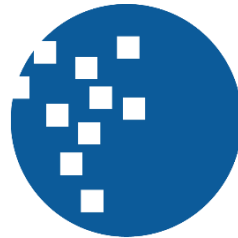


**PERANAN DIVISI *CORPORATE DEVELOPMENT* SEBAGAI  
PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK**



**UMN**

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

LAPORAN MBKM

**Michael Gohjaya**

**00000046934**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
BISNIS  
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA  
TANGERANG  
2023**

**PERANAN DIVISI *CORPORATE DEVELOPMENT* SEBAGAI  
PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA  
INTERNATIONAL TBK**



**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

LAPORAN MBKM

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen

**Michael Gohjaya**

**00000046934**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA**

**TANGERANG**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

### HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Dengan ini saya,

Nama : Michael Gohjaya  
Nomor Induk Mahasiswa : 0000046934  
Program studi : Manajemen

Laporan MBKM Penelitian dengan judul:

**"PERANAN DIVISI CORPORATE DEVELOPMENT SEBAGAI PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK"**

merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari karya ilmiah yang ditulis oleh orang lain, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta dicantumkan di Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan penyimpangan, baik dalam pelaksanaan maupun dalam penulisan laporan MBKM, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan TIDAK LULUS untuk laporan MBKM yang telah saya tempuh.

Tangerang, 19 Juni 2023



Michael Gohjaya

MULTIMEDIA  
NUSANTARA

## HALAMAN PERSETUJUAN LAPORAN MAGANG

Laporan Magang dengan judul

### **PERANAN DIVISI *CORPORATE DEVELOPMENT* SEBAGAI PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK**

Oleh

Nama : Michael Gohjaya  
NIM : 00000046934  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis

Telah disetujui untuk diajukan pada  
Sidang Ujian Magang Universitas Multimedia Nusantara

Tangerang, 21 Juni 2023

Pembimbing



Ir. Arief Iswariyadi, M.Sc., Ph.D.  
NIDN : 0316026404

Ketua Program Studi Manajemen



Purnamaningsih, S.E., M.S.M., C.B.O  
NIDN: 0323047801

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan MBKM dengan judul

### **PERANAN DIVISI *CORPORATE DEVELOPMENT* SEBAGAI PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK**

Oleh

Nama : Michael Gohjaya

NIM : 00000046934

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Bisnis

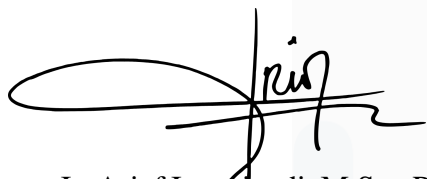
Telah diujikan pada hari Selasa, Tanggal 4 Pukul  
08.00 s/d 09.00 dan dinyatakan

**LULUS**

Dengan susunan penguji sebagai berikut.

Pembimbing

Penguji



Ir. Arief Iswariyadi, M.Sc., Ph.D.  
NIDN : 0316026404



Ir. D. Wim Prihanto, M.M.  
NIDN : 0312126610

Ketua Program Studi Manajemen



Purnamaningsih, S.E., M.SM., C.B.O  
NIDN : 0323047801

**HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Multimedia Nusantara, saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Michael Gohjaya

NIM 00000046934

Program Studi : Manajemen

Jenis Karya : Laporan MBKM

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Multimedia Nusantara Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PERANAN DIVISI *CORPORATE DEVELOPMENT* SEBAGAI  
PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Multimedia Nusantara berhak menyimpan, mengalih media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tangerang, 2 Juni 2023

Yang menyatakan,



Michael Gohjaya

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas selesainya penulisan Laporan Magang ini dengan judul:

**“PERANAN DIVISI CORPORATE DEVELOPMENT SEBAGAI PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK”**

dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Jurusan Manajemen Pada Bisnis Universitas Multimedia Nusantara. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tugas akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Nino Lesmono, selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Ibu Dr. Florentina Kurniasari T.,S.Sos., M.B.A., selaku Dekan Fakultas Universitas Multimedia Nusantara.
3. Ibu Purnamaningsih, S.E., M.S.M., C.B.O selaku Ketua Program Studi Universitas Multimedia Nusantara.
4. Bapak Ir. Arief Iswariyadi, M.Sc., Ph.D, sebagai Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi atas terselesainya tesis ini.
5. Bapak Dimas, Bapak Farell, Ibu Neda dan Ibu Tifanny sebagai Pembimbing Lapangan yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi atas terselesainya laporan MBKM Penelitian.
6. Kepada Perusahaan PT. Astra International Tbk yang telah mengizinkan saya untuk melakukan magang di perusahaan tersebut.
7. Keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan MBKM ini.

Semoga karya ilmiah ini bisa menjadi dampak positif serta mengedukasi baik kepada penulis dan bagi para pembaca laporan.

Tangerang, 2 juni 2023



Michael Gohjaya

**PERANAN DIVISI *CORPORATE DEVELOPMENT* SEBAGAI  
PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK**

Michael Gohjaya - 00000046934

**ABSTRAK**

PT Astra International Tbk merupakan salah satu perusahaan yang telah dikenal dalam berbagai sektor dan menjadi Holding Company dari beberapa anak perusahaan. PT Astra International Tbk merupakan salah satu kelompok bisnis terbesar di Indonesia yang bergerak dalam tujuh lini bisnis. Perusahaan menjadi salah satu kunci besar yang membantu menyediakan lapangan kerja bagi para masyarakat dan meningkatkan pertumbuhan ekonomi bagi negara, karena kita telah memasuki fase zaman modern banyak perusahaan yang ingin melebarkan sayap nya ke sektor-sektor industri lain agar dapat menjadi semakin besar. Perusahaan selalu melihat peluang-peluang besar yang dapat membuat perusahaan tersebut bertumbuh dengan cara membangun sebuah bisnis baru, melakukan investasi ataupun mengakuisisi perusahaan lain yang dapat membuat perusahaan berkembang. Dalam praktik kerja magang yang telah di tempuh oleh penulis selama minimal 800 (delapan ratus) jam kerja di PT. Astra International Tbk Divisi Corporate Development, penulis telah mempelajari dan melakukan praktik kerja dengan melakukan riset terhadap peluang bisnis baru yang dapat di terapkan oleh diperusahaan, mempelajari cara menganalisa valuasi perusahaan market leader yang dapat menjadi peluang investasi merger dan akuisisi

**Kata kunci:** Riset, Peluang baru, *Top Market leader* dan investasi



***THE ROLE OF CORPORATE DEVELOPMENT DIVISION AS  
BUSINESS DEVELOPMENT AT PT ASTRA INTERNATIONAL TBK***

Michael Gohjaya - 00000046934

***ABSTRACT (English)***

*PT Astra International Tbk is a well-known company in various sectors and is a Holding Company of several subsidiaries. PT Astra International Tbk is one of the largest business groups in Indonesia which is engaged in seven business lines. Companies are one of the big keys that help in creating jobs vacancy for the community and increasing economic growth for the country. As we have entered the modern era, there are so many companies that want to spread their wings to other industrial sectors so they can become more bigger. Companies always see great opportunities that can make the company grow. By following the internship program with the minimum of 800 (eight hundred) working hours at PT. Astra international Tbk in Corporate Development Division, the author has studied and carried outwork practices by conducting research on new business opportunities that can be applied by companies and studying how market leader analyzes the investment merger and acquisition opportunities.*

***Keywords:*** *Research, New Opportunity, Top Market Leader and Investment*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	1
PERANAN DIVISI <i>CORPORATE DEVELOPMENT</i> SEBAGAI PENGEMBANGAN BISNIS DI PT ASTRA INTERNATIONAL TBK	i
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	ii
HALAMAN PERSETUJUAN LAPORAN MAGANG	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT (English)</i>	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	1
<b>1.1. Latar Belakang</b>	1
<b>1.2. Maksud dan Tujuan Kerja Magang</b>	13
<b>1.3. Waktu dan Prosedur Pelaksanaan Kerja Magang</b>	13
<b>1.3.1 Waktu Pelaksanaan Kerja Magang</b>	13
<b>1.3.2 Prosedur Pelaksanaan Kerja Magang</b>	13
<b>BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	16
<b>2.1 Sejarah Singkat Perusahaan</b>	16
<b>2.2 Struktur Organisasi Perusahaan</b>	21
<b>BAB III PELAKSANAAN KERJA MAGANG</b>	25
<b>3.1 Kedudukan dan Koordinasi</b>	25
<b>3.2 Kendala yang Ditemukan</b>	54
<b>3.3 Solusi atas Kendala yang Ditemukan</b>	54
<b>BAB IV SIMPULAN DAN SARAN</b>	57
<b>4.1 Simpulan</b>	56
<b>4.2 Saran</b>	57
1. Perusahaan	57
2. Universitas	58
3. Mahasiswa yang akan magang	59

**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1. 1 Koordinasi Pelaksanaan Kerja Magang ..... 26

Tabel 3.2. 1 Key Financial ASII Financial Statements ..... 29

Tabel 3.2. 2 Income Statement ASII Financial Statements ..... 30

Tabel 3.2. 3 Ratios Financial Statements ..... 30

Tabel 3.2. 4 Multiples ASII Financial Statements ..... 31

Tabel 3.2. 5 Multiples ASII Financial Statements 2 ..... 32

Tabel 3.2. 6 Valuasi Perusahaan ASII ..... 36

Tabel 3.2. 7 Ranking Asuransi Astra Life..... 46



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. 1 Pertumbuhan Ekonomi Indonesia 2022 .....	1
Gambar 1.1. 2 Industri Otomotif PT.Astra International Tbk.....	3
Gambar 1.1. 3 Industri Keuangan PT. Astra International Tbk .....	4
Gambar 1.1. 4 Industri Alat Berat, Pertambangan dan Energi PT. Astra International Tbk .....	5
Gambar 1.1. 5 Industri Agribisnis PT. Astra International Tbk.....	6
Gambar 1.1. 6 Industri Infrastruktur dan Logistik PT.Astra International Tbk .....	7
Gambar 1.1. 7 Industri Teknologi Informasi PT. Astra International Tbk.....	8
Gambar 1.1. 8 Industri Properti PT. Astra International Tbk.....	9
Gambar 1.1. 9 Scanning Potential Market .....	11
Gambar 2.1. 1 Logo PT. Astra International Tbk .....	15
Gambar 2.1. 2 Perjalanan PT. Astra International Tbk .....	16
Gambar 2.1. 3 Motif Catur Dharma .....	19
Gambar 2.2. 1 Struktur Organisasi PT.Astra International Tbk.....	20
Gambar 3.1. 1 Struktur Organisasi Divisi Corporate Development.....	24
Gambar 3.2. 1 Denah Digital Lt.59 .....	33
Gambar 3.2. 2 Denah Fisik Lt.59 .....	33
Gambar 3.2. 3 Ranking salah satu industri bisnis di negara Asia .....	34
Gambar 3.2. 4 Folder anggota Tim CD.....	35
Gambar 3.2. 5 Contoh Pecahan Folder Tim CD bagian 1.Corporate.....	36
Gambar 3.2. 6 Data Bloomberg ASII dan UNTR 2013-2022.....	38
Gambar 3.2. 7 Pengambilan Data Bloomberg.....	42
Gambar 3.2. 8 Pengambilan Data Bloomberg 2.....	42
Gambar 3.2. 9 Mengambil Data Capital IQ .....	43
Gambar 3.2. 10 Research Laporan Keuangan.....	44
Gambar 3.2. 11 Visit ke PT. Astra Digital Indonesia .....	45
Gambar 3.2. 12 Listed Used Car Players Mobil88 .....	47
Gambar 3.2. 13 Meeting Bersama TIM CD.....	48
Gambar 3.2. 14 Ruang Meeting Lt.59 .....	49
Gambar 3.2. 15 Print Dokumen Confidential .....	50

