

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini berjudul “Analisis Penerapan *Waste Reduction Practices* dalam Meningkatkan *Warehouse Operational Performance* dan *Distribution Performance* yang Memiliki Pengaruh Terhadap *Business Performance* pada PT Enseval Putera Megatrading Cabang Tangerang” memiliki hasil penelitian sebagai berikut :

1. *Warehouse Waste Reduction* tidak berpengaruh secara signifikan terhadap *Business Performance* khususnya pada PT Enseval Putera Megatrading cabang Tangerang, dengan pengaruh sebesar 0,160 atau 16,0% serta nilai *p-value*  $> 0,05$  ( $0,098 > 0,050$ ) dan nilai *t-value*  $< 1,96$  ( $1,659 < 1,960$ ).
2. *Warehouse Waste Reduction* memiliki pengaruh positif serta berpengaruh signifikan terhadap *Warehouse Operational Performance* khususnya pada PT Enseval Putera Megatrading cabang Tangerang, dengan pengaruh sebesar 0.014 atau 1,4% serta nilai *p-value*  $< 0,05$  ( $0,000 < 0,050$ ) dan nilai *t-value*  $> 1,96$  ( $68,697 > 1,960$ ).
3. *Warehouse Waste Operational Performance* tidak berpengaruh secara signifikan terhadap *business performance* khususnya pada PT Enseval Putera Megatrading cabang Tangerang, dengan pengaruh sebesar 0,144 atau 14,4% serta nilai *p-value*  $> 0,05$  ( $0,011 > 0,050$ ) dan nilai *t-value*  $< 1,96$  ( $2,562 < 1,960$ ).

4. *Warehouse Waste Reduction* memiliki pengaruh positif serta berpengaruh secara signifikan terhadap *Distribution Performance* khususnya pada PT Enseval Putera Megatrading cabang Tangerang, dengan pengaruh sebesar 0,211 atau 21,1%. Serta nilai p-value  $< 0,05$  ( $0,013 < 0,050$ ) dan nilai t-value  $> 1,96$  ( $2,498 > 1,960$ ).
5. *Warehouse Operational Performance* memiliki pengaruh positif serta berpengaruh secara signifikan terhadap *Distribution Performance* khususnya pada PT Enseval Putera Megatrading cabang Tangerang, dengan pengaruh sebesar 0,209 atau 20,9% serta nilai p-value  $< 0,05$  ( $0,030 < 0,050$ ) dan nilai t-value  $> 1,96$  ( $2,177 > 1,960$ ).
6. *Distribution Performance* memiliki pengaruh positif serta berpengaruh secara signifikan terhadap *Business Performance* khususnya pada PT Enseval Putera Megatrading cabang Tangerang, dengan pengaruh sebesar 0,117 atau 11,7%. Dengan hasil pengolahan data, nilai p-value  $< 0,05$  ( $0,002 < 0,050$ ) serta nilai t-value  $> 1,96$  ( $3,076 > 1,960$ ).

## **5.2 Saran**

### **5.2.1 Saran Untuk Perusahaan**

Dari penelitian yang telah dilakukan, penulis memberikan beberapa saran yang dapat diterapkan apabila memungkinkan untuk perusahaan, antara lain :

1. Mengurangi aktivitas *waste* yang ada terjadi di dalam gudang, antara lain :

- *Receiving* : Meminta pihak *supplier* untuk melakukan konfirmasi sebelum melakukan pengiriman serta estimasi waktu sampai. Selain itu pihak perusahaan dapat terus mengingatkan terkait batas waktu penerimaan barang.
  - *Put-Away* : Memaksimalkan penggunaan sistem dalam penentuan *locator* penyimpanan barang agar lebih efektif dan efisien.
  - *Picking* : Memaksimalkan sistem manajemen gudang untuk membuat rute yang efisien di dalam gudang dalam proses pengambilan.
  - *Despatch* : Pembuatan standard operasional prosedur (SOP) yang mengharuskan barang yang akan dikirim disusun sesuai dengan urutan pengiriman untuk meningkatkan efektifitas.
2. Tata letak gudang harus sangat diperhatikan agar tidak menghambat aliran didalam gudang dan mengurangi *waste* dari segi *motion*.
  3. Melakukan pembagian antara barang *fast moving* dan *slow moving* pada lokasi yang telah ditentukan.
  4. Meningkatkan kinerja proses pendistribusian barang untuk meningkatkan kepuasan pelanggan yang akan berimplikasi terhadap peningkatan performa bisnis.

### **5.2.2 Saran Untuk Penelitian Selanjutnya**

Dari penelitian yang telah dilakukan, peneliti memiliki beberapa masukan yang dapat menjadi bahan pertimbangan untuk penelitian selanjutnya :

1. Penelitian ini hanya dilakukan terhadap 39 responden yang terseleksi oleh beberapa kriteria dan karakteristik yang dipertimbangkan penelliti dalam PT Enseval Putera Megatrading cabang Tangerang. Karena keterbatasan waktu dan koneksi yang dimiliki penulis, untuk penelitian selanjutnya penulis menyarankan jumlah sampel yang digunakan dapat ditingkatkan untuk hasil yang lebih akurat dan dengan cakupan objek yang lebih luas.
2. Penelitian dengan model ini juga dapat dilakukan terhadap objek lain atau industri lain.
3. Penelitian ini dapat dijadikan sebagai referensi untuk penelitian sejenis yang akan dilakukan selanjutnya pada masa yang akan datang.