



### **Hak cipta dan penggunaan kembali:**

Lisensi ini mengizinkan setiap orang untuk mengubah, memperbaiki, dan membuat ciptaan turunan bukan untuk kepentingan komersial, selama anda mencantumkan nama penulis dan melisensikan ciptaan turunan dengan syarat yang serupa dengan ciptaan asli.

### **Copyright and reuse:**

This license lets you remix, tweak, and build upon work non-commercially, as long as you credit the origin creator and license it on your new creations under the identical terms.

## BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

### 2.1 Sejarah Singkat Perusahaan

PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN) adalah perusahaan yang merupakan hasil organisasi ulang pada tahun 2003 dari PT Toyota-Astra Motor yang telah berdiri sejak tahun 1971. Hasil organisasi ulang ini membuat PT Toyota-Astra Motor menjadi dua, yaitu PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia dan PT Toyota Astra Motor. PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia bertanggung jawab untuk memproduksi kendaraan dan mesin kendaraan dalam negeri, sedangkan PT Toyota Astra sebagai distributor dan importer dari kendaraan Toyota di Indonesia.



**Gambar 2.1** Logo PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia  
(sumber Toyota Motor Manufacturing Indonesia, 2003)

Pada tahun 2003, Toyota telah memproduksi 1 juta unit Kijang di Indonesia. Kemudian pada tahun 2006, dimulailah produksi Fortuner di pabrik Karawang yang meningkatkan kapasitas produksi dari 70 ribu unit menjadi 100 ribu unit. Pada tahun 2008, TMMIN mendapatkan penghargaan dari Kementerian Perdagangan untuk eksporter dengan performa terbaik. Pada tahun 2010, total produksi TMMIN mencapai 2 miliar unit dan mendapatkan penghargaan Primaniyarta kategori Kinerja Luar Biasa dari Kementria Perdagangan Republik Indonesia. Pada tahun 2013, TMMIN meningkatkan kapasitas pabrik Karawang 1 menjadi 130 ribu unit, dan mendapatkan berbagai jenis penghargaan seperti dari Warta Ekonomi, Primaniata, dan Efisiensi Energi Nasional. Pada tahun 2017, ekspor kendaraan T-brand mencapai 200 ribu, volume tertinggi sejak 5 tahun terakhir dan mendapatkan juga penghargaan sebagai *Most Admired Companies* oleh Warta Ekonomi. Pada

tahun 2020, TMMIN menambahkan destinasi negara ekspor di kawasan Amerika Selatan, dan meraih *Most Admired Companies 2020* di kategori Otomotif.

Pada saat ini, TMMIN memiliki lima pabrik, yang terdiri dari:

- 1) Pabrik Sunter 1,
- 2) Pabrik Sunter 2,
- 3) Pabrik Karawang 1,
- 4) Pabrik Karawang 2,
- 5) Pabrik Karawang 3.

Selain itu TMMIN juga telah melakukan ekspor selama lebih dari 43 tahun ke lebih dari 72 negara.



**Gambar 2.2** Foto PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia di Karawang (sumber Rismanto, 2017)

## 2.2 Visi dan Misi

### 2.2.1. Visi

#### 1) **Perusahaan Terbaik dan Fleksibel**

Mewakili komitmen PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN) sebagai perusahaan manufaktur global untuk mengembangkan operasional manufaktur terbaik untuk menghasilkan

produk berkualitas global yang dapat dengan mudah menyesuaikan kebutuhan pasar di tiap negara.

## 2) Perusahaan yang Dikagumi

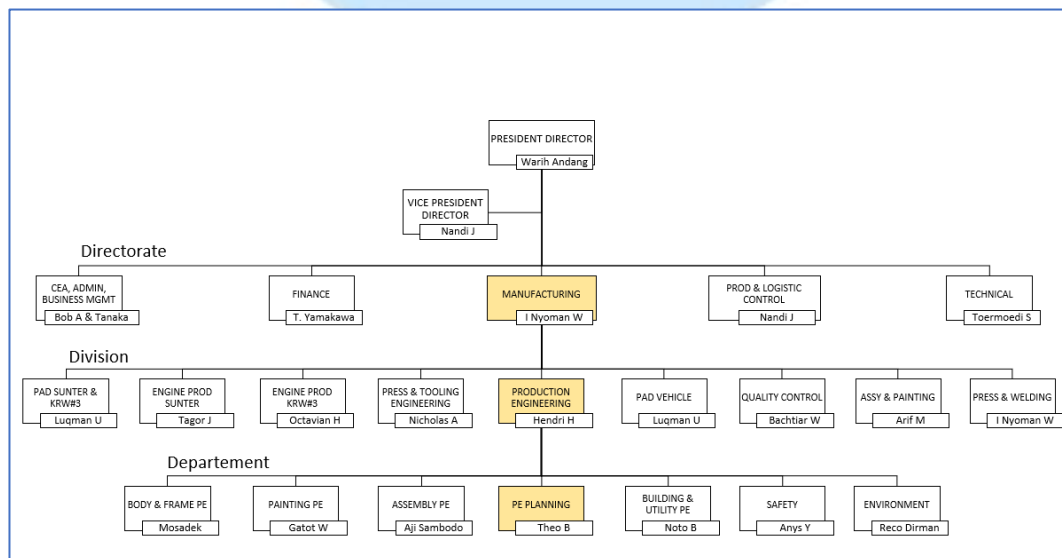
Mewakili komitmen PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia (TMMIN) untuk terus berkontribusi terhadap pembangunan Indonesia.

### 2.2.2. Misi

Membantu orang dan barang berpindah dari satu tempat ke tempat lain dengan nyaman melalui pembangunan berkelanjutan pada teknologi, produk, dan layanan di industri otomotif.

## 2.3 Struktur Organisasi Perusahaan

Struktur dari PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia adalah seperti berikut.



Gambar 2.3 Struktur Organisasi PT Toyota Motor Manufacturing Indonesia