



Hak cipta dan penggunaan kembali:

Lisensi ini mengizinkan setiap orang untuk menggubah, memperbaiki, dan membuat ciptaan turunan bukan untuk kepentingan komersial, selama anda mencantumkan nama penulis dan melisensikan ciptaan turunan dengan syarat yang serupa dengan ciptaan asli.

Copyright and reuse:

This license lets you remix, tweak, and build upon work non-commercially, as long as you credit the origin creator and license it on your new creations under the identical terms.

LEMBAR PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Dengan ini saya :

Nama : Shibyl Glassy Rangan

Nim : 09130110102

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri. Semua kutipan karya ilmiah orang lain atau lembaga lain yang ada di dalam skripsi ini telah saya cantumkan ke dalam Daftar Pustaka. Jika dikemudian hari terbukti ditemukan kecurangan atau penyimpangan dalam penyusunan skripsi ini, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan tidak lulus untuk mata kuliah kerja magang yang telah saya tempuh.

Tangerang, 24 Agustus 2016

Shibyl Glassy Rangan

UMMN

ABSTRAKSI

Produksi merupakan kegiatan untuk menciptakan barang dan jasa. Produksi dapat berlangsung karena adanya persediaan bahan baku. Selain untuk menjaga kelancaran kegiatan produksi, persediaan bahan baku juga mempunyai peran yang sangat penting dalam perusahaan karena persediaan merupakan aset utama dari perusahaan.

PT LGC sebagai perusahaan manufaktur dibagian tekstil tidak lepas dari masalah persediaan. Keputusan untuk berapa banyak dan kapan bahan baku akan dipesan menjadi hal yang sangat penting. Oleh sebab itu, tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui metode mana yang paling efisien dalam pengadaan persediaan dengan total biaya persediaan yang paling minimum.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Economic Order Quantity* (EOQ) yang merupakan penerapan pengadaan persediaan. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara dan observasi dengan jenis data primer yang digunakan adalah data pembelian tahunan bahan baku jenis *cotton poplin print* dan biaya-biaya persediaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengadaan persediaan bahan baku di PT LCG belum optimal, dilihat dari frekuensi pemesanan yang tinggi menyebabkan biaya pemesanan per tahun sebesar Rp 57.266.340 dan total biaya persediaan sebesar Rp 57.935.268. Dengan menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) frekuensi pemesanan menjadi lebih kecil yaitu dua kali dalam setahun atau sebesar Rp 9.544.390 dan total biaya persediaan sebesar Rp 19.065.798.

Keyword : Inventory, Economic Order Quantity (EOQ), Total Biaya Persediaan.

U
M
N

ABSTRACT

Production is an activity to create goods and services. Production can occur because of the raw material supplies. Besides to keep the flow of production operation, the raw material supplies have very important role for the company because it is the primary asset of the company.

As a textile manufacturing company, PT LCG is not free from the problem of inventory. The decision on how much and when the raw materials will be ordered become very important. Therefore, the purpose of this research is to determine which method is the most efficient in the procurement of supplies with the minimum total cost of the inventory.

The methods used in the research are Economic Order Quantity (EOQ) which are the applications of supplies procurement. Data collection techniques in this research are interviews and observations with the annual purchase of cotton poplin print and the cost of supplies as the type of the primary data used.

The results show that the system of procurement of raw material supplies in PT LCG has not yet been optimal, which can be seen as the ordering frequency becomes high resulting the fees of ordering per year by Rp 57.266.340 and total cost of supplies by Rp 57.935.268. By using Economic Order Quantity (EOQ) method, the order frequency becomes smaller into two times a year or at Rp 9.544.390 and total inventory cost of Rp 19.065.798.

Keyword: Inventory, Economic Order Quantity (EOQ), Total Inventory Cost.

U M N

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa berkat rahmat dan karuniaNya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Perbandingan Total Biaya Persediaan Antara Kebijakan Perusahaan Dengan Metode *Economic Order Quantity* (EOQ) pada PT LCG” dengan baik. Tujuan penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1 Fakultas Bisnis Jurusan Manajemen dengan peminatan Manajemen Operasi di Universitas Multimedia Nusantara.

Penulis menyadari dengan selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan masukan-masukan, kritik, pendapat, pengalaman, motivasi serta dukungan kepada penulis. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa syukur dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Tuhan Yesus Kristus atas lindungan, penyertaan dan kasih karunia yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Ucapan terima kasih wajib penulis berikan kepada :

1. Dr. Ninok Leksono, selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Dewi Wahyu H., S.E., M.M., selaku ketua Program Studi Manajemen Universitas Multimedia Nusantara.

3. Tessa Handra., S.E., M.T., selaku dosen pembimbing penulis yang telah mengorbankan waktu, tenaga serta pikiran yang sangat berharga untuk memberikan perhatian, petunjuk dan dorongan yang berguna bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini
4. Ibu Marthalia Ekayanto dan Bapak Budi Setiawan, selaku *owner* PT LCG (Donita) yang dengan senang hati mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
5. Ibu Linlin dan Ibu Francine, selaku MD *Finance* dan MD *Purchasing* di PT LCG yang dengan senang hati bersedia membantu dan memberikan informasi yang dibutuhkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Keluarga tercinta (Papa, Mama, dan Kakak), yang tidak pernah berhenti memberikan dukungan baik secara moril dan materil kepada penulis sampai detik ini.
7. Sahabat Perantauan (Livia, Sarry, Tasya, Irene, Jeane, Christy, Friska, Fredrika, Marini), Sahabat SMP Katolik Sta. Theresia Manado (Youlanda, Sindy, Tris, Windy, Ayu) dan Sahabat SMA Katolik St. Thomas Aquino Manado (Melissa, Claudia, Riki, Claudio) yang selalu memberikan doa, harapan dan motivasi sampai pada tahap akhir penyusunan skripsi ini.
8. Teman-Teman *Living Room Community* yang selalu memberikan doa, nasehat, dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

9. Teman-teman seperjuangan jurusan Manajemen peminatan Manajemen Operasi UMN yang telah banyak membantu, memberikan dorongan dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini (Valentine, Rico, Dhisa, Darmawan, Steven)

Ketulusan, kebaikan, harapan, motivasi dan doa yang diberikan kepada penulis tidak pernah akan dilupakan. Hanya ucapan terima kasih dan doa yang dapat penulis berikan untuk membalas semuanya, kiranya Tuhan yang adalah sumber dari segalanya yang akan membalas dan memberkati semua yang sudah terlibat dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan yang tidak disengaja. Untuk itu penulis mohon maaf atas segala kekurangan tersebut. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi ilmu pengetahuan terutama di bidang manajemen, pembaca dan masyarakat luas. Sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih dan mohon maaf jika terdapat kalimat yang kurang jelas dan sulit dipahami.

Tangerang, 24 Agustus 2016

Shibyl Glassy Rangan

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	i
LEMBAR PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	ii
ABSTRAKSI	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR RUMUS	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Ruang Lingkup Permasalahan	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Manfaat Penelitian	5
1.5.1. Perusahaan	5
1.5.2. Penulis	6
1.5.3. Pembaca	6
1.6. Sistematika Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Manajemen Operasional	9
2.2. Inventory	10
2.3. Biaya Persediaan	11
2.4. <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	16
2.4.1. Asumsi dan Modal Dasar <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	18

2.4.2. <i>Minimizing Costs</i> (Meminimalkan Biaya)	20
2.4.3. <i>Reorder Point</i> (Titik Pemesanan Ulang – ROP)	22
2.5. Penelitian Terdahulu	25
2.6. Kerangka Pemikiran	28
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Gambaran Objek Penelitian	30
3.2. Jenis dan Sumber Data	31
3.3. <i>Key Informan</i>	33
3.4. Teknik Pengumpulan Data	34
3.5. Teknik Analisis Data	36
BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Data Penelitian	39
4.1.1. Pemesanan dan Kebutuhan Pemakaian Bahan Baku	40
4.1.2. Waktu Tunggu (<i>Lead Time</i>)	41
4.1.3. Biaya - biaya Persediaan	42
4.1.3.1. Biaya Pemesanan	42
4.1.3.2. Biaya Penyimpanan	44
4.2. Hasil Penelitian dan Pembahasan	47
4.2.1. Perhitungan Total Biaya Persediaan Berdasarkan Kebijakan Perusahaan	47
4.2.2. Perhitungan Total Biaya Persediaan (<i>Inventory Cost</i>) Dengan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	48
4.2.3. Perbandingan Biaya Persediaan antara Kebijakan Perusahaan Dengan Metode EOQ	51
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan	53
5.2. Saran	54
5.2.1. Saran Bagi Perusahaan	54

5.2.2. Saran Bagi Peneliti Selanjutnya	55
DAFTAR PUSTAKA	56
LAMPIRAN	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Penggunaan Persediaan Dari Waktu Ke Waktu	19
Gambar 2.2. Biaya Sebagai Fungsi Dari Jumlah Pesanan	20
Gambar 2.3. Titik Pemesanan Ulang	23
Gambar 2.4. Kerangka Pemikiran	28
Gambar 3.1. Logo Brand	31
Gambar 4.1. Ilustrasi Luas Ruang Penyimpanan <i>Cotton Poplin Print</i>	46

UMMN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3.1. Jenis dan Sumber Data	32
Tabel 4.1. Nilai Total Pembelian Produk <i>Cotton Poplin</i> Tahun 2014	39
Tabel 4.2. Kebutuhan Pemakaian dan Pembelian Produk <i>Cotton Poplin Print</i> Tahun 2014	40
Tabel 4.3. Waktu Tunggu (<i>Lead Time</i>) <i>Cotton Poplin Print</i>	41
Tabel 4.4. Biaya Pemesanan <i>Cotton Poplin Print</i> Setiap Kali Melakukan Pemesanan	43
Tabel 4.5. Biaya Penyimpanan <i>Cotton Poplin Print</i> per Tahun 2014	44
Tabel 4.6. Biaya Penyimpanan <i>Cotton Poplin Print</i> Per Unit Dalam Setahun	45
Tabel 4.7. Perhitungan Total Biaya Persediaan Bahan Baku Jenis <i>Cotton Poplin Print</i> Berdasarkan Kebijakan Perusahaan	47
Tabel 4.8. Total Biaya Persediaan Bahan Baku Jenis <i>Cotton Poplin Print</i> Berdasarkan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	50
Tabel 4.9. Perbandingan Biaya Persediaan Antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	52

DAFTAR RUMUS

Rumus 2.1. <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	21
Rumus 2.2. Persediaan Rata - Rata Yang Tersedia	21
Rumus 2.3. Jumlah Pemesanan Yang Diperkirakan	21
Rumus 2.4. Biaya Pemesanan Tahunan	21
Rumus 2.5. Biaya Penyimpanan Tahunan	21
Rumus 2.6. Total Biaya Persediaan Per Tahun	22
Rumus 2.7. Total Biaya	22
Rumus 2.8. ROP	24
Rumus 2.9. ROP	24

UMMN