

**PEMBUATAN KERANGKA HUMAN CAPITAL SYSTEM**  
**OLEH HR SYSTEM DEVELOPMENT DALAM PT.**  
**ANUGERAH SENTOSA AGROPRIMA (TOKO KOTA SAYUR)**



**LAPORAN MAGANG**

**Lupita Edgina Nathania**

**00000041091**

**Manajemen**

**Fakultas Bisnis**

**Universitas Multimedia Nusantara**

**2022**

## **HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Dengan ini saya,

Nama : Lupita Edgina Nathania

Nim : 00000041091

Program studi : Manajemen

Laporan Magang dengan judul:

### **PEMBUATAN KERANGKA HUMAN CAPITAL SYSTEM OLEH HR SYSTEM DEVELOPMENT DALAM PT. ANUGERAH SENTOSA AGROPRIMA (TOKO KOTA SAYUR)**

merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari karya ilmiah yang ditulis oleh orang lain, dan semua sumber baik, yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar serta dicantumkan di Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan/penyimpangan, baik dalam pelaksanaan skripsi maupun dalam penulisan laporan karya ilmiah, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan TIDAK LULUS untuk Tugas Akhir yang telah saya tempuh.

Tangerang 22/Juni/2022



(Lupita Edgina Nathania)

**UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA**

i

Pembuatan Kerangka Human Capital System.., Lupita Edgina Nathania, Universitas Multimedia Nusantara

i

Pembuatan Kerangka Human Capital System.., Lupita Edgina Nathania, Universitas Multimedia Nusantara

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **PEMBUATAN KERANGKA HUMAN CAPITAL SYSTEM OLEH HR SYSTEM DEVELOPMENT DALAM PT. ANUGERAH SENTOSA AGROPRIMA (TOKO KOTA SAYUR)**

Oleh :

Nama : Lupita Edgina Nathania

NIM 00000041091

Fakultas : Bisnis

Program Studi : Manajemen

Telah disetujui untuk diajukan pada

Sidang Ujian Magang Universitas Multimedia Nusantara

Tangerang,

Pembimbing,



Dr. Florentina Kurniasari T, S.Sos., MBA

Ketua Program Studi Manajemen,



Dr. Mohammad Annas.,S.Tr.Par.,M.M.,CSCP

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan magang dengan judul

### PEMBUATAN KERANGKA HUMAN CAPITAL SYSTEM OLEH HR SYSTEM DEVELOPMENT DALAM PT. ANUGERAH SENTOSA AGROPRIMA (TOKO KOTA SAYUR)

Oleh

Nama : Lupita Edgina Nathania

NIM 00000041091

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Bisnis

Telah diujikan pada hari Senin, 11 Juli 2022

Pukul 09.00 s.d 10.00 dan dinyatakan

LULUS

Dengan susunan penguji sebagai berikut

Penguji

Dr. Prio Utomo, S.T, MPC

Pembimbing,

Dr. Florentina Kurniasari T, S.Sos., MBA

Mengetahur Ketua Program Studi,

Dr. Mohammad Annas, S.Tr.Par., M.M., CSCP

## **HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Multimedia Nusantara, saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Lupita Edgina Nathania

NIM 00000041091

Fakultas : Bisnis

Program Studi : Manajemen

Jenis Karya : Laporan Magang/Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Multimedia Nusantara Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PEMBUATAN KERANGKA HUMAN CAPITAL SYSTEM OLEH HR SYSTEM DEVELOPMENT DALAM PT. ANUGERAH SENTOSA AGROPRIMA (TOKO KOTA SAYUR)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Universitas Multimedia Nusantara berhak menyimpan, mengalihmediakan/mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tangerang, 22 Juni 2022

Yang menyatakan,

**UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA**

(Lupita Edgina Nathania)

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas berkat dan rahmat kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas selesainya penulisan laporan magang/skripsi ini dengan judul:

“Pembuatan Kerangka Human Capital System Oleh HR System Development Dalam PT. Anugerah Sentosa Agroprima (Toko Kota Sayur)” dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen Pada Fakultas Bisnis Universitas Multimedia Nusantara. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Laporan ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Laporan Magang ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ninok Leksono, selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Dr. Florentina Kurniasari T, S.Sos., MBA, selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Multimedia Nusantara.
3. Bapak Dr. Mohammad Annas.,S.Tr.Par.,M.M.,CSCP selaku Ketua Program Studi Universitas Multimedia Nusantara.
4. Ibu Dr. Florentina Kurniasari T, S.Sos., MBA sebagai Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi atas terselesainya tesis ini.
5. Bapak Dr. Prio Utomo, S.T, MPC Sebagai penguji yang telah memberikan dan masukan kepada penulis dalam pembuatan laporan
6. Bapak Fery Hartono, Selaku Direktur di Perusahaan PT. Anugerah Sentosa Agroprima dan sebagai Pembimbing Lapangan yang telah memberikan ilmu dan arahan yang juga selalu membimbing penulis selama proses kerja magang berlangsung.
7. Seluruh karyawan PT. Anugerah Sentosa Agroprima yang telah menerima dan membantu penulis.

8. Orang Tua, dan teman - teman saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Semoga Laporan Magang ini bermanfaat, baik sebagai sumber informasi maupun sumber inspirasi, bagi para pembaca.

Tangerang, 22 Juni 2022



(Lupita Edgina Nathania)



**PEMBUATAN KERANGKA HUMAN CAPITAL SYSTEM OLEH HR  
SYSTEM DEVELOPMENT DALAM PT. ANUGERAH SENTOSA  
AGROPRIMA (TOKO KOTA SAYUR)**

**Lupita Edgina Nathania**

**ABSTRAK**

Toko Kota Sayur merupakan salah satu perusahaan yang bergerak di bidang retail yang berfokus pada makanan, minuman dan sayur-sayuran. Toko Kota Sayur sendiri masing tergolong baru dalam bidang tersebut, walaupun masih tergolong dalam perusahaan yang baru Toko Kota Sayur sangat mementingkan dan memikirkan SDM dalam perusahaan. Dalam kasusnya banyak perusahaan yang segan untuk menggunakan Human Capital System dan hal tersebut memberikan dampak tersendiri dalam mengatur SDM di dalam perusahaan tersebut. Toko Kota Sayur memahami kebutuhan akan *Human Capital System* yang mampu mengatur, merencanakan perkembangan SDM nantinya. Dengan kualitas SDM yang baik Toko Kota Sayur dapat mengembangkan dan menjalankan bisnis yang baik dikarenakan kualitas SDM yang dimiliki merupakan SDM yang baik.

Kata Kunci : *Human Capital System*, SDM, Toko Kota Sayur



**THE MAKING OF HUMAN CAPITAL SYSTEM FRAMEWORK BY HR  
SYSTEM DEVELOPMENT IN PT. ANUGERAH SENTOSA AGROPRIMA  
(TOKO KOTA SAYUR)**

**Lupita Edgina Nathania**

**ABSTRACT**

Toko Kota Sayur is one of the companies engaged in the retail sector that focuses on food, beverages and vegetables. The Kota Sayur shop itself is relatively new in this field, even though it is still a new company. In this case, many companies are reluctant to use the Human Capital System and this has its own impact in managing human resources within the company. Toko Kota Sayur understands the need for a Human Capital System that is able to regulate, plan for the development of human resources in the future. With good quality human resources, Kota Sayur Shop can develop and run a good business because the quality of its human resources.

Keywords: *Human Capital System, Human Resources, Toko Kota Sayur*



## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul .....</b>	
<b>Lembar Pernyataan Tidak Plagiat.....</b>	<b>i</b>
<b>Lembar Persetujuan.....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Pengesahan .....</b>	<b>iii</b>
<b>Halaman Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah.....</b>	<b>iv</b>
<b>Kata Pengantar.....</b>	<b>v</b>
<b>Abstrak .....</b>	<b>vii</b>
<b>Abstract .....</b>	<b>viii</b>
<b>Daftar Isi.....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>xiii</b>
<b>Daftar Bagan .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I. Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2. Maksud dan Tujuan Kerja Magang .....</b>	<b>4</b>
<b>1.3. Waktu dan Prosedur Pelaksanaan Kerja Magang.....</b>	<b>5</b>
<b>BAB II. Gambaran Umum Perusahaan .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2 Struktur Organisasi Perusahaan.....</b>	<b>8</b>
<b>2.3 Landasan Teori.....</b>	<b>8</b>
<b>2.3.1 HR Management.....</b>	<b>8</b>
<b>2.3.2 Pengembangan SDM .....</b>	<b>9</b>
<b>2.3.3 Perencanaan SDM .....</b>	<b>9</b>
<b>2.3.4 Analisa Pekerjaan.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3.5 Evaluasi Pekerjaan .....</b>	<b>10</b>
<b>2.3.6 Kompensasi.....</b>	<b>10</b>

<b>2.3.7 HC System .....</b>	<b>11</b>
<b>BAB III Pelaksanaan Kerja Magang.....</b>	<b>12</b>
<b>3.1 Kedudukan dan Koordinasi .....</b>	<b>12</b>
<b>3.2 Tugas dan Uraian dalam Kerja Magang.....</b>	<b>13</b>
<b>3.2.1 Tugas yang Dilakukan selama Magang.....</b>	<b>13</b>
<b>3.2.2 Uraian Pelaksanaan Kerja Magang. ....</b>	<b>14</b>
<b>3.2.3 Kendala yang Ditemukan .....</b>	<b>58</b>
<b>3.2.4 Solusi atas Kendala yang Ditemukan .....</b>	<b>59</b>
<b>BAB IV Simpulan dan Saran .....</b>	<b>61</b>
<b>4.1 Simpulan.....</b>	<b>61</b>
<b>4.2 Saran.....</b>	<b>62</b>
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>63</b>
<b>Lampiran.....</b>	<b>64</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kebutuhan Kota Sayur akan HC System .....	3
Gambar 3.1 Rencana Magang Penulis Mengenai HR Policy.....	16
Gambar 3.2 Rencana Magang Penulis Mengenai Job Description.....	17
Gambar 3.3 Rencana Magang Penulis Mengenai Job Specification.....	17
Gambar 3.4 Rencana Magang Penulis Mengenai Reward System.....	17
Gambar 3.5 Email Pengiriman Tugas .....	18
Gambar 3.6 Human Policy yang Disusun Penulis.....	26
Gambar 3.7 Email Pengiriman Human Policy .....	29
Gambar 3.8 Email Mengenai point-point HR Policy .....	31
Gambar 3.9 MP Mapping yang Disusun Penulis .....	32
Gambar 3.10 Penulis Mengirimkan MP Mapping .....	34
Gambar 3.11 Revisi Yang Diminta Pembimbing Lapangan .....	34
Gambar 3.12 Penulis Mengirimkan Email untuk point Job Specification.	44
Gambar 3.13 Revisi yang Diminta Pembimbing Lapangan .....	45
Gambar 3.14 Penulis Mengirimkan Email.....	46
Gambar 3.15 Revisi Job Description .....	47
Gambar 3.16 Struktur Golongan.....	48
Gambar 3.17 Penulis Mengirimkan Email untuk Struktur Golongan...	49
Gambar 3.18 Penulis Mengirimkan Revisi Struktur Golongan.....	50
Gambar 3.19 Penulis Mengirimkan Email Mengenai HR Process .....	53
Gambar 3.20 Feedback yang Didapatkan Penulis.....	54
Gambar 3.21 Penulis Mengirimkan Revisi HR Process.....	55

<b>Gambar 3.22 Penulis Mengirimkan Email HR SOP .....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 3.23 Profil Pegawai.....</b>	<b>65</b>
<b>Gambar 3.24 Syarat Jabatan.....</b>	<b>66</b>
<b>Gambar 3.25 Bobot Penilaian.....</b>	<b>67</b>
<b>Gambar 3.26 Penulis Mengirimkan Email untuk Kompetensi Matrix .....</b>	<b>68</b>
<b>Gambar 3.27 Reward .....</b>	<b>70</b>
<b>Gambar 3.28 Penulis Mengirimkan Email Mengenai Reward .....</b>	<b>71</b>
<b>Gambar 3.29 Career Planning.....</b>	<b>73</b>
<b>Gambar 3.30 Penulis Mengirimkan Email Mengenai Career Planning.....</b>	<b>74</b>



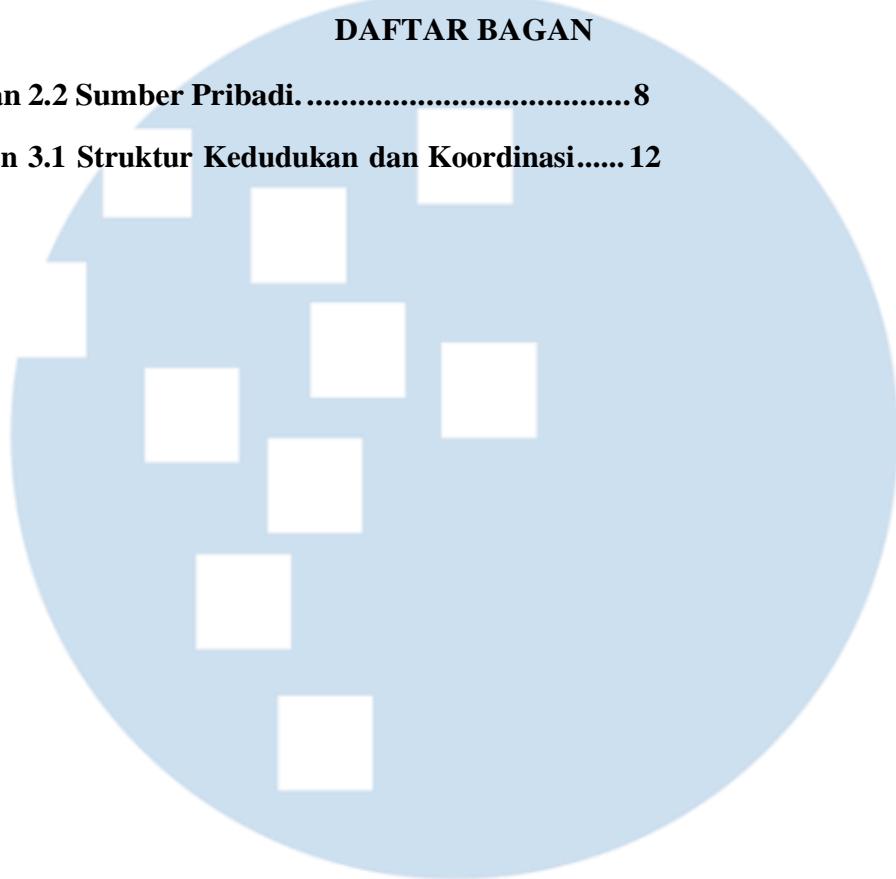
## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1 Jenis Pekerjaan Penulis Selama Magang. ....</b>	<b>14</b>
<b>Tabel 3.2 Kesimpulan dari kebijakan beberapa usaha ritel .....</b>	<b>23</b>
<b>Tabel 3.3 Human Policy.....</b>	<b>26</b>
<b>Tabel 3.4 Job Specification .....</b>	<b>37</b>
<b>Tabel 3.5 Job Description .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 3.6 Point-Point Dalam HC System.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 3.7 SOP Rekrutment Karyawan .....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 3.8 SOP Performance Management.....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel 3.9 SOP Learning Development.....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 3.10 SOP Succesion Planning.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 3.11 SOP Compensation &amp; Benefits.....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 3.12 SOP Human Resource Information System .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 3.13 SOP HR Data Analytic.....</b>	<b>63</b>



## **DAFTAR BAGAN**

<b>Bagan 2.2 Sumber Pribadi.....</b>	<b>8</b>
<b>Bagan 3.1 Struktur Kedudukan dan Koordinasi.....</b>	<b>12</b>



**UMN**  
**UNIVERSITAS**  
**MULTIMEDIA**  
**NUSANTARA**