

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Pada penelitian ini menggunakan software *smart pls 3.0*. Penelitian ini bertujuan menguji dan menganalisis pengaruh variabel dependen, yaitu *firm's efficiency*. Sampel yang diteliti pada penelitian ini adalah karyawan yang bekerja di PT. Gunung Cemara Sentosa. Dari hasil uji dan analisis dalam penelitian ini diperoleh kesimpulan berdasarkan hipotesis sebagai berikut :

1. ***Capacity utilization* tidak berpengaruh secara signifikan terhadap *firm's efficiency*.** Maka dari itu dapat disimpulkan bahwa *capacity utilization* tidak menjadi faktor yang mempengaruhi *firm's efficiency*. PT. Gunung Cemara Sentosa dapat lebih fokus dan memperhatikan faktor lain yaitu tata letak barang dan pembuatan jadwal persediaan barang. Tata letak barang dilakukan dengan cara meletakkan barang sesuai dengan tingkat permintaan pelanggan, jenis barang, ukuran barang. Sedangkan pengendalian persediaan dilakukan dengan pembuatan jadwal persediaan barang dilakukan untuk mengontrol jumlah persediaan sehingga tidak terjadi kelebihan atau kekurangan stok barang.
2. ***Inventory accuracy* berpengaruh secara signifikan terhadap *firm's efficiency*.** Maka dari itu dapat disimpulkan bahwa perusahaan dapat meningkatkan tingkat akurasi dan nilai stok yang tepat, memonitor ketersediaan stok dengan melakukan pemeriksaan berkala (*stocktaking*) secara sistematis, akurasi persediaan yang baik sehingga lebih mudah dalam penyimpanan dan pengambilan stok untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas perusahaan.
3. ***Lean inventory* berpengaruh signifikan terhadap *firm's efficiency*.** Maka dari itu dapat disimpulkan bahwa apabila perusahaan dapat

memaksimalkan efisiensi operasional seperti jumlah karyawan, mengintegrasikan pemasok dan pelanggan, menentukan nilai dan menyelaraskan metode yang memprioritaskan pilihan terbaik untuk urutan tindakan dalam rantai pasokan maka akan dapat meningkatkan *firm's efficiency*.

4. ***Stock availability* berpengaruh secara signifikan terhadap *firm's efficiency***. Maka dari itu dapat disimpulkan bahwa apabila perusahaan dapat memaksimalkan penerapan *stock control* yang baik salah satunya dengan cara dengan melakukan *visibility inventory* yaitu dimana perusahaan dapat melacak dan melihat persediaan secara *real time* dari perusahaan hingga ke konsumen. Hal ini agar perusahaan dapat melakukan stok dengan tepat dan memastikan jumlah stok yang tepat pada waktu yang tepat dan memastikan bahwa modal tidak diikat secara tidak perlu, serta melindungi persediaan jika muncul masalah dengan rantai pasok untuk meningkatkan *firm's efficiency*.

5.2. Saran

5.2.1. Bagi Perusahaan

Berdasarkan hasil penelitian tersebut, adapun saran untuk perusahaan sebagai berikut :

1. Penulis memberikan saran kepada PT. Gunung Cemara Sentosa untuk meningkatkan *inventory accuracy* dengan memperhatikan peningkatan akurasi persediaan dengan cara melakukan pencatatan stok secara rutin dan berkala, membedakan untuk setiap jenis barang/produk agar tidak terjadi kesalahan dalam melakukan pengecekan stok, mengatur tata letak barang yang secara rutin disesuaikan untuk mencerminkan perubahan dalam produk/barang, permintaan, dan tujuan pergudangan sehingga kinerja perusahaan dapat menjadi lebih efisien.
2. Penulis memberikan saran kepada PT. Gunung Cemara Sentosa untuk meningkatkan *lean inventory* dengan menerapkan sistem informasi manajemen untuk persediaan yang mendukung

penerapan lean inventory sehingga perusahaan dapat bekerja lebih efisien.

3. Penulis memberikan saran kepada PT. Gunung Cemara Sentosa untuk meningkatkan *stock availability* dengan menjaga ketersediaan stok perusahaan dengan cara membuat *forecast* atau perkiraan persediaan stok barang berupa berapa jumlah persediaan yang dibutuhkan perusahaan pada periode tertentu, dan melakukan pengecekan barang/stok secara berkala sebelum dan setelah disimpan.

5.2.2. Bagi Peneliti Mendatang

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti mengajukan beberapa saran untuk penelitian mendatang dengan topik permasalahan sejenis sebagai berikut :

1. Penelitian selanjutnya dapat menggunakan metode penelitian lainnya untuk meningkatkan validitas eksternal dan memverifikasi temuan saat ini.
2. Diharapkan pada penelitian selanjutnya dapat digunakan variasi variabel independen lainnya yang sekiranya mempengaruhi kinerja perusahaan.
3. Diharapkan pada penelitian selanjutnya dapat dikembangkan pada perusahaan lain yang sejenis atau yang masih dalam satu industri.