BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Gambaran Umum Objek Penelitian

Menurut Zikmund et.al (2009), gambaran umum objek penelitian merupakan gambaran terkait objek yang dijadikan bahan penelitian dalam kaitannya untuk menjelaskan keadaan dari objek yang berkaitan erat terhadap topik penelitian. Dalam penelitian ini, yang menjadi objek dalam penelitian adalah karyawan dari seluruh divisi pada PT. XYZ yang pernah menjalani *Work From Home* selama pandemi Covid-19.

3.1.1 Profil PT. XYZ

PT. XYZ merupakan pengelola hutan tanaman industri dengan memperhatikan kelestarian fungsi produksi, sosial dan ekologi yang merupakan pemasok bahan baku kayu untuk pabrik pulp dan kertas yang beroperasi di Pulau Sumatera dan Kalimantan. PT. XYZ merupakan perusahaan swasta nasional yang bergerak di bidang kehutanan yaitu Hutan Tanaman Industri yang terletak di wilayah Palembang.

3.2 Desain Penelitian

Menurut Zikmund et.al (2009), desain penelitian dapat didefinisikan sebagai suatu tujuan utama untuk menjelaskan metode serta prosedur yang akan digunakan untuk memperoleh dan menganalisis informasi yang diperlukan dalam penelitian.

3.2.1 Jenis Penelitian

Menurut Zikmund et.al (2009), terdapat 3 jenis penelitian yaitu exploratory research, descriptive research, dan causal research yang dapat didefinisikan sebagai berikut :

1. Exploratory Research

Exploratory research merupakan penelitian yang dilakukan untuk memberikan penjelasan atau meluruskan terkait situasi yang ambigu agar dapat menemukan ide serta peluang.

2. Descriptive Research

Descriptive research merupakan penelitian yang dilakukan untuk memperoleh informasi serta mengidentifikasikan suatu masalah terkait karakteristik dari suatu kelompok, komunitas ataupun individu.

3. Causal Research

Causal research merupakan penelitian yang dilakukan untuk mengidentifikasikan hubungan antara sebab dan akibat.

Berdasarkan tipe penelitian yang dikemukakan oleh Zikmund et.al (2009) yaitu *exploratory research, descriptive research,* dan *causal research.* Peneliti menggunakan tipe penelitian *descriptive research* karena peneliti memperoleh informasi dan menulis paragraf yang berisi deskripsi terkait pengaruh *Working From Home* terhadap *employee job satisfaction* pada PT. XYZ di masa pandemi.

3.2.2 Metode Penelitian

Menurut Zikmund et.al (2009), metode penelitian dapat dibedakan menjadi 2 jenis yaitu *qualitative research* dan *quantitative research* yang bisa didefinisikan sebagai berikut:

1. Qualitative Research

Qualitative research merupakan penelitian yang menggunakan teknik yang memungkinkan peneliti untuk mengintepretasikan suatu fenomena yang rumit tanpa menggunakan pengukuran secara numerik melainkan dengan fokus untuk menemukan wawasan baru serta makna fenomena yang sebenarnya.

2. Quantitative Research

Quantitative research merupakan penelitian yang menggunakan pengukuran maupun analisis secara numerik.

Berdasarkan metode penelitian yang dikemukakan oleh Zikmund et.al (2009) yaitu *qualitative research* and *quantitative research*, peneliti menggunakan metode penelitian *quantitative research* karena pada penelitian ini peneliti melakukan pengukuran dengan menyebarkan kuesioner dengan skala numerik untuk mengukur pengaruh *Working From Home* terhadap *employee job satisfaction* pada PT. XYZ di masa pandemi.

3.2.3 Metode Pengumpulan Data

Menurut Zikmund et.al (2009), ada beberapa metode pengumpulan data yaitu survey, interviews, focus group discussion, observation dan content analysis yang bisa didefinisikan sebagai berikut:

1. Survey

Survey merupakan metode pengumpulan data yang ideal untuk mendokumentasikan persepsi, perilaku dan pengetahuan secara jelas melalui beberapa pertanyaan.

2. Interviews

Interviews merupakan metode pengumpulan data dengan melakukan wawancara secara 1 lawan 1 menggunakan pertanyaan yang telah disiapkan sesuai dengan topik yang akan diteliti.

3. Focus Group Discussion

Focus Group Discussion atau FGD merupakan metode pengumpulan data dengan mengelompokan anggota ke dalam sebuah kelompok lalu anggota yang berada di kelompok tersebut saling berdiskusi untuk menjawab pertanyaan yang diberikan.

4. Observation

Observation merupakan metode pengumpulan data dengan cara mengumpulkan informasi berdasarkan hal yang bisa ditangkap dengan menggunakan indera seperti penglihatan, pendengaran, sentuhan dan penciuman.

5. Content Analysis

Content analysis merupakan metode pengumpulan data yang ideal untuk menginvestigasi pengalaman dan perspektif terkait suatu kelompok dan individu.

Berdasarkan metode pengumpulan data yang dikemukakan oleh Zikmund et.al (2009) yaitu *survey, interviews*, *focus group discussion, observation* dan *content analysis*. Peneliti menggunakan metode pengumpulan data melalui *survey*. Metode *survey* digunakan oleh peneliti dengan menyebarkan kuesioner kepada karyawan PT. XYZ.

3.2.4 Research Data

Menurut Cooper & Schnidler (2014), sumber informasi dikategorikan menjadi tiga tingkatan yaitu :

1. Primary Sources

Primary sources merupakan data yang bersifat mentah tanpa dilakukan intepretasi untuk mewakili suatu opini ataupun jabatan seperti memo, surat, wawancara, pidato (dalam bentuk audio, video atau transkrip formal yang tertulis), hukum, keputusan pengadilan, regulasi, dan data pemerintahan.

2. Secondary Sources

Secondary sources merupakan data hasil intepretasi dari primary sources seperti ensiklopedia, artikel koran dan majalah, buku panduan, dan berita.

3. Tertiary Sources

Tertiary sources merupakan data hasil intepretasi dari secondary sources yang secara umum diwakili oleh indeks, bibliografi, dan alat bantu pencarian lainnya termasuk internet search engine.

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan sumber informasi yaitu primary sources, secondary sources, dan tertiary sources. Peneliti menggunakan primary sources dalam penelitian ini yaitu penyebaran kuisioner. Sebelum melakukan penyebaran kuesioner, peneliti melakukan in-depth interview untuk mengetahui permasalahan yang terjadi pada karyawan PT. XYZ dengan mengacu pada variabel longevity of working from home, home workspace suitability, monitoring mechanism, digital social support, dan job autonomy serta penyebaran kuisioner yang mengacu pada jurnal utama yaitu Yu & Wu (2021). Peneliti menggunakan secondary sources yang berasal dari artikel, jurnal pendukung, jurnal utama serta buku yang berkaitan dengan topik penelitian yang dapat diakses secara online. Peneliti menggunakan tertiary sources dengan menggunakan internet search engine untuk mencari jurnal pendukung yang berkaitan dengan topik penelitian yang diteliti.

3.3 Ruang Lingkup Penelitian

3.3.1 Target Populasi dan Sampel

Menurut Malhotra (2016), populasi merupakan sekumpulan elemen yang terdiri dari beberapa karakteristik yang digunakan untuk tujuan masalah penelitian. Dari populasi ini kemudian akan diambil sampel untuk digunakan ke dalam penelitian. Populasi dari penelitian yang diteliti oleh peneliti ini adalah karyawan PT. XYZ. Menurut Zikmund et.al (2009), sampel merupakan suatu kelompok individu yang berasal dari sebuah populasi. Sampel dari penelitian yang diteliti oleh peneliti adalah karyawan PT. XYZ yang pernah menjalani *Work From Home* di masa pandemi Covid-19.

3.3.2 Sampling Frame

Menurut Zikmund et. al (2009), sampling frame adalah daftar yang berisi elemen dimana sample didapat dari elemen yang ada pada daftar tersebut untuk memastikan bahwa semua elemen yang ada dapat memiliki kesempatan yang sama. Pada penelitian ini tidak terdapat sampling frame karena menggunakan teknik non-probability sampling.

3.3.3 Sampling Techniques

Menurut Zikmund et. al (2009) ada 2 kategori dalam teknik pengambilan sampel yaitu :

1. Probability Sampling

Probability sampling merupakan teknik pengambilan sampel secara acak dengan memberi peluang kepada seluruh anggota populasi untuk dimasukkan sebagai sampel. Ada 5 jenis probability sampling menurut Zikmund et.al (2013) yaitu:

a. Simple Random Sampling

Simple random sampling yaitu teknik pengambilan sampel dilakukan dengan cara memilih individu secara acak dari daftar yang terdapat dalam populasi dan masing-masing individu mendapatkan peluang yang sama untuk dipilih.

b. Systematic Sampling,

Systematic sampling yaitu teknik pengambilan sampel dilakukan dengan cara pengambilan sampel pertama diambil secara acak lalu sampel-sampel berikutnya akan dipilih berdasarkan interval tertentu.

c. Stratified Sampling

Stratified sampling yaitu teknik pengambilan sampel dilakukan dengan membagi populasi menjadi subpopulasi yang kemudian dari setiap subpopulasi tersebut dipilih secara acak untuk dijadikan sampel.

d. Cluster Sampling

Cluster sampling yaitu teknik pengambilan sampel dilakukan pada skala besar dengan membagi populasi menjadi beberapa cluster yang dipilih berdasarkan sifat atau karakteristik yang homogen.

e. Multistage Area Sampling

Multistage area sampling yaitu teknik pengambilan sampel yang menggunkan kombinasi beberapa teknik lain dari probability sampling

2. Non-Probability Sampling

Non-probability sampling merupakan teknik pengambilan sampel yang dipilih berdasarkan pertimbangan kesesuaian kebutuhan dan kemudahan bagi peneliti. Ada 4 jenis non-probability sampling yaitu:

a. Quota Sampling

Quota sampling yaitu teknik pengambilan sampel dilakukan dengan memastikan bahwa karakteristik sampel yang diambil dapat mewakili setiap bagian kelompok dalam sebuah populasi.

b. Snowball Sampling

Snowball sampling yaitu teknik pengambilan sampel dilakukan dengan cara mengambil sampel dalam jumlah kecil pada suatu kelompok atau jaringan yang memiliki hubungan secara terusmenerus lalu semakin lama jumlah sampelnya akan semakin besar yang diibaratkan sebagai bola salju yang menggelinding dan lama kelamaan menjadi bola salju yang besar.

c. Judgement Sampling

Judgement sampling yaitu teknik pengambilan sampel yang pemilihan sampel dilakukan berdasarkan pertimbangan karakteristik yang dinilai sesuai menurut peneliti.

d. Convenience Sampling

Convenience sampling yaitu teknik pengambilan sampel dengan mempertimbangkan kebutuhan dan kemudahan bagi peneliti.

Berdasarkan teknik sampling yang dikemukakan oleh Zikmund et.al (2009), peneliti menggunakan non-probability sampling dengan teknik judgement sampling, snowball sampling dan convenience sampling. Peneliti menggunakan teknik non-probability sampling karena peneliti tidak memiliki akses terhadap daftar karyawan tetap pada PT. XYZ. Peneliti menggunakan teknik judgement sampling karena pemilihan sampel dilakukan berdasarkan pertimbangan karakteristik yang dinilai sesuai menurut peneliti yaitu karyawan tetap PT. XYZ yang pernah melaksanakan Work From Home (WFH). Snowball sampling karena untuk penyebaran kuisioner peneliti meminta bantuan kepada salah satu karyawan PT. XYZ untuk menyebarkan kuisionernya ke karyawan lainnya.

3.3.4 Sampling Size

Pengertian *sampling size* menurut Kaur (2017) yaitu tahapan penting dalam melakukan riset penelitian untuk memilih jumlah elemen yang penting agar dapat meningkatkan kualitas riset berdasarkan bukti yang diberikan. Jumlah sampel dalam penelitian ini mengacu pada rumus Slovin (1960) yaitu sampel ditentukan dengan :

$$\mathbf{n} = \frac{N}{(1 + Ne^2)}$$

Keterangan:

n = Sampling size

N = Population size

e = Margin of error

Jika dimasukkan dengan jumlah populasi yang ada, maka:

$$n = \frac{1.000}{1 + 1000(0,1)2}$$

$$n = \frac{1000}{11} = 90,909$$

Jadi, jumlah sampel yang dibutuhkan adalah minimal sebanyak 91 sample (dibulatkan).

3.4 Periode Penelitian

Kuesioner *pre-test* bertujuan untuk menguji validitas dan reliabilitas atas variabel-variabel yang akan digunakan oleh peneliti. Peneliti menyebarkan kuesioner penyebaran kuesioner *pre-test* kepada 32 responden. Penyebaran kuesioner *pre-test* dilakukan pada tanggal 24 Mei 2022 – 16 Juni 2022. Setelah melakukan *pre-test*, peneliti melakukan *main test* pada tanggal 30 Juni – 25 Juli 2022 dengan total responden yang sesuai dengan kriteria yang diinginkan oleh peneliti minimal sebanyak 91

responden melalui penyebaran kuesioner secara manual di PT. XYZ.

3.5 Skala Penelitian

Table 3. 1 Tabel Skala Pengukuran Likert

Sumber: Hasil Pengolahan Data, 2022

Kuisioner yang disebarkan oleh peneliti menggunakan pengukuran skala *likert*. Skala *likert* merupakan jenis pengukuran yang digunakan untuk

Skala	Keterangan
5	Sangat Setuju
4	Setuju
3	Netral
2	Tidak Setuju
1	Sangat Tidak Setuju

mengukur sejauh mana responden setuju atau tidak setuju dengan pernyataan yang diberikan (Gail & Anthony, 2013).

3.6 Definisi Operasionalisasi Variabel

Menurut Zikmund et. al (2009), operasionalisasi variabel merupakan suatu proses dalam melakukan identifikasi terhadap skala pengukuran yang sebenarnya untuk menilai variabel yang digunakan. Dalam penelitian ini, variabel dibagi menjadi 2 yaitu dependent variable (variabel terikat) dan independent variable

(variabel tidak terikat).

3.6.1 Variabel Dependen

Variabel dependen merupakan variabel yang nilainya dapat berubah akibat adanya pengaruh dari variable lain (Kevin & Katherine, 2014). Variabel dependen dalam penelitian ini yaitu *job satisfaction*. Menurut Robbins & Judge (2017), *job satisfaction* merupakan suatu perasaan positif dari karyawan terkait pekerjaan sebagai hasil dari evaluasi karakteristik, apabila karyawan merasa tidak puas dengan pekerjaannya maka karyawan akan menimbulkan suatu perasaan negatif terhadap pekerjaannya. Variabel ini diukur dengan menggunakan skala *likert* 1 – 5. Skor 1 menyatakan "Sangat Tidak Setuju", skor 2 menyatakan "Tidak Setuju", skor 3 menyatakan "Netral", skor 4 menyatakan "Setuju", dan skor 5 menyatakan "Sangat Setuju".

3.6.2 Variabel Independen

Variabel independen merupakan variabel yang dapat mempengaruhi variabel terikat (Andrade, 2021). Berikut ini merupakan variabel independent yang digunakan dalam penelitian ini :

1. Longevity of Working From Home

Menurut Golden & Veiga (2005), Longevity of working from home memiliki skema yang sama dengan telecommuting yang berarti karyawan tidak perlu hadir secara fisik ke tempat kerja, melainkan dapat melakukan pekerjaan secara remote. Variabel ini diukur dengan menggunakan skala

interval yaitu skala *likert* 1 – 5. Skor 1 menyatakan "Sangat Tidak Setuju", skor 2 menyatakan "Tidak Setuju", skor 3 menyatakan "Netral", skor 4 menyatakan "Setuju", dan skor 5 menyatakan "Sangat Setuju".

2. Home Workspace Suitability

Menurut Carillo et.al (2021), selama pandemi Covid-19 *teleworking* menjadi praktek wajib untuk dijalankan sehingga membutuhkan tempat kerja yang memadai baik dari segi teknologi maupun tempat kerja yang minim gangguan. Teori penyesuaian kerja menegaskan bahwa ruang kerja rumah yang terpisah dapat memastikan batasan antara pekerjaan dan rumah. Variabel ini diukur dengan menggunakan skala interval yaitu skala *likert* 1 – 5. Skor 1 menyatakan "Sangat Tidak Setuju", skor 2 menyatakan "Tidak Setuju", skor 3 menyatakan "Netral", skor 4 menyatakan "Setuju", dan skor 5 menyatakan "Sangat Setuju".

3. Job Autonomy

Menurut Saragih (2011), *job autonomy* merupakan suatu kebebasan untuk menentukan jadwal pekerjaan, mengambil keputusan, dan menentukan cara untuk menyelesaikan pekerjaan. Variabel ini diukur dengan menggunakan skala interval yaitu skala *likert* 1 – 5. Skor 1 menyatakan "Sangat Tidak Setuju", skor 2 menyatakan "Tidak Setuju", skor 3 menyatakan "Netral", skor 4 menyatakan "Setuju", dan skor 5 menyatakan "Sangat Setuju".

4. Digital Social Support

Menurut Liang et. al dalam Yu & Wu (2021) *social support* merupakan pengalaman seorang individu ketika diperhatikan, ditanggapi dan dibantu oleh orang-orang yang berada di dalam suatu kelompok sosial individu tersebut agar merasa lebih baik. Variabel ini diukur dengan menggunakan skala interval yaitu skala *likert* 1 – 5. Skor 1 menyatakan "Sangat Tidak Setuju", skor 2 menyatakan "Tidak Setuju", skor 3 menyatakan "Netral", skor 4 menyatakan "Setuju", dan skor 5 menyatakan "Sangat Setuju".

5. Monitoring Mechanism

Menurut Lautsch et. al (2009) *monitoring mechanism* merupakan hal yang sangat mendasar dan menjadi komponen penting dalam penerapan *Work From Home*. Variabel ini diukur dengan menggunakan skala interval yaitu skala *likert* 1 – 5. Skor 1 menyatakan "Sangat Tidak Setuju", skor 2 menyatakan "Tidak Setuju", skor 3 menyatakan "Netral", skor 4 menyatakan "Setuju", dan skor 5 menyatakan "Sangat Setuju".

3.7 Teknik Pengolahan Analisis Data

Data variabel yang diperoleh oleh peneliti melalui penyebaran kuesioner *pre-test* kepada 33 karyawan PT. XYZ untuk menguji indikatorindikator yang akan digunakan pada *main test*. Lalu, peneliti melakukan *main test* kepada 125 karyawan PT. XYZ dan data yang dipakai dalam penelitian ini adalah sebanyak 95 responden yang kemudian akan diuji

dengan menggunakan *software*. Pada penelitian ini, peneliti menggunakan *software* IBM SPSS (*Statistical Package for Social Science* versi 25).

3.7.1 Uji Validitas

Menurut Zikmund (2009), uji validitas merupakan suatu keakuratan terhadap suatu pengukuran atau terhadap sejauh mana nilai dapat mewakili suatu konsep. Sedangkan menurut Ghazali (2016), uji validitas ialah suatu cara yang digunakan untuk mengukur valid atau tidaknya sebuah instrumen. Instrumen yang valid dapat dikatakan valid apabila berhasil mengukur setiap variabel yang telah ditentukan. Untuk mengetahui validitas dari sebuah instrumen dapat menggunakan *Exploratory Factor Analysis* (EFA).

Menurut Ghozali (2016), uji yang dapat dilakukan untuk mengukur indikator yang digunakan dapat mengkonfirmasi variabel, serta untuk mengukung tingkat korelasi antar variabel dan tidak dapat dilakukannya analisis faktor, dengan menggunakan *Kaiser-Meyer-Olkin measure of sampling adequacy (KMO MSA), loading factor*, dan nilai signifikan. Nilai dari KMO, MSA, dan *loading factor* harus berada ≥ 0,5 agar dapat dilakukan analisis, sedangkan untuk nilai signifikan adalah < 0,050.

3.7.2 Uji Reliabilitas

Menurut Ghozali (2018), uji reliabilitas merupakan suatu pengukuran terhadap tingkat konsistensi instrumen dalam mengukur konsep-konsep tertentu. Uji reliabilitas dapat dilakukan dengan menggunakan uji statistik $Cronbach\ Alpha\ (\alpha)$ dengan syarat harus bernilai ≥ 0.6 .

3.7.3 Uji Asumsi Klasik

Menurut Ghozali (2018), uji asumsi klasik dilakukan sebelum melakukan analisis regresi linear berganda yang digunakan untuk memastikan bahwa model regresi memenuhi kriteria BLUE (*Best Linear Unbiased Estimator*). Suatu model regresi dapat dikatakan memenuhi kriteria BLUE jika data terdistribusi secara normal, tidak bias dan konsisten. Untuk menguji suatu model memenuhi kriteria BLUE dilakukan dengan melakukan uji normalitas, uji heteroskedasitas, dan uji multikolinearitas. Jika lolos dari uji normalitas, uji heteroskedasitas dan uji multikolinearitas maka dapat melanjutkan ke uji regresi linear berganda.

3.7.3.1 Uji Normalitas

Menurut Ghozali (2018), uji normalitas yang dilakukan dengan tujuan untuk menguji dalam model regresi apakah variabel penganggu atau residual memiliki distribusio yang normal. Uji normalitas itu sendiri dilakukan dengan menggunakan uji statistic non-parametrik atau dikenal dengan *Kolmogorov-Smirnov*. Dasar dalam mengambil keputusan dengan menggunakan *Kolmogorov-Smirnov* adalah data dapat dikatakan terdistribusi normal jika nilai signifikan dari hasil pengujian adalah sebesar > 0,05, dan data dapat dikatakan tidak terdistribusi normal jika nilai signifikan dari hasil pengujian adalah sebesar < 0,05.

3.7.3.2 Uji Heteroskedasitas

Menurut Ghozali (2016), uji heteroskedastisitas adalah uji yang dilakukan dengan tujuan untuk menguji dalam model regresi apakah ada terjadi ketidaksamaan *variance* dari residual satu pengamatan ke pengamatan lainnya.

Apabila dari *variance* residual satu pengamatan ke pengamatan lainnya adalah tetap, maka disebut sebagai homoskedastisitas dan apabila berbeda maka akan disebut dengan heteroskedastisitas. Sebuah model regresi dapat dikatakan baik apabila terjadi homoskedastisitas dan bukan heteroskedastisitas.

Dalam melihat terdapat heteroskedastisitas atau tidak, dapat dilakukan dengan melihat grafik *scatterplot* dengan dua dasar analisis antara lain, jika terdapat titik titik yang membentuk sebuah pola tertentu yang teratur seperti bergelombang, melebar kemudian menyempit, maka dapat dikatakan bahwa telah terjadi heteroskedastisitas tetapi apabila tidak terdapat titik yang menggambar sebuah pola yang jelas serta titik tidak menyebar diatas dan dibawah angka 0 pada sumbu Y, maka dapat dipastikan bahwa itu adalah homoskedastisitas.

3.7.3.3 Uji Multikolinearitas

Menurut Ghozali (2016), uji multikolinieritas adalah uji yang dilakukan dengan tujuan untuk melakukan pengujian apakah model regresi ditemukan adanya sebuah korelasi antar variabel independent. Model regresi dapat dikatakan bai kapa bila tidak ditemukan multikolinieritas atau tidak terdapat korelasi antara variabel independent. Untuk melihat multikolinieritas sendiri dapat dilihat dari nilai tolerance dan Variance Inflation Factor (VIF). Nilai dari tolerance sendiri adalah > 0.1 atau dengan nilai VIF < 10.

Jika variabel independent terdapat korelasi, maka variabel dapat dikatakan tidak *orthogonal*. Variabel *orthogonal* sendiri ialah variabel independent yang memiliki nilai korelasi antar sesame variabel sama dengan 0.

Nilai *tolerance* digunakan untuk mengukur variabilitas dari variabel independent yang tidak dijelaskan oleh variabel independent yang lain. Nilai *tolerance* dapat dikatakan rendah apa bila nilainya sama dengan nilai VIF. Nilai *cutoff* yang biasanya dipakai untuk menunjukan adanya multikolinieritas yaitu dengan nilai *tolerance* < 0,1. Setiap peneliti dianjurkan untuk menentukan tingkat kolonieritas yang masih dapat ditolerir.

3.9 Uji Hipotesis

3.9.1 Koefisien Determinasi

Menurut Ghozali (2016), koefisien determinasi (R²) dilakukan dengan tujuan untuk mengukur seberapa jauh kemampuan dari sebuah model dalam menerangkan variasi variabel dependen. Nilai dari koefisien determinasi berada diantara 0 dan 1. Nilai R² yang kecil menandakan bahwa kemampuan dari variabel independent dalam menjelaskna variabel dependen sangat terbatas. Sedangkan, nilai yang semakin mendekati 1 menunjukan bahwa variabel independent memberikan hampir semua informasi yang dibutuhkan untuk memprediksi variasi dari variabel dependen.

Kelemahan dalam menggunakan uji koefisien determinasi adalah dapat terjadi bias terhadap beberapa jumlah variabel independent yang dimasukan ke dalam sebuah model. Setiap penambahan satu variabel independent, akan menyebabkan R² menjadi meningkat, tidak peduli apakah variabel independent tersebut berpengaruh secara signifikan atau tidak signifikan terhadap suatu variabel dependen. Maka disarankan untuk menggunakan *Adjusted R Square* dalam melakukan evaluasi model regresi.

3.9.2 Uji Statistik F

Menurut Ghozali (2016), uji statistik F dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui adanya atau tidak adanya suatu pengaruh dari sebuah variabel independent yang dimasukan ke dalam suatu model yang memiliki pengaruh terhadap variabel dependen yang dilakukan secara stimulant atau bersamaan. Uji statistik F memiliki ketentuan yang dapat digunakan dalam pengambilan keputusan, yaitu dengan melihat besar dari *p-value* < 0,05 atau dengan cara lainnya yaitu apabila diketahui hasil dari uji F diatas 4 maka memiliki pengaruh secara simultan atau bersamaan. Pengambilan keputusan pada uji statistik F memiliki kriteria sebagai berikut ini:

- a. Tingkat signifikan < 0,05 maka Ha diterima atau F>4
- b. Tingkat signifikan > 0,05 maka Ha ditolak atau F<4

3.9.3 Uji Statistik T

Menurut Ghozali (2016), uji statistic T dilakukan dengan tujuan untuk menunjukan seberapa jauh satu variabel independent secara individual untuk dapat menjelaskan variasi dari variabel dependen. Apabila jumlah degree of freedom (df) yaitu 20 atau lebih, maka tingkat kepercayaan adalah sebesar 5%. Hipotesis nol (H0) yang diuji adalah apakah suatu parameter (bi) sama dengan nol.

H0: bi = 0, memiliki arti apakah suatu variabel independent bukan merupakan penjelas yang signifikan dari suatu variabel dependen. Hipotesis alternatif (HA) parameter suatu variabel tidak sama dengan nol, atau HA: bi \neq 0

memiliki arti bahwa variabel independent tersebut merupakan penjelas yang signifikan terhadap variabel dependen.

3.9.4 Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Menurut Ghozali (2016), analisis regresi merupakan studi tentang ketergantungan variabel dependen atau lebih variabel independent. Tujuan dari dilakukannya analisis regresi adalah untuk melakukan prediksi atau melakukan estimasi rata-rata populasi atau nilai rata-rata variabel dependen berdasarkan nilai variabel independent yang diketahui. Hasil dari analisis regresi ialah koefisien untuk setiap variabel independent. Persamaan analisis regresi dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

$$Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \beta_3 X_4 + \beta_3 X_5 + e$$

Keterangan:

Y = Job Satisfaction

 α = Konstanta

 β = Koefisien Regresi Linear

X1 = Longevity of Working From Home

X2 = Home Workspace Suitability

X3 = Job Autonomy

X4 = Digital Social Support

X5 = Monitoring Mechanism

e = Residual(error)

3.10 Tabel Operasional Variabel

Table 3. 2 Tabel Operasional Variabel

No.	Variabel dan		Skala	
	Definisi	Measurement	Pengukuran	Referensi
	Operasionalisasi			
1	Longevity of	1. Perusahaan saya		
	Working From	memberlakukan WFH hanya		
	Ноте	untuk beberapa hari		Jun Yu &
	memiliki skema	2. Perusahaan saya		Yihong Wu
	yang sama dengan	memperpanjang WFH selama	Skala <i>likert</i>	(2021)
	telecommuting yang	beberapa pekan	1 - 5	
	berarti karyawan	3. Perusahaan saya		
	tidak perlu hadir	memperpanjang WFH selama		
	secara fisik ke	beberapa bulan		
	tempat kerja,	4. Perusahaan saya		
	melainkan dapat	memperpanjang WFH selama		
	melakukan	beberapa tahun		
	pekerjaan secara	5. Perusahaan saya		
	remote.	memperpanjang WFH		
		sepanjang diperlakukan		
	Golden & Veiga			
	(2005) dalam Yu &			
	Wu (2021)			
2	Home Workspace	1. Ruang kerja di rumah saya		
	Sustainability	cocok untuk pekerjaan saya		

No.	Variabel dan		Skala	
	Definisi	Measurement	Pengukuran	Referensi
	Operasionalisasi			
	merupakan suatu	2. Saya tidak mudah terganggu		
	kondisi yang	saat bekerja di rumah		
	meliputi beberapa	3. Saya terganggu saat		Jun Yu &
	elemen secara fisik	kebisingan ketika bekerja di		Yihong Wu
	seperti tempat kerja	rumah	Skala <i>likert</i>	(2021)
	khusus, teknologi	4. Saya memiliki kondisi yang	1 - 5	
	yang memadai dan	baik untuk dapat bekerja di		
	secara mental	rumah		
	seperti bebas dari	5. Saya memiliki fasilitas yang		
	gangguan dan suara	memadai untuk bekerja di		
	kebisingan yang	rumah seperti professional		
	dapat	software, WhatsApp, video		
	mempengaruhi	conference seperti Zoom/Gmeet		
	kepuasan karyawan			
	Carillo et. al (2021)			
3	Job autonomy	1. Saya diberi kebebasan untuk		
	adalah kebebasan	memilih cara menyelesaikan		
	untuk menentukan	pekerjaan		Jun Yu &
	jadwal pekerjaan,	2. Saya diperbolehkan memilih	Skala <i>likert</i>	Yihong Wu
	mengambil	cara yang efektif untuk	1 - 5	(2021)
	keputusan, dan	menyelesaikan pekerjaan saya		
	menentukan cara	(prosedur yang digunakan)		
	untuk	3. Saya diperbolehkan untuk		
	menyelesaikan	memilih metode yang akan		
	pekerjaan.	digunakan dalam menyelesaikan		
		pekerjaan saya		

No.	Variabel dan		Skala	
	Definisi	Measurement	Pengukuran	Referensi
	Operasionalisasi			
	Saragih (2011)	 4. Saya memiliki andil atau wewenang dalam menjadwalkan pekerjaan saya 5. Saya diizinkan untuk menjadwalkan kapan harus 		
		melakukan aktivitas tertentu 6. Saya memiliki kendali untuk menentukan urutan pekerjaan yang akan saya lakukan		
		7. Saya memiliki kendali atas apa yang harus saya capai		
		8. Saya diizinkan untuk mengubah tujuan yang akan dicapai dalam pekerjaan		
		9.Saya diizinkan untuk mengubah cara saya dievaluasi sehingga saya dapat fokus pada aspek pekerjaan yang saya lakukan dan mengesampingkan hal lain yang bukan menjadi aspek pekerjaan saya		
4.	Digital Social Support	1.Ketika saya mengalami masalah saat WFH, rekan kerja		

No.	Variabel dan		Skala	
	Definisi	Measurement	Pengukuran	Referensi
	Operasionalisasi			
	merupakan suatu sarana untuk	saya akan memberikan informasi untuk membantu		
	meningkatkan	mengatasi hal tersebut		
	dukungan sosial			Jun Yu &
	dengan	2.Ketika saya mengalami		Yihong Wu
	memanfaatkan	masalah saat WFH, rekan kerja		(2021)
	teknologi digital	saya akan memberikan saran		
	dengan tujuan untuk	untuk membantu menemukan		
	memberikan	penyebabnya		
	dukungan kepada		Skala <i>likert</i>	
	sesama partner kerja	3.Ketika saya mengalami	1 - 5	
	untuk memunculkan	masalah saat WFH, rekan kerja		
	rasa memiliki	saya akan menghibur dan		
		menyemangati saya		
	Shaista et al., 2021.			
		4.Ketika saya mengalami		
		masalah saat WFH, rekan kerja		
		saya akan membantu saya		
		melewati kesulitan yang sedang		
		dialami		
		5.Ketika saya mengalami		
		masalah saat WFH, rekan kerja		
		saya akan mendengarkan		
		perasaan pribadi saya		
	NU	SANIA	K Z	

No.	Variabel dan		Skala	
	Definisi	Measurement	Pengukuran	Referensi
	Operasionalisasi			
		6.Ketika saya mengalami		
		masalah saat WFH, rekan kerja		
		saya akan menawarkan saran		
		untuk saya		
5	Monitoring	1.Perusahaan tempat saya		
	Mechanism	bekerja mengharuskan		
	merupakan hal yang	karyawan untuk bekerja dengan		
	sangat mendasar dan	jam kerja sesuai aturan yang		
	menjadi komponen	berlaku	Skala <i>likert</i>	Jun Yu &
	penting dalam		1 - 5	Yihong Wu
	penerapan Work	2.Supervisor berhubungan		(2021)
	From Home.	dengan karyawan secara rutin		
		setiap hari		
	Lautsch et.al (2009)	3.Perusahaan mengharuskan		
		karyawan untuk memisahkan		
		pekerjaan dengan keluarga		
		4.Karyawan dievaluasi		
		berdasarkan hasil observasi dari		
		supervisor		
		5.Supervisor menggunakan		
		target yang telah ditentukan		
		sebelumnya sebagai tolak ukur		

No.	Variabel dan		Skala	
	Definisi	Measurement	Pengukuran	Referensi
	Operasionalisasi			
		dalam evaluasi kinerja		
		karyawan		
		6.Karyawan berpartisipasi aktif		
		dalam proyek pertemuan untuk		
		memahami tujuan proyek		
		7.Karyawan didorong untuk		
		menerapkan perilaku yang		
		sesuai dengan nilai dan norma		
		dari perusahaan		
		8.Karyawan dapat bernegosiasi		
		dengan semua anggota		
		perusahaan apabila diperlukan		
		9.Supervisor sangat		
		menekankan bobot pada		
		penyelesaian proyek secara		
		tepat waktu		
6	Job Satisfaction	1.Saya selalu antusias jika harus		
	merupakan suatu	bekerja dari rumah		
	perasaan positif dari			Jun Yu &
		2.Saya merasa cukup puas		Yihong Wu
	karyawan terkait	dengan pekerjaan saya saat		(2021)
		bekerja dari rumah	Skala <i>likert</i>	

No.	Variabel dan		Skala	
	Definisi	Measurement	Pengukuran	Referensi
	Operasionalisasi			
	pekerjaan sebagai		1 - 5	
	hasil dari evaluasi	3.Saya menemukan		
	karakteristik,	kenyamanan dalam pekerjaan saya saat bekerja dari rumah		
	apabila karyawan			
	merasa tidak puas	4.Saya menganggap pekerjaan		
	dengan	saya tidak menyenangkan saat bekerja dari rumah		
	pekerjaannya maka			
	karyawan akan			
	menimbulkan suatu			
	perasaan negatif			
	terhadap			
	pekerjaannya			
	Robbins & Judge			
	(2017)			

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA