukup jauh dari CMO PT Lestari Mahadibya yang hanya memiliki 1 akses. Hal ini cukup menyulitkan apabila ada dokumen yang tertinggal atau ada hal-hal yang dibutuhkan mendadak.

3.3.6 Solusi atas Kendala yang Ditemukan

- Penulis mengusahakan untuk datang lebih awal sehingga Penulis tidak datang terlambat karena menunggu elevator yang terlalu lama karena banyaknya pengguna akses elebayor ke CMO PT Lestari Mahadibya. Namun apabila hanya akan naik 1 lantai atau dalam keadaan terdesak dapat menggunakan tangga darurat.
- 2. Penulis dan Koordinator *Training* secara berkala membereskan barang-barang dan dokumen-dokumen agar tidak menumpuk di kubikal/meja. Apabila ada karyawan yang sedang cuti atau *off* dan meja/kubikalnya berada di sekitar kubikal/meja Koordinator *Training*, Penulis hari itu akan duduk di meja/kubikal kosong tersebut.
- 3. Penulis memastikan tidak ada dokumen yang tertinggal di CMO PT Lestari Mahadibya sebelum menuju ke ruang *training*. Sedangkan untuk mengatasi adanya kebutuhaan mendadak, Koordinator *Training* menyediakan jaringan telepon di ruang *training* yang berada di Zona Orange Parkir *Basement* yang dapat digunakan untuk menghubungi CMO.

