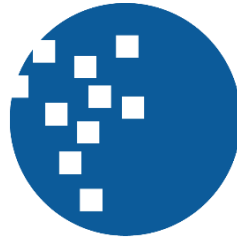


**FEMINIST STANDPOINT DALAM BIROKRASI  
PEMERINTAH (STUDI KASUS PADA SRIKANDI BUMN)**



**UMN**

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

**SKRIPSI**

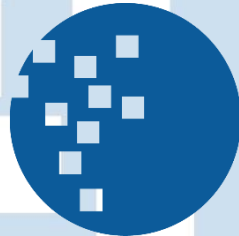
**Andi Annisa Ivana Putri**

**00000028767**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA  
TANGERANG**

**2022**

**FEMINIST STANDPOINT DALAM BIROKRASI  
PEMERINTAH (STUDI KASUS PADA SRIKANDI BUMN)**



**UMN**

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi (S.I.Kom)

**Andi Annisa Ivana Putri**

**0000028767**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA**

**TANGERANG**

**2022**

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

i

## HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Dengan ini saya,

Nama : **Andi Annisa Ivana Putri**

Nomor Induk Mahasiswa : **00000028767**

Program studi : **Ilmu Komunikasi**

Skripsi dengan judul:

“Feminist Standpoint dalam Birokrasi Pemerintah (Studi Kasus pada Srikandi BUMN)”

merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari karya ilmiah yang ditulis oleh orang lain, dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar serta dicantumkan di Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan/penyimpangan, baik dalam pelaksanaan skripsi maupun dalam penulisan laporan skripsi, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan TIDAK LULUS untuk Skripsi yang telah saya tempuh.

Tangerang, 21 Juni 2022



Andi Annisa Ivana Putri

# UMN

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

Skripsi dengan judul

“Feminist Standpoint dalam Birokrasi Pemerintah (Studi Kasus pada Srikandi BUMN)”

Oleh

Nama : Andi Annisa Ivana Putri

NIM 00000028767

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Telah diujikan pada hari Selasa, 21 Juni 2022

Pukul 14.30-16.00 dan dinyatakan

LULUS

Dengan susunan penguji sebagai berikut.

Ketua Sidang

Penguji Ahli



Digitally signed  
by Chininta  
Rizka Angelia  
Date: 2022.07.04  
16:57:51 +07'00'

Chininta Rizka Angelia, S.I.Kom, M.Si.  
032007920



Heryadi Silvianto, S.sos., M.si  
0318118301

Dosen Pembimbing,



Digitally signed by Agustinus  
Rusdianto Berto  
Date: 2022-07-04 21:58:01

Dr. Agustinus Rusdianto Berto, S.Sos., M.Si.  
0313088403

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi



Inco Hary Perdana S.I.Kom., M.Si.

iii

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas berkat dan rahmat kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas selesainya penulisan skripsi ini dengan judul “Feminist Standpoint dalam Birokrasi Pemerintah (Studi Kasus pada Srikandi BUMN)” yang dilakukan untuk memenuhi syarat kelulusan di Universitas Multimedia Nusantara. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dari dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan laporan magang ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ninok Leksono, M.A., selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Bapak Andrey Andoko, M.Sc., selaku, Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Multimedia Nusantara.
3. Bapak Inco Hary Perdana, S.I.Kom., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Multimedia Nusantara.
4. Bapak Dr. Agustinus Rusdianto Berto, S.Sos., M.Si. sebagai Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi atas selesainya skripsi ini.
5. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini.
6. Teman-teman di kampus yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama proses penelitian dan perkuliahan.
7. Teman-teman kantor di Finch yang sudah menerima, mengizinkan, dan mendukung peneliti meski masih harus kuliah di tengah waktu kerja.

Semoga skripsi ini bermanfaat, baik sebagai sumber informasi maupun sumber inspirasi, bagi para pembaca.

Tangerang, 5 Juni 2022



Andi Annisa Ivana Putri

U N I V E R S I T A S  
M U L T I M E D I A  
N U S A N T A R A

# FEMINIST STANDPOINT DALAM BIROKRASI PEMERINTAH

(STUDI KASUS PADA SRIKANDI BUMN)

Andi Annisa Ivana Putri

## ABSTRAK

Semua warga negara Indonesia memiliki hak yang sama dalam bekerja dan mencari penghidupan. Namun, faktanya masih banyak ditemukan ketimpangan berbasis gender yang terjadi di dunia nyata. Faktor budaya patriarki menjadi salah satu alasan terbesar akan hal ini. Perempuan dianggap tidak mampu untuk bekerja di sektor formal dan kerap diberi peran terbatas di sektor domestik. Berbagai komunitas feminisme banyak menyoroti persoalan ini, termasuk Srikandi BUMN. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus kritis dengan teknik pengumpulan data wawancara dan observasi untuk menganalisis strategi Srikandi BUMN dalam mengupayakan kesetaraan gender di birokrasi pemerintah. Data yang didapatkan akan dianalisis menggunakan *Standpoint Theory*. Hasil dari penelitian ini menemukan bahwa *standpoint* Srikandi BUMN melihat bahwa pekerja perempuan memiliki kompetensi yang sama dengan laki-laki terlepas dari multiperan yang dimilikinya. Srikandi BUMN juga membuat pekerja perempuan ini bisa memiliki sarana untuk menyampaikan suara mereka. Namun di sisi lain, kesetaraan gender yang disasar oleh Srikandi BUMN adalah kesetaraan jumlah direksi perempuan di level pejabat BUMN. Srikandi BUMN yang merupakan komunitas di bawah naungan pemerintah tidak bisa melepaskan isu bisnis dalam kepentingan komunitas mereka. BUMN percaya bahwa adanya peningkatan direksi perempuan akan melahirkan keberagaman gender yang bisa mendorong keuntungan perusahaan. Simpulan dari penelitian ini menemukan *standpoint* dari Srikandi BUMN adalah pekerja perempuan percaya bahwa perempuan mampu berkarya di lingkungan kerja dan Srikandi BUMN memanfaatkan *standpoint* ini untuk membuat strategi komunikasi dalam komunitasnya. Strategi tersebut dibentuk dalam dua payung besar yaitu *women empowerment* dan *women leadership*.

**Kata kunci:** Kesetaraan gender, patriarki, Srikandi BUMN, *standpoint theory*, ilmu komunikasi

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA



# ***FEMINIST STANDPOINT DALAM BIROKRASI PEMERINTAH***

***(STUDI KASUS PADA SRIKANDI BUMN)***

**Andi Annisa Ivana Putri**

## ***ABSTRACT***

All Indonesian citizens have the same rights to work and earn a living. However, in fact, there are still many gender-based inequalities that occur in the real world. The patriarchal cultural factor is one of the biggest reasons for this. Women are considered unable to work in the formal sector and are often given limited roles in the domestic sector. Various feminist communities have voiced this issue, including Srikandi BUMN. This study uses a critical case study method with interview and observation data collection techniques to analyze the Srikandi BUMN strategy in seeking gender equality in the government bureaucracy. The data obtained will be analyzed using Standpoint Theory. The results of this study found that the standpoint of Srikandi BUMN saw that female workers had the same competence as men regardless of the multiple roles they had. Srikandi BUMN also allows these women workers to have the means to convey their voices. But on the other hand, the gender equality target of Srikandi BUMN is the equality of the number of female directors at the level of BUMN officials. Srikandi BUMN which is a community under the auspices of the government cannot let go of business issues in the interests of their community. BUMN believes that an increase in female directors will give birth to gender diversity that can boost company profits. The conclusion of this research is that the standpoint of Srikandi BUMN is that women workers believe that women are able to work in the work environment and Srikandi BUMN uses this standpoint to make communication strategies in their communities. The strategy was formed in two broad umbrellas, namely women empowerment and women leadership.

**Keywords:** Gender equality, patriarchy, Srikandi BUMN, standpoint theory, communication sciences

U N I V E R S I T A S  
M U L T I M E D I A  
N U S A N T A R A

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Penelitian</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Pertanyaan Penelitian</b>	<b>6</b>
<b>1.4 Tujuan Penelitian</b>	<b>6</b>
<b>1.5 Kegunaan Penelitian</b>	<b>6</b>
<b>1.5.1 Kegunaan Akademis</b>	<b>6</b>
<b>1.5.2 Kegunaan Praktis</b>	<b>6</b>
<b>1.5.3 Kegunaan Sosial</b>	<b>7</b>
<b>BAB II KERANGKA TEORI/ KONSEP .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu</b>	<b>8</b>
<b>2.2 Kerangka Teori dan Konsep</b>	<b>14</b>
<b>2.2.1 Standpoint Theory</b>	<b>14</b>
<b>2.2.2 Kesetaraan Gender</b>	<b>24</b>
<b>2.2.3 Birokrasi Pemerintah</b>	<b>24</b>
<b>2.3 Alur Penelitian</b>	<b>39</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
<b>3.1 Paradigma Penelitian</b>	<b>40</b>
<b>3.2 Jenis dan Sifat Penelitian</b>	<b>41</b>
<b>3.3 Metode Penelitian</b>	<b>43</b>
<b>3.4 Key Informan</b>	<b>44</b>
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data</b>	<b>46</b>
<b>3.6 Keabsahan Data</b>	<b>47</b>
<b>3.7 Teknik Analisis Data</b>	<b>47</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>



<b>4.1 Objek Penelitian dan Subjek Penelitian</b>	49
<b>4.2 Hasil Penelitian</b>	57
<b>4.3 Pembahasan</b>	57
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	97
<b>5.1 Simpulan</b>	97
<b>5.2 Saran</b>	99
<b>5.3 Keterbatasan Penelitian</b>	100
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	101
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	105
<b>LAMPIRAN 1</b>	106
<b>LAMPIRAN 2</b>	109
<b>LAMPIRAN 3</b>	118
<b>LAMPIRAN 4</b>	162

**UMMN**

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Pemetaan Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3.1 Profil Informan Kunci.....	45
Tabel 3.2 Profil Informan Tambahan.....	45
Tabel 4.1 Pemetaan Rencana Program Srikandi BUMN.....	53
Tabel 4.2 Matriks Standpoint Theory .....	65
Tabel 4.3 Daftar Direksi Perempuan BUMN pada 2022.....	71



# UMMN

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo Srikandi BUMN .....	49
Gambar 4.2 Struktur Kepengurusan Srikandi BUMN. ....	53
Gambar 4.3 Laporan Laba Rugi Pertamina.....	73
Gambar 4.4 Laporan Laba Rugi ASDP Ferry Indonesia.....	74



# UMN

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA