



Hak cipta dan penggunaan kembali:

Lisensi ini mengizinkan setiap orang untuk menggubah, memperbaiki, dan membuat ciptaan turunan bukan untuk kepentingan komersial, selama anda mencantumkan nama penulis dan melisensikan ciptaan turunan dengan syarat yang serupa dengan ciptaan asli.

Copyright and reuse:

This license lets you remix, tweak, and build upon work non-commercially, as long as you credit the origin creator and license it on your new creations under the identical terms.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan kesimpulan dari hasil audit tata kelola perusahaan dengan menggunakan framework COBIT 5.0. Pada proses yang sudah dipilih oleh perusahaan yaitu proses EDM03 mengenai *Ensure Risk Optimization dan APO12 Align, Plan and Organize*. Setiap proses dapat mencapai nilai yang berbeda – beda dan kendala yang berbeda. Berikut kesimpulan dari tugas akhir ini adalah:

1. Nilai *Capability Level* untuk subdomain EDM03 dan APO12 berada pada level 3 yaitu *Established Process* pada persentase 82.3% dan . Pada level ini perusahaan sesuai kategori yang ada pada *framework* COBIT 5.0 perusahaan berada dikategori yang sudah dilaksanakan sebagian besar. Hal tersebut merupakan pencapaian yang baik. Namun target yang diinginkan oleh perusahaan adalah pada level 4 sehingga masih terdapat beberapa hal yang harus ditingkatkan agar nilai perusahaan dapat meningkat naik ke level 4. Peningkatan yang perlu dilakukan terutama infrastruktur risiko yang tidak melebihi standard risiko terhadap nilai perusahaan dan personil yang kurang kompeten dan pengalaman dalam mengelola risiko.
2. Rekomendasi secara keseluruhan kepada 2 proses yang diminta oleh perusahaan tidak sesuai dengan apa yang diharapkan yaitu mencapai level 4. Dapat disimpulkan bahwa PT Marga Mandalasakti masih harus melakukan

pengembangan terhadap 2 proses yang telah diuji agar dapat mencapai target yang diinginkan. Rekomendasi yang terpenting saat ini adalah memperbaiki manajemen risiko antara PT Marga Mandalasakti dengan vendor agar tidak terjadi kerugian yang dapat mempengaruhi kontrak yang telah disepakati finansial perusahaan.

5.2 Saran

Dari kegiatan audit yang telah dilakukan dengan menggunakan framework COBIT 5.0 terdapat ada beberapa saran untuk perusahaan. Hasil yang didapatkan cukup memuaskan dan menghasilkan rekomendasi yang untuk mengembangkan dan memperbaiki tata kelola teknologi informasi pada perusahaan. Berikut saran – saran untuk perkembangan perusahaan:

1. Langkah pertama harus dilakukan adalah pengembangan pada standard manajemen risiko agar dapat dikelola dan ditetapkan menggunakan COBIT 5.0 untuk mencapai hasil prosesnya.
2. Adanya langkah - langkah pengendalian risiko terhadap kendala risiko yang diidentifikasi agar tidak melebihi batas kerugian dari segi dampak operasional dan finansial. Risiko dapat diminimalisir dengan melakukan monitoring, maintenance dan control device pada perusahaan. Jika risiko belum melakukan identifikasi maka itu belum dinyatakan bahwa risiko sudah terjadi.

3. Melakukan arahan/*training* untuk personil yang belum mempunyai kemampuan dan pengalaman dalam mengelola manajemen risiko agar dapat mengurangi ketidakefektifitas dalam mengatasi risiko tersebut.

