

## BAB V

### SIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian dan analisa yang telah dilakukan menggunakan metode PLS-SEM yang mana bertujuan untuk melihat pengaruh dari praktik *supply chain management*, kinerja rantai pasok, dan kinerja bisnis dari PT Gunung Cemara Sentosa. Sehingga dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Praktik *supply chain management* memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap kinerja rantai pasok. Berdasarkan hasil penelitian, nilai *t-value* lebih besar dari *t-table* yaitu sebesar  $18,847 > 1,645$  dan nilai *p-value* sebesar  $0,000 < 0,05$ . Hal ini dapat diartikan bahwa peningkatan praktik *supply chain management* yang baik pada PT Gunung Cemara Sentosa, membuat kinerja rantai pasokan PT Gunung Cemara Sentosa semakin meningkat.
2. Praktik *supply chain management* memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap kinerja bisnis. Berdasarkan hasil penelitian, nilai *t-value* lebih besar dari *t-table* yaitu sebesar  $2,429 > 1,645$  dan nilai *p-value* sebesar  $0,015 < 0,05$ . Hal ini dapat diartikan bahwa peningkatan praktik *supply chain management* yang baik pada PT Gunung Cemara Sentosa, membuat kinerja bisnis PT Gunung Cemara Sentosa semakin meningkat.
3. Kinerja rantai pasokan berpengaruh positif terhadap kinerja bisnis. Berdasarkan hasil penelitian, hasil nilai *t-value* lebih besar dari nilai *t-tabel*

yaitu sebesar  $5,449 > 1,645$  dan nilai *p-value* sebesar  $0,000 < 0,05$ . Hal ini dapat diartikan bahwa peningkatan kinerja rantai pasokan yang baik pada PT Gunung Cemara Sentosa, membuat kinerja bisnis PT Gunung Cemara Sentosa semakin meningkat.

## **5.2. Saran Penelitian**

Berdasarkan penelitian telah dilakukan oleh peneliti, dengan ini berharap agar penelitian ini dapat membantu PT Gunung Cemara Sentosa dalam sisi manajerial mereka dan kepada para peneliti selanjutnya yang memiliki ketertarikan dalam melakukan penelitian terhadap fenomena dan topik terkait kinerja bisnis perusahaan agar nantinya dapat menghasilkan penelitian yang mendalam dan lebih spesifik.

### **5.2.1. Saran Bagi Perusahaan**

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, maka peneliti memiliki beberapa saran bagi PT Gunung Cemara Sentosa yaitu:

1. Berdasarkan dari indikator praktik *supply chain management* yang terendah peneliti menyarankan PT Gunung Cemara Sentosa dapat menunda aktivitas perakitan produk akhir hingga pesanan pelanggan benar-benar diterima. Hal ini dilakukan PT Gunung Cemara Sentosa untuk mampu menurunkan tingkat kerusakan dari hasil produksinya sehingga dapat mengurangi biaya yang timbul akibat kerusakan pada hasil produk.

2. Berdasarkan indikator kinerja rantai pasok yang terendah, PT Gunung Cemara Sentosa perlu untuk mengembangkan sistem informasi mencakup semua fungsi di PT Gunung Cemara Sentosa, yang menyediakan integrasi tingkat tinggi. Hal ini dapat dilakukan dengan bekerjasama dengan pihak ketiga sehingga dapat membuat sistem informasi yang informatif dan akurat.
3. Berdasarkan indikator kinerja bisnis terendah yaitu terdapat pertumbuhan laba atas investasi selama beberapa periode terakhir, Peneliti menyarankan PT Gunung Cemara Sentosa untuk membuat produk yang custom pada pelanggannya. PT Gunung Cemara Sentosa sebaiknya dapat mempertimbangkan kemampuannya untuk menangani berbagai pesanan non-standar sehingga dapat menikmati kemampuannya untuk menawarkan spesifikasi pelanggan khusus, hal ini membuat perusahaan dapat menetapkan harga dengan margin produk yang lebih tinggi.

### **5.2.2. Saran Untuk Penelitian Selanjutnya**

Peneliti juga ingin menyampaikan saran untuk penelitian selanjutnya yaitu:

1. Peneliti menyarankan untuk memperhatikan kata-kata yang digunakan ketika sedang dalam proses pembuatan kuesioner yang mana diperlukan adanya parafrase yang tepat untuk kuesioner tersebut. Akan

lebih baik jika setiap parafrase pada tiap kuesioner tepat dan mampu menjelaskan kepada para responden yang akan menjawabnya.

2. Karena dalam penelitian ini terbatas oleh waktu, peneliti menyarankan penelitian selanjutnya untuk melakukan wawancara dengan beberapa responden yang lolos *screening*. Hal ini bertujuan untuk memudahkan para peneliti untuk mengambil suatu *closure* akan suatu perdebatan alasan dari hasil suatu variabel dapat mempengaruhi atau tidak mempengaruhi variabel lainnya.
3. Berdasarkan nilai  $R^2$  sebesar 0,712 (71,2%) menunjukkan bahwa 28,8% kinerja bisnis pada PT Gunung Cemara Sentosa masih dapat dipengaruhi oleh variabel lain selain yang telah digunakan dalam penelitian ini. Peneliti selanjutnya sebaiknya dapat menggunakan variabel lain untuk mempertajam hasil penelitian.