

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Dari penelitian pemilihan metode *fleet procurement* yang sudah dilakukan oleh penulis terhadap PT Dynaplast dengan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* dengan model *Benefit, Opportunity, Cost, dan Risk*, bisa disimpulkan bahwa penyelesaian rumusan masalah dari bab I adalah sebagai berikut.

1. Penerapan metode AHP dengan model BOCR bisa membantu perusahaan dalam menentukan pemilihan metode pengadaan armada logistik. Model BOCR memudahkan penelitian dengan mempertimbangkan keuntungan, peluang, biaya, dan resiko pengambilan keputusan secara adil dengan perbandingan bersamaan. Perusahaan sangat memprioritaskan kriteria *Cost* sebagai kriteria yang sangat berpengaruh dalam pengadaan armada logistik dengan persenan terbesar yaitu 37.3% dibanding kriteria lainnya. Prioritas kedua adalah kriteria *Opportunity* dengan persentase 28.9%. hal tersebut menyimpulkan bahwa perusahaan juga dapat memperhatikan peluang-peluang yang akan didapatkan jika menerapkan metode *Combine Owned-Rented fleet procurement*. Sub-Kriteria yang diprioritaskan perusahaan adalah *Overhead Cost* dengan persentase global sebanyak 13.4%. Hal ini menandakan bahwa perusahaan sangat memperhatikan biaya-biaya yang tidak terduga yang akan ditanggung dalam mengambil keputusan pengadaan armada. Pembobotan terbesar untuk masing-masing alternative

dilihat dari sisi BOCR secara keseluruhan yaitu bobot terbesar untuk *Benefit* adalah *Combine Owned-Rented* dengan persentase 43.7%. Kemudian pembobotan *Opportunity* terbesar juga *Combine Owned-Rented* dengan persentase 42.9%. Untuk *Cost*, pembobotan terbesar ada pada alternative *Full Owned* dengan persentase sebesar 47.7 %. Pembobotan terakhir untuk *Risk* adalah *Combine Owned-Rented* dengan persentase 39.3%.

2. Dari hasil keseluruhan, setelah melakukan perbandingan yang melibatkan kriteria dan sub-kriteria, alternatif pengadaan armada logistik berdasarkan nilai indeks BOCR tertinggi yang dipilih PT Dynaplast adalah *Combined Owned-Rented* dengan nilai indeks BOCR sebesar 1.623 dibandingkan alternatif *Full Owned* sebesar 1.526 dan *Full Rented* dengan nilai sebesar 0.849.

5.2. Saran

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk membantu perusahaan dalam mempertimbangkan berbagai macam kriteria dalam menentukan sebuah keputusan. Dan juga untuk menambah wawasan tentang cara dalam pengambilan keputusan. Berikut saran yang ditujukan pada perusahaan dan untuk penelitian selanjutnya

5.2.1. Saran untuk Perusahaan

Berikut merupakan saran yang kemungkinan dapat membantu perusahaan.

1. Dari hasil sintesis akhir penelitian ini, PT Dynaplast sebaiknya mempertimbangkan untuk memilih alternatif *Combined Owned-Rented* sesuai dengan nilai indeks BOCR yang paling tinggi.

2. Perusahaan sebaiknya mengevaluasi permasalahan yang terjadi perihal masalah tentang pengadaan armada logistik. Perusahaan seharusnya memperhatikan aktifitas yang dilakukan oleh *logistic service provider* dalam melakukan pengadaan armada. Permasalahan yang terjadi sekarang adalah dari bagian *logistic service provider* yang kurang jelas tentang sistem pengadaannya yang sering tidak pasti.
3. Perusahaan sebaiknya memperhatikan informasi-informasi yang dibutuhkan tentang pengadaan armada logistik kepada *logistic service provider* sudah tersampaikan atau belum. Kesalahan atau kurangnya penyampaian informasi dapat menimbulkan *cost* yang dapat membebani perusahaan
4. Perusahaan bisa mempertimbangkan ulang alternatif pengadaan armada logistik jika masalah sama terus berulang-ulang terjadi. Dengan sistem pengambilan keputusan AHP, perusahaan dapat mengambil keputusan secara analitis dan taktis.
5. Perusahaan dapat mengambil keputusan alternatif pengadaan armada dengan mencoba metode AHP dengan model BOCR untuk penilaian keuntungan, peluang, biaya, dan resiko yang akan terjadi ketika keputusan sudah diimplementasikan dilapangan. Pengambilan keputusan ini tidak hanya untuk bagian logistik saja, namun untuk divisi atau departemen manapun juga dapat melakukannya.

6. Jika memungkinkan, penggunaan *software Expert Choice* dalam perencanaan dan pengadaan pun sangat disarankan untuk pendataan yang lebih optimal.

5.2.2. Saran untuk Penelitian Selanjutnya

Bagi siapapun peneliti selanjutnya yang akan meneliti topik yang sama dengan penelitian ini, penulis sangat menyarankan untuk.

1. Jika ingin melanjutkan penelitian ini, disarankan untuk meneliti berapa persen bobot *owned* dan berapa persen bobot *rented* yang akan diterapkan jika hasil sintesis akhir adalah *Combine Owned-Rented*.
2. Jika penelitian juga tentang *fleet procurement*, disarankan untuk meneliti juga apa dan bagaimana kapasitas armada yang dibutuhkan untuk perusahaan tersebut.
3. Sub-Kriteria mungkin bisa diperbanyak agar lebih detail dari segala aspek.
4. Menggunakan metode AHP dengan model BOCR untuk topik-topik lain seperti pemilihan *logistic service provider*, pemilihan gudang, pengadaan material, dan lain-lain.
5. Menggunakan metode lain seperti AHP-TOPSIS atau ANP-TOPSIS untuk meneliti dari metode yang berbeda.