

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang MBKM Kewirausahaan

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi yang terus berkembang dan berevolusi seiring berjalannya zaman memberikan banyak perubahan di dunia pendidikan. Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka, atau yang selanjutnya disebut sebagai program MBKM merupakan salah satu program yang muncul dari perkembangan tersebut dan telah mulai diterapkan saat ini. Program MBKM pada dasarnya merupakan sebuah program yang dirancang dengan tujuan mendorong mahasiswa untuk menguasai berbagai bidang keilmuan, sebagai bekal memasuki dunia pekerjaan nantinya (Sevima, 2021). Program MBKM Kewirausahaan menjadi salah satu alternatif pilihan yang dapat diambil sebagai syarat kelulusan dengan konversi mata kuliah sebesar 20 SKS dan sangat cocok dengan mahasiswa Manajemen Bisnis terutama jurusan *Entrepreneurship*. Dalam rangka memperkaya kompetensi dan praktik di bidang kewirausahaan dan dengan bermodalkan ide bisnis yang sudah pernah menjadi bahan materi sejak mata kuliah *Technopreneurship*, penulis bersama dengan rekan-rekan penulis mengambil MBKM Kewirausahaan sebanyak 20 SKS pada Program Studi Manajemen. Adapun pelaksanaan MBKM dilaksanakan di bawah naungan *Skystar Business Incubator*, dengan proses dan tahapan pembelajaran yang terdiri mulai dari pencarian ide bisnis, validasi produk, hingga validasi bisnis.

Adapun, ide bisnis yang penulis mulai rancang dari semester empat bersama dengan tim ini mencakupi komoditas bisnis di bidang sumber daya manusia. Dengan latar belakang permasalahan yang berangkat dari observasi singkat lingkungan sekitar penulis, penulis menemukan fenomena berupa keresahan para pelajar yang ingin menjadi lebih produktif dengan cara

menjadi seorang pekerja paruh waktu, namun mendapatkan banyak kendala dalam menjalankannya. Kendala yang dimaksud sendiri berupa permasalahan para pelajar dengan jarak hingga jadwal yang tidak pernah cocok dengan kebutuhan dan ketersediaan *schedule* pemilik bisnis. Hal ini tentunya turut memiliki dampak timbal balik bagi para pemilik bisnis, yang kesulitan dalam mencari pekerja paruh waktu. Melalui riset lebih lanjut yang dilakukan, penulis juga mendapati bahwa dengan kendala jarak dan waktu tersebut, pekerjaan paruh waktu umumnya menimbulkan dampak negatif bagi pelajar, yakni berupa munculnya tindakan mengesampingkan kewajiban belajar yang dimiliki oleh seorang pelajar (Andarie, 2019).

Berdasarkan fenomena permasalahan tersebut, penulis dan tim mencetuskan ide bisnis berupa aplikasi yang disebut sebagai I-Job. I-Job merupakan aplikasi perantara pencari kerja terkhusus pekerja paruh waktu dan jasa dengan pemilik bisnis, yang hadir sebagai solusi dalam memudahkan para pekerja untuk mengatur jadwal kerjanya. Dengan keberadaan I-Job yang menawarkan sistem baru dalam mengelola *human resource* dan sekaligus menjadi *portal job seeker* yang terfokus pada mahasiswa dan tuna karya, penulis dan tim memaksimalkan produktivitas para pekerja paruh waktu dalam pekerjaannya dan meminimalisir dampak negatif yang dapat timbul dikarenakan permasalahan jadwal kerja. Melalui ide bisnis berupa solusi permasalahan yang diperoleh setelah penemuan formula problematika dan pasar tersembunyi yang berangkat dari keresahan awal penulis dan tim sebagai seorang mahasiswa, penulis mengharapkan program MBKM Kewirausahaan ini dapat menjadi wadah atau jembatan dalam menyalurkan solusi serta ide bisnis ini secara lebih lanjut. Hingga pada akhirnya, dapat menghasilkan ide bisnis yang lebih matang dan kemudian dapat dieksekusi di pasar Indonesia.

1.2 Maksud dan Tujuan MBKM Kewirausahaan

1.2.1 Maksud MBKM Kewirausahaan

Perancangan bisnis dalam MBKM Kewirausahaan ini dilakukan sebagai pemenuhan tugas program MBKM yang memiliki bobot sebesar 20 SKS. Hal ini turut terkait dengan syarat pemenuhan 20 SKS tersebut sebagai salah satu persyaratan kelulusan dalam program studi Manajemen Universitas Multimedia Nusantara. Melalui perancangan bisnis ini, mahasiswa juga turut memperdalam pengalaman lebih lanjut mengenai pekerjaan sesuai dengan program studi dan peminatan yang diambil, yakni *entrepreneur* sebagai bagian dari program studi Manajemen Bisnis. Dengan pengalaman perancangan bisnis ini, mahasiswa diharapkan dapat menerapkan pengetahuan yang telah didapat pada program ini selama masa kuliah ke dalam dunia kerja nyata nantinya.

1.2.2 Tujuan MBKM Kewirausahaan

Adapun adanya tujuan perancangan bisnis dalam MBKM Kewirausahaan ini sebagai berikut:

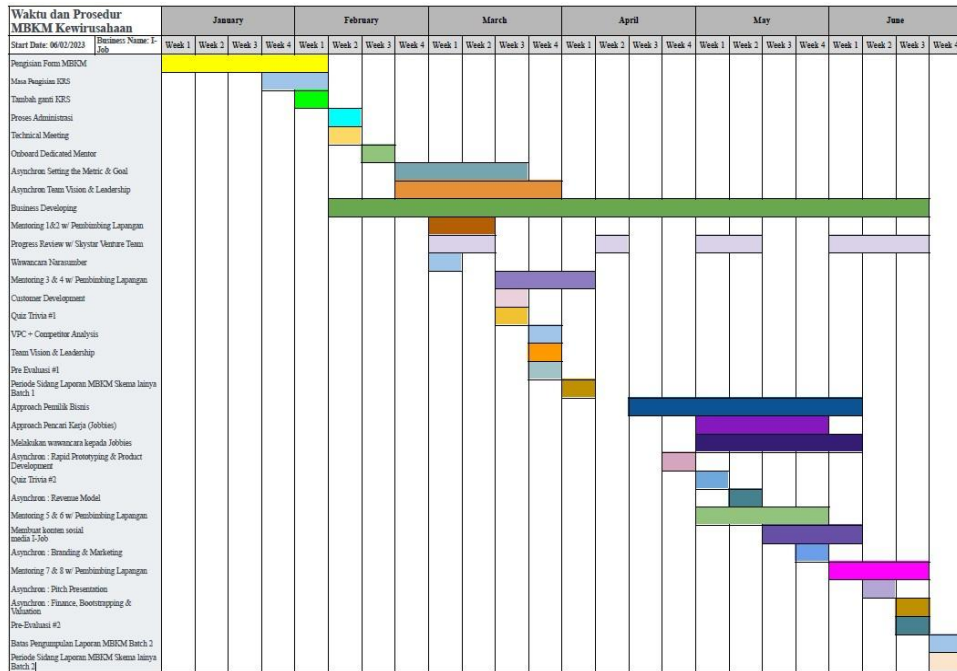
1. Sebagai syarat pemenuhan program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) yang turut merupakan syarat kelulusan S1 dari program studi Manajemen Bisnis Universitas Multimedia Nusantara.
2. Menambah pengalaman dan pemahaman lebih lanjut mengenai bisnis, khususnya pada perancangan bisnis sebagai seorang *entrepreneur*.
3. Menerapkan pengetahuan yang telah didapat selama kuliah ke dalam perancangan bisnis secara lebih rinci dan menjadikannya sebagai bekal bagi diri sendiri sebelum masuk ke dunia kerja nyata.

1.3 Deskripsi Waktu dan Prosedur Dalam MBKM Kewirausahaan

Selama kurang lebih (5) bulan, penulis telah menjalankan praktik MBKM Kewirausahaan lebih dari (800) jam kerja yang dihitung mulai dari tanggal 6 Februari 2023 dan terus berjalan sekaligus akan berakhir di bulan Juni 2023. Program MBKM Kewirausahaan ini sendiri dinaungi serta merupakan hasil kerja sama langsung antara Skystar Venture selaku Business Incubator bersama dengan pihak kampus Universitas Multimedia Nusantara. Lokasi kegiatan MKBM Kewirausahaan ini sendiri dilaksanakan dalam bentuk sistem pembelajaran sekaligus penerapan ide bisnis secara langsung di dunia nyata dengan menggunakan metode Hybrid sesuai dengan urgensi kegiatan akan berlangsung. Dalam penerapannya, kegiatan pembelajaran akan diadakan oleh pihak Skystar Venture bersama dan secara serentak kepada setiap tim yang ikut serta di program MBKM Kewirausahaan ini. Namun, pada penerapan atau implementasi ide bisnis sendiri menjadi tanggung jawab setiap tim dan anggota untuk tetap memanfaatkan waktu secara produktif, efektif, serta efisien demi mencapai target atau hasil akhir yang diminta oleh setiap pihak, pada kasus ini yaitu Skystar Venture dan pihak kampus Universitas Multimedia Nusantara.

Penulis turut mencantumkan *time schedule* proses kelangsungan MBKM Kewirausahaan dalam *Gantt Chart* serta tabel-tabel yang diuraikan sebagai berikut:

U M I N
U N I V E R S I T A S
M U L T I M E D I A
N U S A N T A R A



Gambar 1.1 Jadwal Pelaksanaan MBKM Secara Keseluruhan

Pelaksanaan program MBKM Kewirausahaan sendiri dimulai sejak Januari 2023, namun mulai berjalan secara efektif pada bulan Februari 2023. Berikut penguraian dari proses pelaksanaan MBKM cluster Kewirausahaan yang dibagi dan dilaporkan dalam jangka waktu per bulan.

Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
Januari 2023						
1	2	3	4	5	6	7
Pengisian Form MBKM						
8	9	10	11	12	13	14
Pengisian Form MBKM						
15	16	17	18	19	20	21
Pengisian Form MBKM						
22	23	24	25	26	27	28
Masa Pengisian KRS						
Pengisian Form MBKM						
29	30	31				
Masa Pengisian KRS						
Pengisian Form MBKM						

Gambar 1.2 Jadwal Pelaksanaan MBKM Januari 2023

Registrasi untuk program MBKM ini sendiri telah diluncurkan sejak minggu pertama di bulan Januari 2023 dan dibuka selama satu bulan lamanya, hingga tambah ganti KRS dilakukan pada tanggal 1 Februari dan 2 Februari, 2023. Setelah pelangungan pendaftaran MBKM berhasil dilakukan, business developing mulai dilakukan oleh penulis dan rekan-rekan penulis. Pengembangan bisnis ini sendiri berlangsung sekitar 19 minggu lamanya dengan disertai berbagai tahapan mentoring dan review progress bisnis yang penulis dan rekan-rekan penulis lakukan.

Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
Februari 2023						
			1	2	3	4
			Tambah Ganti KRS			
			Pengisian Form MBKM			
	5	6	7	8	9	10
	Business Developing					
	Proses Administrasi				Technical Meeting	
	12	13	14	15	16	17
	Business Developing					
	Onboard Dedicated Mentor					
	19	20	21	22	23	24
	Business Developing					
	Asynchron : Setting the Metric & Goal					
	26	27	28			
	Business Developing					
	Asynchron : Team Vision & Leadership					

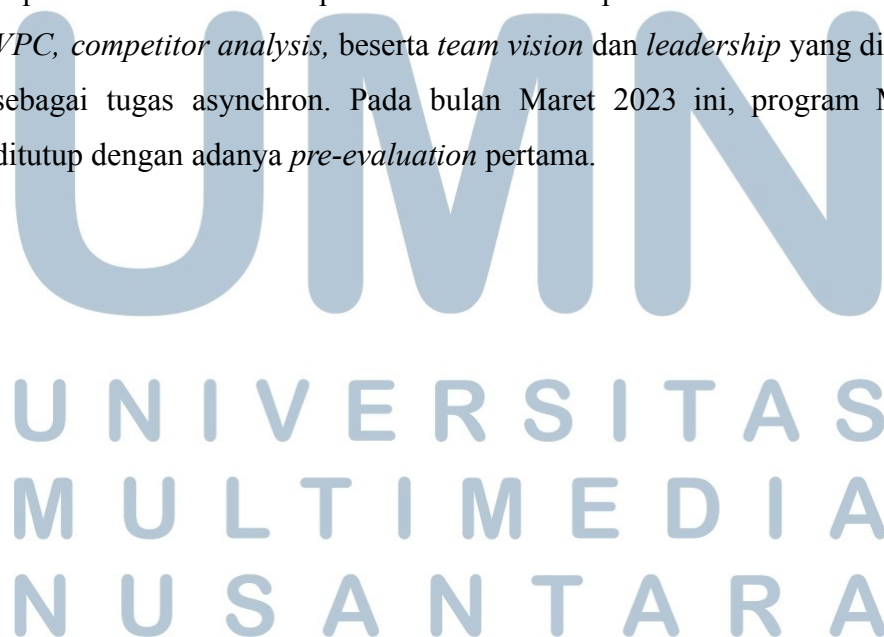
Gambar 1.3 Jadwal Pelaksanaan MBKM Februari 2023

Secara lebih detail, seperti yang terlampir pada time table program MBKM pada bulan Februari 2023 di atas, proses business developing pada bulan ini dilakukan sembari pelangungan administrasi dan technical meeting di minggu pertama setelah batas pengisian form MBKM terakhir. Kemudian dilanjutkan dengan penentuan mentor yang bertugas atas bisnis penulis pada minggu berikutnya. Setelah dimulainya penentuan dan briefing singkat yang telah dilakukan mengenai program MBKM, minggu-minggu selanjutnya proses pengembangan bisnis disertai dengan tugas *asynchronous* terkait *metric, goals, team vision, dan leadership*.

Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
March 2023						
			1	2	3	4
			Business Developing			Wawancara Narasumber
			Mentoring 1&2 w/ Pembimbing Lapangan			
			Progres Review w/Skystar Venture Team			
5	6	7	8	9	10	11
	Business Developing					
	Mentoring 1&2 w/ Pembimbing Lapangan					
	Progres Review w/Skystar Venture Team					
12	13	14	15	16	17	18
Submit Assigement Asynchron : Setting The Metrics & Goal	Business Developing					
	Mentoring 3&4 w/ Pembimbing Lapangan					
	Asynchron : Customer Development				Trivia Idea Validation Ask me-anything session	
19	20	21	22	23	24	25
Submit Assigement Asynchron : Customer Development	Business Developing					
	Mentoring 3&4 w/ Pembimbing Lapangan					
	Asynchron : VPC + Competitor Analysis					
26	27	28	29	30	31	
	Business Developing					
	Mentoring 3&4 w/ Pembimbing Lapangan					
	Asynchron : Team Vision & Leadership			Pre Evaluasi #1		

Gambar 1.4 Jadwal Pelaksanaan MBKM Maret 2023

Selanjutnya pada bulan Maret 2023, mentoring dan review mulai dilakukan dengan pembimbing. Pada bulan ini pula penulis dan tim mulai mewawancarai beberapa narasumber terkait. Wawancara ini dilakukan untuk pertimbangan lebih lanjut akan keperluan pengembangan bisnis penulis dan tim kedepannya agar dapat menjadi solusi yang ideal bagi target pasar yang dituju. Dengan adanya wawancara narasumber ini pula, penulis dan tim dapat melakukan beberapa analisis terkait seperti *customer development*, *VPC*, *competitor analysis*, beserta *team vision* dan *leadership* yang diringkas sebagai tugas asynchron. Pada bulan Maret 2023 ini, program MBKM ditutup dengan adanya *pre-evaluation* pertama.



Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
April 2023						
						1
	2	3	4	5	6	7
	Business Developing					
	Periode Sidang Laporan MBKM Skema lama Batch 1					
	9	10	11	12	13	14
Submit Assignment Asynchron : VPC + Competitor Analysis + BMC	Business Developing					
	Mentoring 3&4 w/ Pembimbing Lapangan					
	Progress Review w/Skystar Venture Team					
	16	17	18	19	20	21
	Business Developing					
	Mentoring 3&4 w/ Pembimbing Lapangan					
	Asynchron : Rapid Prototyping & Product Development					
	23	24	25	26	27	28
	Business Developing					
	Mentoring 3&4 w/ Pembimbing Lapangan					
	30					

Gambar 1.5 Jadwal Pelaksanaan MBKM April 2023

Pada bulan April 2023, business developing dilanjutkan dengan adanya sidang laporan MBKM pada minggu pertama. Disertai dengan adanya pengumpulan tugas-tugas asynchronous yang telah diberikan pada bulan sebelumnya pada minggu kedua bulan April. Pengumpulan tugas ini kemudian dilanjutkan dengan review progress business development yang telah penulis dan tim lakukan. Pada minggu-minggu selanjutnya, business developing terus dilanjutkan dengan adanya mentoring dengan pembimbing lapangan beserta pemberian tugas *asynchronous* terkait *prototype* dan *product development* bisnis penulis.

U N I V E R S I T A S
M U L T I M E D I A
N U S A N T A R A

Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
May 2023						
	1	2	3	4	5	6
	Business Developing					
	Mentoring 5&6 w/ Pembimbing Lapangan					
	Progress Review w/Skystar Venture Team					
					Trivia Product Validation me-anything session	
7	8	9	10	11	12	13
Submit Assigemnet Asynchron : Rapid Prototyping & Product Development	Business Developing					
	Progress Review w/Skystar Venture Team					
	Asynchron : Revenue Model					
14	15	16	17	18	19	20
	Business Developing					
	Mentoring 5&6 w/ Pembimbing Lapangan					
21	22	23	24	25	26	27
Submit Assigement Asynchron : Revenue Model	Business Developing					
	Mentoring 5&6 w/ Pembimbing Lapangan					
	Asynchron : Branding & Marketing					Trivia Product Validation me-anything session
28	29	30	31			
	Business Developing					
	Mentoring 5&6 w/ Pembimbing Lapangan					

Gambar 1.6 Jadwal Pelaksanaan MBKM Mei 2023

Mentoring oleh pembimbing dan *business developing* masih terus dilakukan, beserta dengan *review progress* bisnis di bulan Mei 2023. Pada bulan ini, terdapat pula pengumpulan tugas dari bulan sebelumnya dan pemberian tugas *asynchronous* baru berupa *revenue model*, *branding*, dan *marketing*. Dengan demikian, pada bulan Mei, bisnis penulis dan tim telah mulai dipersiapkan dari segi *branding* dan *marketing*.



Sunday	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday
June 2023						
				1	2	3
				Business Developing		
				Mentoring 7&8 w/ Pembimbing Lapangan		
				Progress Review w/Skystar Venture Team		
4	5	6	7	8	9	10
Submit Assigment Asynchro : Branding & Marketing	Business Developing					
	Mentoring 7&8 w/ Pembimbing Lapangan					
	Progress Review w/Skystar Venture Team					
	Asynchro : Pitch Presentation					
11	12	13	14	15	16	17
Submit Assigment Asynchro : Pitch Presentation	Business Developing					
	Mentoring 7&8 w/ Pembimbing Lapangan					
	Progress Review w/Skystar Venture Team					
	Asynchro : Finance, Bootstrapping & Valuation				PRE-EVALUASI #2	
18	19	20	21	22	23	24
			Batas Pengumpulan Laporan MBKM Skema lainnya Batch 2			
25	26	27	28	29	30	
	Periode Sidang Laporan MBKM Skema Lainnya Batch 2					
		Incubation - Traction&Sales				

Gambar 1.7 Jadwal Pelaksanaan MBKM Juni 2023

Pelaksanaan program MBKM pada akhirnya berakhir pada bulan Juni 2023. Pada bulan terakhir ini, penulis dan tim melakukan mentoring dan progress review disertai dengan finalisasi bisnis dalam hal *finance*, *bootstrapping*, dan *valuation* yang merupakan tugas *asynchronous*. Program MBKM ditutup dengan adanya pre-evaluasi kedua pada minggu ke-3 Juni 2023 dan pengumpulan laporan pada minggu berikutnya serta sidang laporan pada minggu terakhir bulan Juni 2023.

Setelah menjalankan program MBKM selama kurang lebih lima bulan, dimulai dari proses registrasi hingga penyelesaian MBKM Cluster Kewirausahaan ini penulis mendapati beberapa poin pencapaian. Poin pencapaian yang dimaksud sendiri merupakan hal-hal yang penulis dapat pertanggungjawabkan mengenai bisnis yang telah penulis dan tim kerjakan sepanjang pelaksanaan program MBKM ini. Poin-poin tersebut antara lain Penulis bersama dengan team berhasil untuk menjalankan setiap rangkaian MBKM cluster Kewirausahaan secara lengkap dan efektif mulai dari tahap registrasi hingga persiapan sidang tanpa adanya *miss*.

- Penulis bersama dengan team telah memenuhi target waktu dari

setiap tugas dan schedule yang telah disusun sesuai dengan *timeline* yang diberikan.

- Penulis bersama dengan team berhasil memenuhi target team yang telah disusun dan disepakati bersama mulai dari awal kegiatan MBKM cluster Kewirausahaan dijalankan, dengan menghasilkan traction dimana team berhasil menjalin hubungan kerja sama terhadap 54 Jobbies serta 6 Partner Business dan masih terus bertambah.

1.4 Rumusan masalah

Berangkat dari latar belakang yang telah dijelaskan pada poin 1.1, maka rumusan masalah yang dijadikan sebagai dasar dari pembuatan program perancangan bisnis dapat disimpulkan ke dalam poin-poin berikut:

1. Fenomena banyaknya calon pekerja paruh waktu berstatus pelajar yang kesulitan menemukan pekerjaan paruh waktu dengan jadwal dan jarak yang sesuai dengan kebutuhan para pemilik bisnis.
2. Diperlukannya pekerjaan paruh waktu yang dapat meningkatkan produktivitas pekerja paruh waktu tanpa menimbulkan dampak negatif pengesampingan kewajiban sebagai pelajar para pekerja paruh waktu yang masih berstatus pelajar.

1.5 Tujuan Program

Berdasarkan rumusan masalah pada poin sebelumnya, maka program perancangan bisnis ini memiliki tujuan sebagai berikut:

1. Menghasilkan rancangan bisnis pencari kerja khusus paruh waktu berbasis aplikasi yang dapat menjadi perantara antara pekerja paruh waktu dengan pemilik bisnis secara spesifik.
2. Menjadikan hasil rancangan bisnis sebagai solusi bagi para pekerja paruh waktu untuk dapat memaksimalkan tingkat produktivitas dan meminimalisir dampak negatif kerja paruh waktu bagi pelajar, melalui sistematis struktural jadwal yang dimiliki aplikasi.

1.6 Manfaat

Perancangan bisnis dilakukan agar dapat bermanfaat secara praktis dan teoritis, yang secara lebih lanjut dapat ditulis pada poin berikut:

1. Secara praktis, laporan diharapkan dapat menjadi pertimbangan lebih lanjut bagi para pemilik bisnis maupun pihak akademisi mengenai pengaturan jam kerja dan belajar, serta bagi para calon pekerja paruh waktu dalam penentuan bekerja sebagai pekerja paruh waktu.
2. Secara teoritis, laporan diharapkan dapat membantu pembelajaran terkait dengan kewirausahaan, khususnya pada perancangan bisnis berbasis aplikasi yang dilakukan oleh mahasiswa maupun bagi para wirausaha pada bidang terkait.

UMMN

UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA