

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN



Gambar 2. 1 Logo Perusahaan Asia Pulp & Paper Sinar Mas

2.1 Sejarah Singkat Perusahaan

Asia Pulp & Paper (APP) Sinar Mas adalah *Trade Name* untuk perusahaan manufaktur bubur kertas dan kertas yang merupakan entitas bisnis dari Sinar Mas Group. APP didirikan pada tahun 1972, dengan nama Tjiwi Kimia oleh Eka Tjipta Widjaja. Pada awalnya, perusahaan ini berfokus pada produksi kertas dan pulp, dan dalam beberapa tahun pertama, mereka berhasil mencapai pertumbuhan yang signifikan di pasar domestik. Namun, perubahan besar terjadi pada awal tahun 1990-an ketika perusahaan ini bergabung dengan Sinar Mas Group. Merger ini membuka pintu bagi APP untuk ekspansi internasional yang cepat.

Pada tahun 1994, APP membuka pabrik kertas di China, yang menjadi titik awal untuk ekspansi globalnya. Perusahaan ini kemudian berinvestasi besar-besaran di berbagai negara, termasuk Amerika Serikat dan beberapa negara Eropa, memperluas jangkauan produknya. Selama periode ini, APP menjadi salah satu produsen kertas dan pulp terbesar di dunia, tetapi juga mulai menerima kritik serius dari kelompok lingkungan terkait dengan praktik deforestasi.

Pada awal abad ke-21, APP dihadapkan pada tuntutan dan kritik hebat terkait dengan kontribusinya terhadap deforestasi dan kerusakan hutan alam tropis di Indonesia. Organisasi lingkungan dan aktivis memprotes perusahaan ini,

menuduhnya terlibat dalam praktik-praktik yang merusak lingkungan, seperti penebangan hutan yang tidak berkelanjutan dan konversi hutan untuk perkebunan kelapa sawit. Perusahaan ini juga dituduh terlibat dalam kebakaran hutan yang merusak habitat satwa liar dan menghasilkan emisi karbon yang besar.

Dalam menanggapi tekanan dan kritik ini, APP Sinar Mas mengumumkan serangkaian komitmen dan perubahan dalam upayanya untuk mencapai keberlanjutan. Perusahaan ini berjanji untuk menghentikan penebangan hutan alam tropis yang berharga dan beralih ke sumber serat kayu yang berkelanjutan. APP juga berupaya mendapatkan sertifikasi keberlanjutan seperti FSC (Forest Stewardship Council) dan mengadopsi praktik-praktik yang lebih ramah lingkungan.

Dalam beberapa tahun terakhir, APP Sinar Mas terus bekerja keras untuk memperbaiki reputasinya dalam hal keberlanjutan dan lingkungan. Meskipun tantangan masih ada, perusahaan ini telah memainkan peran penting dalam memperbaiki praktik industri kertas dan pulp di seluruh dunia.

2.1.1 Visi Misi

Sebagai perusahaan pulp dan kertas dengan skala internasional, APP Sinar Mas mempercayai pentingnya terus-menerus berinovasi dan menjalankan tanggung jawab sosial. Visi Asia Pulp & Paper Sinar Mas adalah "menjadi perusahaan pulp dan kertas global terkemuka dan dihormati yang memberikan nilai unggul kepada pelanggan, masyarakat, karyawan, dan pemegang saham secara bertanggung jawab dan berkelanjutan".

Misi Asia Pulp & Paper Sinar Mas adalah:

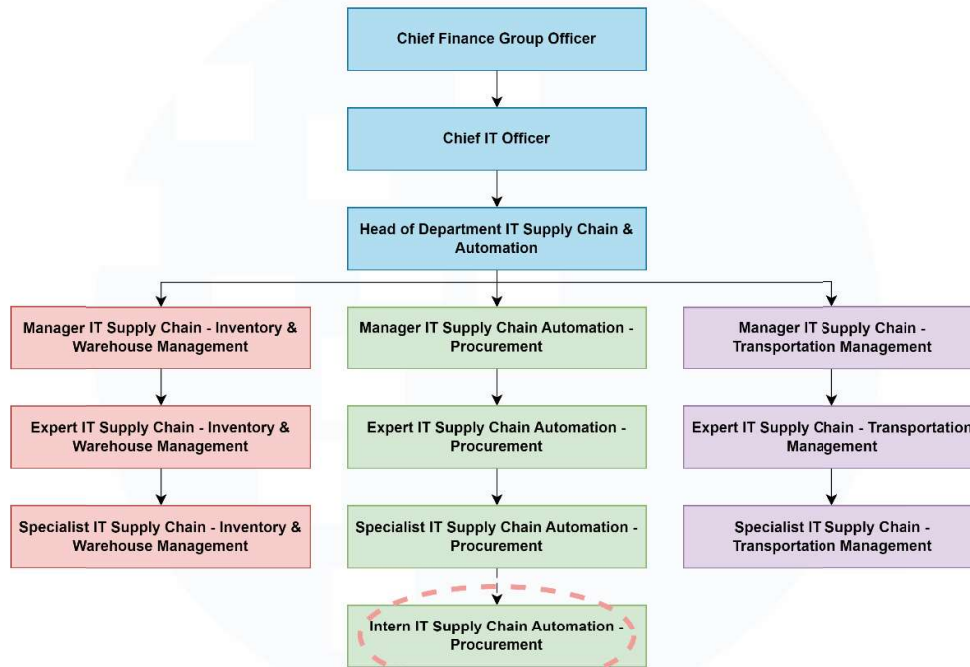
- 1) Meningkatkan pangsa pasar global. Berkomitmen untuk terus meningkatkan pangsa pasar global kami, menjadi pemimpin dalam industri ini, dan memberikan manfaat yang berkelanjutan kepada seluruh pemangku kepentingan.
- 2) Menggunakan teknologi mutakhir dalam pengembangan produk baru dan pencapaian efisiensi pabrik. Mencari inovasi dan teknologi terbaru

dalam pengembangan produk baru, serta memastikan efisiensi operasional yang maksimal di seluruh pabrik kami untuk menghadirkan produk berkualitas tinggi kepada pelanggan kami.

- 3) Meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui pelatihan. Mengakui pentingnya investasi dalam pengembangan sumber daya manusia kami. Kami akan terus memberikan pelatihan dan pengembangan kepada karyawan kami untuk meningkatkan kualitas, produktivitas, dan keahlian mereka.
- 4) Mewujudkan komitmen berkelanjutan dalam semua operasi. Menjalankan operasi dengan memperhatikan dampak lingkungan dan sosial, serta berkomitmen untuk mencapai keberlanjutan dalam semua aspek bisnis kami, sehingga dapat memberikan manfaat jangka panjang bagi lingkungan dan masyarakat.

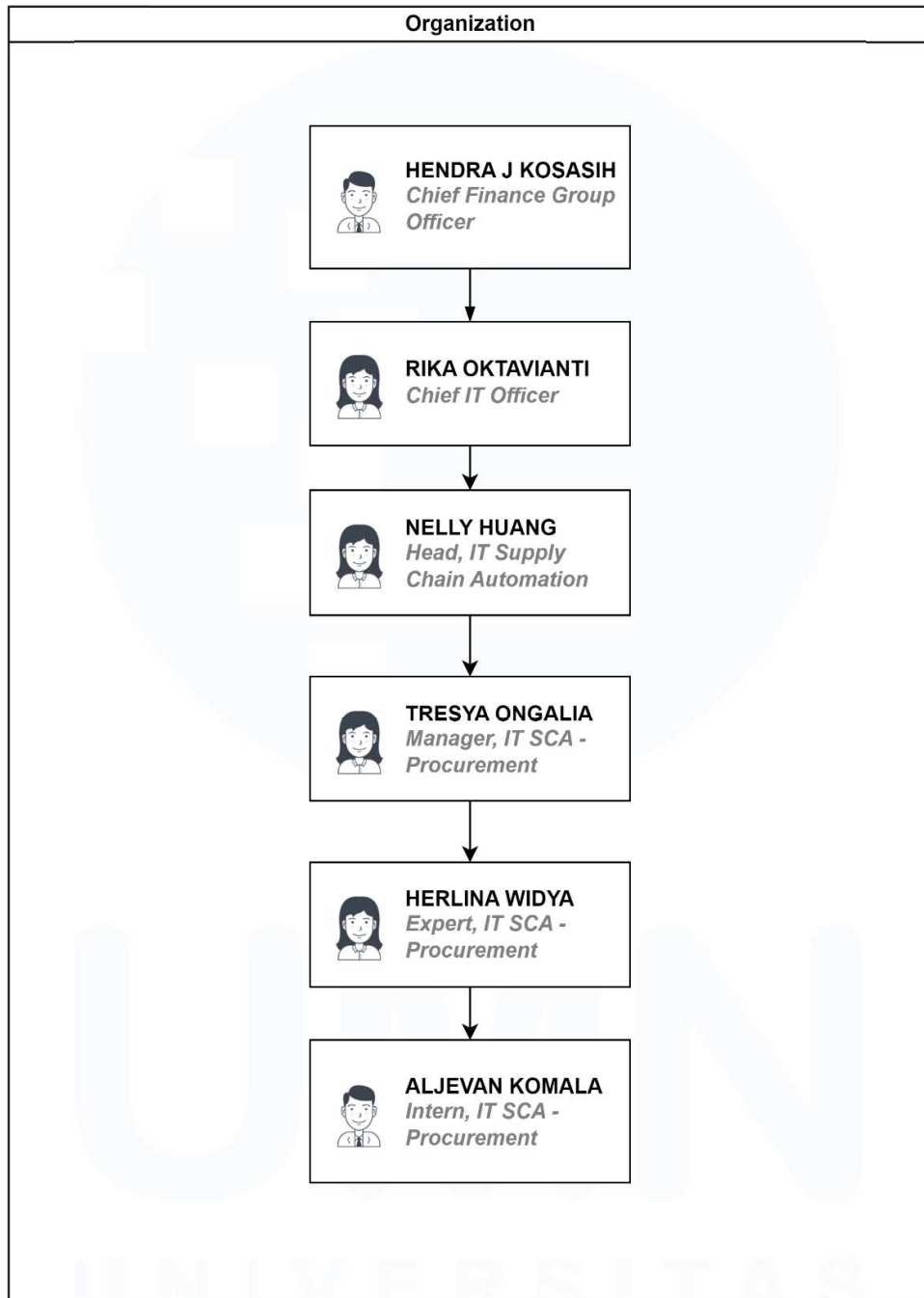


2.2 Struktur Organisasi Perusahaan



Gambar 2. 2 Struktur Organisasi IT Supply Chain Automation

Gambar 2.2 merupakan struktur organisasi dari *Corporate IT – Supply Chain Automation* Asia Pulp & Paper Sinar Mas. Struktur organisasi *IT Supply Chain Automation* memiliki 3 fungsi utama dalam proses *supply chain* yaitu *IT SCA – Inventory & Warehouse Management*, *IT SCA – Procurement*, *IT SCA – Transportation Management*. Dalam struktur organisasi perusahaan, peserta magang (*Intern*) berada pada struktur *IT SCA – Procurement* dimana divisi tersebut bertugas sebagai *IT Support* untuk departemen *Procurement*. Peserta magang (*Intern*) tidak berada secara langsung pada struktur organisasi namun peserta magang melapor segala bentuk pekerjaan dan perizinan kepada *Supervisor* atau mentor yang bertanggung jawab atas peserta magang.



Gambar 2. 3 Detail Struktur Organisasi Perusahaan

Gambar 2.3 merupakan bagan tempat peserta magang berada dengan lebih terperinci. Peserta magang berada dalam struktur organisasi *IT Supply Chain Automation – Procurement* di bawah kepemimpinan Ibu Nelly, yang menjabat sebagai kepala divisi *IT Supply Chain Automation*. Ibu Nelly melapor kepada Ibu Rika Oktavianti, yang menjabat sebagai Chief IT Officer, dan selanjutnya kepada Bapak Hendra J Kosasih, yang menjabat sebagai Chief Finance Group Officer.

Dalam unit *IT Supply Chain Automation – Procurement*, Ibu Tresya menjabat sebagai Manajer pada struktur organisasi peserta magang, sementara Ibu Herlina sebagai *Supervisor* dan mentor. Seluruh tugas pekerjaan dan perizinan yang diperlukan akan dilaporkan kepada Ibu Herlina selaku *Supervisor*, dan kemudian dilanjutkan kepada Ibu Tresya selaku Manajer *IT Supply Chain Automation – Procurement*.