



Hak cipta dan penggunaan kembali:

Lisensi ini mengizinkan setiap orang untuk menggubah, memperbaiki, dan membuat ciptaan turunan bukan untuk kepentingan komersial, selama anda mencantumkan nama penulis dan melisensikan ciptaan turunan dengan syarat yang serupa dengan ciptaan asli.

Copyright and reuse:

This license lets you remix, tweak, and build upon work non-commercially, as long as you credit the origin creator and license it on your new creations under the identical terms.

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1 Profil Perusahaan

2.1.1 Logo Harian Kompas

Harian *Kompas* ingin berkembang sebagai institusi pers yang mengedepankan keterbukaan dan tidak menginginkan adanya pengkotak-kotakan, baik itu berdasarkan suku, ras, agama serta antargolongan. Motto 'Amanat Hati Nurani Rakyat' yang terletak di bawah logo Harian *Kompas* menggambarkan visi dan misi yang dilakukan.

Gambar 2.1 Logo Harian Kompas



Sumber: Kompas.id

2.1.2 Sejarah Harian Kompas

Pertama kali terbit pada 1965, Harian *Kompas* saat ini sudah menginjak tahun ke 54. Awalnya, *Kompas* dibangun karena melihat surat kabar Harian *Rakyat* yang dimiliki oleh Partai Komunis Indonesia mendominasi berita yang beredar. Untuk mengimbanginya, maka Partai Katolik lewat perwakilan Drs. Frans Seda, Drs. Jakob Oetama dan Petrus Kanisius Ojong ingin membangun media mereka sendiri (Sularto, 2007, p. 146).

Awalnya, koran ini ingin diberikan nama 'Gagasan Baru' lalu berganti menjadi 'Bentara Rakyat'. Namun, ide berbeda diusulkan oleh Presiden Soekarno. Ia mengusulkan nama 'Kompas' yang berarti pemberi arah dan jalan dalam mengarungi lautan dan rimba. Setelah

disetujui, akhirnya Harian *Kompas* resmi mencetak edisi perdananya pada 28 Juni 1965, dengan jumlah oplah 4.828 eksemplar. (Sularto, 2007, p. 147)

Gambar 2.2 Koran terbitan pertama Harian *Kompas*, 28 Juni 1965



Sumber: nasional.kompas.com.

Harian *Kompas* sempat dibredel di masa Orde Baru yakni pada 4 Januari 1978 bersama tujuh media lainnya. Setelah terbit kembali pada 6 Februari 1978, Harian *Kompas* terus tumbuh dengan rubrik khas dan berhasil memenangkan berbagai penghargaan.

Rubrik khas dan khusus tersebut beragam, salah satunya adalah rubrik "Muda". Dicetuskan pada 22 Mei 1999, awalnya konten ini dibentuk dalam bentuk suplemen koran. Sempat ada dan hilang, akhirnya pada 2 Maret 2001 rubrik Muda terbit rutin satu kali setiap minggu hingga saat ini. (Sularto, 2007, p. 162)

Kompask Mertangganan Pasang Iklan Terdang Kami

Kompask Mertangganan Pasang Iklan Terdang Kami

KOMPAS ePaper

Produk

Selamat datang di ePaper Interaktif Kompas

Baca ePaper Hari Ini

SELASA
03 DESEAIBER 2019

Produk

SELASA
03 DESEAIBER 2019

PRODUKTION

SELASA
04 DESEAIBER 2019

PRODUKTION

SELASA
05 DESEAIBER 2019

PRODUKTION

SELASA
05 DESEAIBER 2019

PRODUKTION

SELASA
05

Gambar 2.3 Tampilan laman Kompas e-paper

Sumber: epaper.kompas.id

Perkembangan teknologi saat ini membuat medium koran mulai sepi peminat dan beralih ke medium baru yang berbasis digital dan internet. Hal inilah yang membuat Harian *Kompas* akhirnya menggabungkan teknologi dengan media tradisional. Diawali pada Juni 2009, *Kompas* menggunakan teknologi *quick response* (QR) *code* dan mengkombinasikannya dengan konten multimedia. Dilanjutkan dengan bentuk *e-paper* pada tahun 2013, agar pembaca bisa merasakan membaca koran dengan *layout* yang sama namun lewat gawai masing-masing. Setiap akhir pekan, terdapat beragam konten khusus *e-paper Kompas* yang terbit yakni konten Jendela dan Avontur yang hadir dalam tampilan koran.

Foliable Elemental Opinis Humanica Namentara Metro International Otidarga Tokoh Gaya Hiday Hise Multimedia Video Lumona

**Politable Elemental Opinis Humanica Namentara Metro International Otidarga Tokoh Gaya Hiday Hise Multimedia Video Lumona

**PRESTRIBOUS LOCATION NET RONG OF RODGE PRESIDENTIAL PRIZECE

**RODGE PRESIDENTIAL PRIZECE

**RODGE PRESIDENTIAL PRIZECE

**RODGE PRIZECE PRIZECE

**RODGE PR

Gambar 2.4 Tampilan laman Kompas.id

Sumber: Kompas.id

Inovasi ini dilanjutkan pada 8 Maret 2018 dengan meluncurkan *Kompas.id*, sebuah situs dan aplikasi yang menyajikan beragam konten premium. Tidak hanya konten yang sama dengan artikel yang terbit di koran, ada juga konten khusus dan tidak bisa ditampilkan pada medium cetak yang terbatas seperti video atau konten tutur visual. Seluruh artikel yang dicetak pada koran harian, akan dinaikkan lagi pada laman daring dengan tampilan situs. Artikel lain juga ditampilkan lewat *Kompas.id*, seperti konten dibalik berita atau artikel lainnya yang memiliki tempat terbatas di koran cetak sehingga bisa disajikan lebih panjang dalam situs ini.

2.1.3 Visi & Misi Harian Kompas

2.1.3.1 Visi

Sebagai pandangan yang menjadi pergerakan perusahaan kedepan, Harian *Kompas* memegang prinsip dasar *news that they want to use* (berita yang ingin dikonsumsi oleh masyarakat). Cita-cita ini dibangun lewat

visi "Menjadi agen perubahan dalam membangun komunitas Indonesia yang lebih harmonis, toleran, aman dan sejahtera".

Harapannya, Harian *Kompas* bisa terus menjadi pemimpin pergerakan Indonesia ke arah yang lebih baik. Tak lupa juga tetap menjunjung tinggi Bhinneka Tunggal Ika dan menghargai perbedaan dalam setiap konten yang disajikan serta perilaku karyawannya.

2.1.3.2 Misi

Visi tersebut diwujudkan dalam misi "Mengembangkan Kompas sebagai leading newsbrand melalui optimalisasi sumber daya serta sinergi bersama mitra strategis". Harian Kompas juga turut berperan mencerdaskan bangsa, menjadi nomor satu dalam semua usaha di antara usaha-usaha lain yang sejenis dalam kelas yang sama. Hal tersebut dicapai melalui etika usaha bersih melakukan kerjasama dengan perusahaandengan perusahaan lain.

Hal ini dapat dijabarkan dalam lima sasaran operasional:

- Kompas memberikan informasi yang berkualitas dengan tepat, cermat, utuh dan selalu mengandung makna.
- 2) Kompas memiliki bobot jurnalistik yang tinggi dan terus dikembangkan untuk mewujudkan aspirasi dan selera terhormat yang dicerminkan dalam gaya yang kompak, komunikatif dan kaya nuansa kehidupan dan kemanusiaan.

- 3) Kualitas informasi dan bobot jurnalistik dicapai melalui upaya intelektual yang penuh empati dengan pendekatan rasional, memahami jalan pikiran dan argumentasi pihak lain, selalu berusaha mendudukan persoalan dengan penuh pertimbangan tetapi tetap kritis dan teguh pada prinsip.
- 4) Berusaha menyebarkan informasi seluasluasnya dengan meningkatkan oplah.
- 5) Dalam merealisasikan visi dan misi *Kompas* harus memperoleh keuntungan dari usaha. Namun keuntungan yang dicari bukan sekadar demi keuntungan itu sendiri tetapi menjunjung kehidupan layak bagi karyawan dan pengembangan usaha sehingga mampu melaksanakan tanggung jawab sosialnya sebagai perusahaan.

2.1.4 Rubrik Harian Kompas

Terbit 20 hingga 24 halaman setiap hari, Harian *Kompas* terbagi menjadi 13 rubrik Harian dan dua rubrik mingguan. Halaman depan, biasanya berisi kompilasi dari beragam rubrik menyesuaikan isu terkini. Liputan serial juga bisa menjadi bagian dari kolom halaman depan atau *headline*. Rubrik pada koran *Kompas* terbagi menjadi:

- 1) Politik dan Hukum
- 2) Opini
- 3) Internasional
- 4) Pendidikan & Kebudayaan
- 5) Sains, Lingkungan & Kesehatan
- 6) Nusantara

- 7) Umum
- 8) Sosok
- 9) Ekonomi & Bisnis
- 10) Metropolitan
- 11) Olahraga
- 12) Nama & Peristiwa
- 13) Kompas Minggu
- 14) Kompas Muda
- 15) Lainnya (Klik Fotografi, Jendela)

Susunan halaman setiap harinya menyesuaikan dengan konten yang paling penting. Seperti rubrik Politik dan Hukum serta Nusantara yang selaku mengabarkan situasi terkini negeri. Dilanjutkan dengan konten lainnya yang semakin ke bagian belakang koran, semakin ringan.

Selain itu, setiap minggunya Harian *Kompas* memiliki rubrik yang hanya cetak seminggu sekali, yaitu *Kompas* Muda yang terbit setiap Rabu dan *Kompas* Minggu yang dicetak setiap Minggu. Segmentasi dan tujuan konten yang lebih ringan membuatnya dicetak hanya satu kali setiap minggunya. Selain itu, konten yang disajikan juga bersifat kompilasi dan merangkum kejadian yang terjadi seminggu terakhir.

2.1.5 Desk Harian Kompas

Di redaksi Harian *Kompas*, pembagian divisi dalam organisasi disebut juga dengan desk. Dalam proses kerjanya, dapur berita Harian *Kompas* dibagi menjadi 15 bagian:

1) Desk Politik dan Hukum

- 2) Desk Berita Umum
- 3) Desk Ekonomi
- 4) Desk Internasional
- 5) Desk Metropolitan
- 6) Desk Komunitas
- 7) Desk Olahraga
- 8) Desk Humaniora
- 9) Desk Non Berita (Kompas Minggu)
- 10) Desk Nusantara
- 11) Desk Foto (Visual)
- 12) Desk Multimedia
- 13) Desk Prosumen
- 14) Desk Visual
- 15) Departemen Media Sosial

Susunan organisasi ini tidak tetap, bisa berubah sesuai keperluan biasanya dalam beberapa tahun. Garis besarnya, terdapat divisi yang fokus menyiapkan konten tulisan dalam beragam desk yang sesuai dengan fokus masing-masing, namun konten visual seperti foto dan video juga diolah sendiri oleh desk Visual.

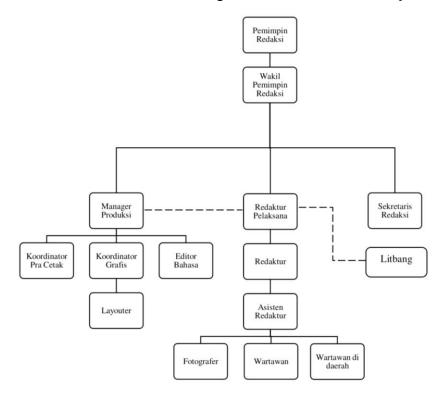
Untuk menjangkau konsumen dan bisnis diluar redaksi sekaligus menjadi jembatan antara konten bisnis dan konten jurnalistik adalah tugas desk Prosumen. Khusus untuk media sosial, konten tidak dibuat mandiri oleh divisi terkait. Oleh karena itu berdiri sendiri sebagai sebuah departemen yang menyatu dalam redaksi. Tujuannya, untuk menyebarkan konten dan membuat ulang konten yang disusun oleh

wartawan desk lain dalam bentuk ringkas yang lebih mudah dikonsumsi lewat media sosial.

2.2 Ruang Lingkup Kerja Divisi Terkait

2.2.1 Struktur Organisasi Redaksi

Secara struktural, setiap berita versi awal ditulis oleh wartawan, baik wartawan yang berada di redaksi pusat Harian *Kompas*, Jakarta ataupun wartawan daerah. Artikel ini selanjutnya akan disempurnakan oleh editor. Sebelum siap cetak, manager produksi bertanggung jawab untuk merangkai beragam artikel tersebut dalam *layout* atau tampilan koran. Bahasa yang kurang tepat sekaligus saringan terakhir teks yang naik cetak disunting oleh editor bahasa. Dipimpin oleh Ninuk Mardiana Pambudy, berikut adalah struktur redaksi Harian *Kompas* saat ini:



Gambar 2.5 Struktur organisasi redaksi Harian Kompas

Sumber: Olahan penulis, 2019

Dalam posisi lembaga yang terpisah, terdapat pusat pelatihan dan pengembangan *Kompas* atau biasa disebut litbang. Beragam data pendukung seperti polling atau arsip milik *Kompas* diolah oleh lembaga ini. Meskipun posisi lembaga terpisah dari redaksi, tetapi Litbang tetap berhubungan dengan redaksi khususnya untuk data yang menjadi pelengkap artikel.

2.2.2 Susunan Organisasi Harian Kompas

2.2.2.1 Editorial

- 1) Pemimpin Umum: Jakob Oetama
- Wakil Pemimpin Umum: Lilik Oetama, Rikard Bagun, Budiman Tanuredjo
- Pemimpin Redaksi/Penanggung Jawab: Ninuk
 Mardiana Pambudy
- 4) Wakil Pemimpin Redaksi: Mohammad Bakir, P Tri Agung Kristanto, Sutta Dharmasaputra
- 5) Redaktur Senior: Ninok Leksono
- 6) Redaktur Pelaksana: Adi Prinantyo
- 7) Wakil Redaktur Pelaksana: Try Harijono, Marcellus Hernowo, Antonius Tomy Trinugroho, Haryo Damardono
- 8) Sekretaris Redaksi: Subur Tjahjono, Ilham Khoiri
- 9) General Manager Litbang: F Harianto Santoso
- 10) General Manager SDM-Umum: Pieter P Gero

2.2.2.2 Bisnis

- 1) Direktur Bisnis: Lukas Widjaja
- 2) General Manager Iklan: Dorothea Devita

- 3) General Manager Marketing: Titus Kitot K
- 4) General Manager Event: Lukminto Wibowo

2.3 Ruang Lingkup Kerja Desk Komunitas

Tidak hanya sebatas memberikan informasi dan berita terkini, sebuah media juga bisa memberitakan kejadian terkini dari sudut pandang berita ringan. Kategori berita ini bisa memberikan warna berbeda diantara konten koran lainnya yang cenderung serius. Dalam konten Harian *Kompas*, hal ini terlihat dalam rubrik 'Nama & Peristiwa', 'Sosok' dan '*Kompas* Muda' yang menjadi kolom hasil kerja desk Komunitas.

Agar bisa relevan dengan perkembangan zaman, redaksi Harian *Kompas* terus berubah bentuk termasuk restruktur divisi dalam redaksi. Hal ini membuat desk Komunitas baru terbentuk dua tahun yang lalu, setelah sebelumnya bernama desk Muda yang menaungi *Kompas* Muda.

Perubahan nama ini bukan tanpa sebab. Perlunya menjangkau pembaca baru dilakukan dengan beragam cara, salah satunya adalah lewat desk Komunitas. Diawali oleh komunitas yang dibina atau memiliki relasi baik dengan Harian *Kompas*, dibentuklah inisiatif untuk melibatkan komunitas ini lebih dalam dengan membuat kolom khusus untuk membahas kelompok yang memiliki dampak positif bagi lingkungan.

"Awalnya karena ada komunitas yang dekat dengan Harian *Kompas*. Agar ada keterlibatan lebih, dibuatlah artikel tentang mereka di koran. Fungsinya untuk menjaring pembaca baru, harapannya ketika komunitas mereka masuk di *Kompas* cetak, mereka bisa mulai tertarik untuk membaca dan berlangganan," jelas Budi Suwarna, kepala desk Komunitas Harian *Kompas* (Suwarna, 2019).

Konsep serupa juga dilakukan pada *Kompas* Muda, menulis isu seputar anak muda dan isu terkini. Pada tahun 2019, *Kompas* Muda menargetkan mahasiswa secara spesifik sebagai sasaran pembaca. Oleh karena itu, topik yang diangkat pada rubrik yang terbit seminggu sekali setiap hari Rabu ini banyak membahas seputar mahasiswa dan kehidupan

perkuliahan. Meskipun fokus di jenjang universitas, *Kompas* Muda tidak menutup segmentasi pembaca lebih muda.

"Kita ingin anak SMA yang akan kuliah juga bisa membaca *Kompas* Muda dan punya gambaran dunia perkuliahan seperti apa. Anak kuliah juga bisa baca dan terhubung dengan isu terkini yang ditulis," terang Budi (Suwarna, 2019).

Bagi mahasiswa, pelajar dan umum, Harian *Kompas* melalui *Kompas* Muda memberikan situs khusus yang bersifat sebagai *social blog* untuk wadah artikel kiriman lepas dari pembaca *Kompas* Muda melalui *muda.Kompas.id*. Situs ini juga menjadi tempat publikasi artikel yang lebih luwes dan panjang karena memiliki tempat lebih banyak. Siapapun bisa mengirimkan artikel, mulai dari acara sekolah hingga liputan *volunteer Kompas* Muda khusus pada acara tertentu seperti *Synchronize Festival*.

Selain itu, desk Komunitas melalui *Kompas* Muda memiliki banyak kegiatan diluar redaksi. Rutin memberikan *workshop* atau pelatihan jurnalistik ke sekolah dan universitas, sekaligus mengenalkan *Kompas* Muda kepada segmen pembaca muda.

Kompas Muda juga memiliki kegiatan tahunan untuk anak SMA, Magangers. Dalam program ini, pelajar SMA diseleksi untuk bisa mengikuti pelatihan selama satu minggu dan memproduksi artikel mereka sendiri.

"Setiap orang yang tahu lebih dalam tentang proses pengolahan berita di Harian *Kompas*, akan lebih menghargai semua jenis produk jurnalistik," jelas Budi (Suwarna, 2019).

2.3.1 Produk Jurnalistik Desk Komunitas

Tidak terbatas pada penamaan desk, desk Komunitas bertanggung jawab terhadap beragam konten pada Harian *Kompas*. Kebanyakan merupakan berita ringan (*soft news*) yang lebih mudah dibaca namun tetap bisa memberikan inspirasi.

Pada koran cetak, Desk Komunitas memiliki tugas untuk mengisi lima rubrik. Setiap hari, desk Komunitas menjadi penanggung jawab konten Nama dan Peristiwa, tentang figur publik yang memiliki nama tersohor dan kejadian seputar mereka. Selain itu, terdapat juga kolom Sosok, berkisah tentang tokoh yang memiliki dampak besar bagi lingkungannya. Kontributor untuk rubrik ini didominasi oleh wartawan desk Komunitas, namun tidak jarang kontribusi wartawan dari desk lain menulis untuk rubrik ini. Seluruh artikel diedit oleh editor desk Komunitas.

Gambar 2.6 Rubrik Sosok dan Nama & Peristiwa yang ada di Harian *Kompas*



Sumber: Harian Kompas, Hal. 12, 1 November 2019.

Rubrik mingguan terbit setiap Rabu yang dikerjakan oleh desk Komunitas adalah rubrik Muda. Terdiri dari dua sampai tiga artikel yang berbicara tentang mahasiswa dan generasi muda, kategori berita yang ditulis adalah artikel utama, argumentasi dan *Kompas* Kampus. Kolom mingguan lain yang turut diisi oleh wartawan desk komunitas adalah Komunitas dan Jendela. Disini, beragam topik seputar gaya hidup ditulis. Bisa tentang kegiatan positif yang dilakukan sekelompok orang hingga tren atau acara terkini yang bisa mengedukasi pembaca.

Gambar 2.7 Contoh rubrik Muda, terbit setiap Rabu di Harian *Kompas*



Sumber: Harian Kompas, Hal. 16, 16 November 2019.

Selain itu, desk Komunitas juga menaungi situs *muda.Kompas.id.* Pada situs ini, siapapun selama masih pelajar bisa berkontribusi memberikan tulisannya. Bersifat seperti blog, semua artikel yang sudah lolos kurasi ditampilkan. Tugas desk Komunitas adalah menjadi penyunting yang menyaring dan mengatur segala bentuk artikel, mulai dari kegiatan sekolah, topik terkini tentang anak muda hingga puisi karya kontributor *Kompas* Muda.

Gambar 2.8 Tampilan awal laman muda. Kompas.id



Sumber: muda.Kompas.id