BAB III PELAKSANAAN KERJA MAGANG

3.1 Kedudukan dan Koordinasi

Pelaksanaan kegiatan magang dilakukan secara onsite atau work from office yang berlangsung selama 640 jam kerja di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart) sebagai Marketing Promotion Plan intern. Pembimbing dan penanggung jawab kerja parktik atau magang dan Studi Independen Bersertifikat yang dilakukan di PT Sumber Alfaria Trijaya adalah Kornelius Bastanta Surbakti selaku Koordinator Human Capital dan juga mentor penulis ialah Ayunda Sherliana selaku Sales Promotion Junior Manager serta dibantu oleh Rara Amanda selaku Promotion Plan Officer.



Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Kedudukan Penulis di Alfamart

Sumber: Penulis (2024)

Pada divisi marketing promotion dipimpin oleh marketing general manager kemudian dibawah general manager terdapat sales promotion

Aktivitas *Marketing Promotion Plan* Di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart), Richard Bona
Tua Tindaon, Universitas Multimedia Nusantara

senior manager yang memimpin subdivisi sales promotion. Sales promotion manager dibantu oleh sales promotion junior manager dan juga creative multimedia specialist. Kemudian dibawah junior manager terdapat divisi promotion plan.

Promotion Plan yang dipimpin promotion plan coordinator dan dibantu oleh promotion plan officer. Fungsi dari promotion plan ini adalah membuat perencanaan awal dari suatu program promo yang akan dijalankan di beberapa waktu mendatang dan juga melakukan monitoring program promo yang sedang berjalan. Mulai dari menyusun ide promo, mekanisme program, ketentuan program, melakukan perbandingan performance principal pada program promo last year dengan actual year agar dapat mengambil keputusan untuk pemilihan produk yang dipakai saat akan ada program promo yang baru.

Kedudukan penulis berada di promotion plan intern, untuk alur koordinasi saat membuat perencanaan promosi ialah dari promotion plan coordinator memberikan tugas, kemudian penulis mengerjakannya, setelah selesai penulis akan memberikan kepada mentor untuk di *review* dan apabila tidak ada yang salah maka akan diajukan kepada atasan promotion plan coordinator yaitu sales promotion junior manager, senior manager dan juga GM marketing. Setelah semua perencanaan disetujui, maka promotion plan akan memberikan pedoman atau petunjuk pelaksanaan program yang akan diberikan ke *promotion administrator* untuk dilakukan pengaturan atau peng-input-an ke dalam sistem Alfamart. Selanjutnya, saat program berjalan promotion plan akan melakukan pengawasan kepada program promo apakah ada yang tidak sesuai rencana atau tidak. Kemudian apabila program promo telah selesai, maka total penjualan dan transaksi akan direkap oleh promotion data analyst dan dibantu oleh promotion support apabila terdapat program promo yang membutuhkan rekapan penagihan kepada mitra yang bekerja sama.

3.2 Tugas-Tugas yang Dilakukan

Penulis berkesempatan untuk melaksanakan program kerja magang di PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfamart), pada divisi *marketing* Alfamart. Pemasaran adalah proses penyusunan komunikasi terpadu yang bertujuan untuk memberikan informasi mengenai barang atau jasa yang berkaitan dengan kepuasan, kebutuhan dan keinginan konsumen. Pemasaran diawali dengan pemenuhan kebutuhan manusia yang kemudian berkembang menjadi keinginan manusia (Rachmawati, 2011).

Demi untuk mencapai keberhasilan harus berkeyakinan penuh, karena pemasaran akan dapat mencapai sasaran organisasi yang tergantung pada penentuan kebutuhan dan keinginan pasar, sasaran dan penyampaian kepuasan lebih efektif dan efisien dari pada pesaing. Ada tiga tujuan dari pemasaran yaitu:

- Konsumen potensial dapat mengetahui secara rinci dari produk yang dipasarkan oleh perusahaan, selanjutnya perusahaan juga dapat memenuhi permintaan konsumen atas produk yang sudah dihasilkan.
- 2. Perusahaan mampu mengenal dan memahami konsumen sehingga barang dikeluarkan oleh perusahaan cocok denga napa yang diperlukan dan sesuai dengan harapan konsumen.
- Perusahaan mampu menjelaskan tentang serangkaian kegiatan pemasaran mulai dari pengenalan produk, desain produk, manfaat produk, pengiklanan dan promosi produk, kemudian bagaimana komunikasi kepada konsumen, hingga menyampaikan produk ke tangan konsumen (Rachmawati, 2011).

Dalam divisi *marketing* Alfamart terdapat subdivisi *salespromotion* dan penulis berada pada bagian *promotion plan*. Promosi sendiri merupakan bagian dari bauran pemasaran (*marketing mix*). *Marketing mix* atau biasa disebut 4P,

yaitu produk (*product*), promosi (*promotion*), harga (*price*), dan tempat (*place*). Adapun *promotion mix* yaitu perpaduan antara iklan (*advertising*), penjualan pribadi (*personal selling*), promosi penjualan (*sales promotion*) dan publisitas (*publicity*)

Selama periode magang yang dijalani, penulis diberikan tugas sesuai dengan bauran promosi pada unsur promosi penjualan maka dari itu alur *promotion plan* di Alfamart mulai dari membuat perencanaan, *monitoring* dan evaluasi promosi. Berikut tugas yang dilakukan selama magang akan dijelaskan pada tabel 3.1:

No.	Jenis Kegiatan	Supervisi	Tujuan	Frekuensi
1.	Monitoring Point of Purchase	Ayunda	Untuk	Daily
	promo festive selama bulan	Sherliana	mengetahui	
	Ramadhan.		<i>update</i> terbaru	
			harga dari tiap	
			item pada setiap	
			hari saat promo	
			sedang berjalan	
2.	Monitoring Penjualan pada	Rara Amanda	Untuk	Weekly
	Promo yang bekerja sama		mengetahui	
	dengan Bank		jumlah klaim	
			yang akan ditagih	
			ke mitra (bank)	
			yang menjalin	
			kerja sama pada	
			saat periode	
	UNIVE	: K 5	promo sedang	
			berjalan.	
3.	Monitoring klaim voucher	Rara Amanda	Rekap ini	Monthly
	spesial	I IVI L	dilakukan untuk	
	NILLOA	NIT	mengetahui	
	NUSA		jumlah redeem	
			apa saja yang	
			terjadi dalam	

4. Monitoring Penyewaan kolom Leaflet (katalog Alfamart) 5. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet 6. Crosscheck design point of purchase pada promo purchase pada promo 6. Crosscheck design point of purchase pada promo yang berlaku 6. Crosscheck design point of purchase pada promo yang berlaku 6. Crosscheck design point of purchase pada promo yang berlaku 6. Crosscheck design point of purchase pada promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Alfamart, serta mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Alfamart, serta mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Alfamart, serta mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Alfamart, serta mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui				setiap	
4. Monitoring Penyewaan kolom Leaflet (katalog Alfamart) 5. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet 6. Crosscheck design point of purchase pada promo 6. Crosscheck design point of purchase pada promo 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda terjalan sesuai periodenya. Mengetahui mekanisme pengaturan sistem yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Daily Monthly Monthly Monthly Monthly Monthly Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya.				_	
4. Monitoring Penyewaan kolom Leaflet (katalog Alfamart) S. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet G. Crosscheck design point of purchase pada promo 6. Crosscheck design point of purchase pada promo 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui rekapan data sewa tarif katalog untuk tiap produk pada edisi yang berlaku Daily pengaturan sistem yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e- wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Daily meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. Monthly				-	
4. Monitoring Penyewaan kolom Leaflet (katalog Alfamart) S. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-waller S. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-waller S. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-waller S. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-waller S. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-waller dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. S. Crosscheck design point of purchase pada promo S. Membuat petunjuk pelaksanaan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. S. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
Leaflet (katalog Alfamart) Leaflet (katalog Alfamart) Reapan data sewa tarif katalog untuk tiap produk pada edisi yang berlaku Mengetahui alur pengaturan sistem yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Rara Amanda Mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Rara Amanda Mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Rara Amanda Mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Moaily Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly	4.	Monitoring Penyewaan kolom	Rara Amanda		Monthly
5. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet 6. Crosscheck design point of purchase pada promo purchase pada promo Rara Amanda Rara Amanda Rara Amanda Mengetahui alur pengaturan sistem yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
5. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Rara Amanda Mengetahui alur pengaturan sistem yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
5. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Rara Amanda Rara Amanda Rara Amanda Mengetahui alur pengaturan sistem yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
5. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Crosscheck design point of purchase yang akan design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui alur karja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Orosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. Orosscheck design point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya.					
5. Membuat petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
pada promo yang bekerja sama dengan mitra e-wallet pengaturan sistem yang akan dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. Amanda Mengetahui Monthly Mont	5	Membuat netunjuk nelaksanaan	Rara Amanda		Daily
dengan mitra e-wallet dengan mitra e-wallet Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e- wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly	<i>J</i> .		Kara Amanda		Dully
dimasukkan pada program Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e- wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly		uchgan mua e-wanei		, E	
Alfamart, serta mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
mengetahui alur kerja sama dengan mitra e-wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk Daily meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
kerja sama dengan mitra e- wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
dengan mitra e- wallet dan mengetahui mekanisme promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk Daily				_	
6. Crosscheck design point of purchase pada promo gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda mengetahui mekanisme promo yang berlaku. Daily meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly				_	
6. Crosscheck design point of purchase pada promo kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda mengenai mekanisme promo yang berlaku. Daily meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
6. Crosscheck design point of purchase pada promo promo yang berlaku. 6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
6. Crosscheck design point of purchase pada promo meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
6. Crosscheck design point of purchase pada promo Rara Amanda Untuk meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
purchase pada promo meminimalisir kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
kesalahan pada design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly	6.		Rara Amanda	Untuk	Daily
design atau gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly		purchase pada promo			
gambar dari point of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly				1	
of purchase yang akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly			BC		
akan berjalan sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly			. 110		
sesuai periodenya. 7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui Monthly					
7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui <i>Monthly</i>				akan berjalan	
7. Mentoring mengenai deskripsi Rara Amanda Mengetahui <i>Monthly</i>				sesuai	
		NIIIQA	NIT	periodenya.	
nekerigan cictam baria dari	7.	Mentoring mengenai deskripsi	Rara Amanda	Mengetahui	Monthly
pekerjaan Sistem kerja uan		pekerjaan		sistem kerja dari	

			divisi pemasaran	
			dan juga	
			mempelajari	
			mengenai jobdesc	
			marketing	
	4		promotion plan.	
8.	Membuat petunjuk pelaksanaan	Rara Amanda	Agar menjadi	Monthly
	Promo Big Event		pedoman	
			program yang	
			berisi tentang	
			mengenai detail	
			dari <i>big event</i>	
			yang akan	
			berjalan, seperti	
			mekanisme,	
			syarat dan	
			ketentuan.	
9.	Membuat materi & desain power	Rara Amanda	Untuk membantu	Monthly
	point untuk presentasi program		dalam presentasi	
	promo Big Event		sosialisasi kepada	
			cabang dan juga	
			crew toko	
	\ \		mengenai	
			program big event	
			yang akan	
			berjalan serta	
			mengetahui lebih	
	1181187		detail produk	
	UNIVE		yang ada pada <i>big</i>	
			event tersebut.	
10.	Membuat surat kerjasama	Rara Amada	Menjadi pedoman	Weekly
	promosi		kerjasama yang	
	NILLO A		telah disepakati	
	NUSA		antara alfamart	
			dengan mitra	

			yang menjalin	
			Kerjasama pada	
			_	
			periode atau event	
			yang berjalan.	
11.	Membuat berita acara	Rara Amanda	Menjelaskan	Monthly
	pelaksanaan		segala peristiwa	
			terlebih lagi saat	
			adanya perubahan	
			perjanjian, mulai	
			dari penjelasan	
			alasan berubah	
			dan lainnya.	
12.	Membuat daftar produk untuk	Rara Amanda	Mengetahui	Monthly
	promo semarak ulang tahun		produk yang	
	Alfamart		performa	
	Manat		penjualannya	
			baik selama	
			periode tertentu,	
			serta dapat	
			membantu	
			pengambilan	
			keputusan dalam	
	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \		memilih produk	
			terbaik dari yang	
			terbaik.	
13.	Melakukan evaluasi penjualan	Rara Amanda	Mengetahui	Monthly
	pada sponsor big event		performa	
			penjualan	
	UNIVE		supplier/principal)
			yang menjadi	
	MILLET		sponsor pada big	
	IVIOLI		event dengan	
	NI II O A		membedakan	
	NUSA		penjualan yang	
			terjadi pada	
			terjaur pada	

			actual year dengan penjualan	
			yang terjadi pada	
			last year.	
14.	Mengerjakan Laporan	Rara Amanda	Mengetahui	Yearly
	Monitoring Penjualan Harian,		penjualan harian,	
	Mingguan KAT dari tahun 2021		mingguan dari	
	sampai 2024		program Kejutan	
			Awal atau Akhir	
			Tahun Alfamart	
			periode 2021	
			sampai 2024 pada	
			tiap cabang	
			sehingga dapat	
			menyimpulkan	
			performa	
			program tersebut.	

Tabel 3. 1 Tugas yang Penulis Kerjakan Selama Praktik Kerja Magang

3.3 Uraian Kerja Magang

Kegiatan yang dilakukan penulis dalam divisi *marketing promotion* Alfamart relevan dengan teori langkah-langkah dalam menentukan *sales promotion* menurut Saladin pada Buku "Manajemen Pemasaran : Analisis, Perencanaan, Pelaksanaan & Pengendalian" (Saladin, 2006), yaitu :

1) Menentukan tujuan sales promotion

Tujuan umum : Bersumber pada tujuan komunikasi pemasaran untuk mempercepat respon pasar yang ditargetkan.

Tujuan khusus:

- Bagi konsumen (*consumer promotion*) adalah untuk menarik pelanggan supaya mencoba merek yang dipasarkan, membeli produk dalam jumlah yang lebih besar, menggunakannya lebih sering, dan menarik pelanggan menjauh dari merek pesaing.

- Bagi pengecer (*trade promotion*) adalah membantu mempengaruhi keputusan pedagang untuk membawa lebih banyak inventaris, menjual barang baru, mendorong pelanggan untuk membeli di luar musim, melawan promosi toko-toko saingan, memenangkan saluran ritel baru, dan banyak lagi.
- Bagi wiraniaga (*sales force promotion*) adalah untuk mendukung atas produk atau model baru, dan mendorong penjualan di musim sepi.

2) Menyeleksi alat-alat sales promotion

Dalam mempergunakan alat-alat *sales promotion*, kita harus memperhitungkan jenis pasar, tujuan promosi, keadaan *competitor*, dan efektivitas biaya untuk setiap alat, secara garis besarnya terdapat tiga macam alat *sales promotion* yaitu alat promosi konsumen, dagang dan bisnis.

3) Menyusun program sales promotion

Keputusan-keputusan dalam menyusun program sales promotion yaitu:

- Besarnya insentif, menentukan insentif yang diberikan biasanya ditentukan biaya minimumnya.
- Syarat-syarat partisipasi, yaitu menentukan syarat untuk pemberian insentif.
- Waktu promosi yaitu menentukan jangka waktu lama promosi atau periode berjalannya program tersebut.
- Wahana distribusi untuk promosi, yaitu menentukan cara melakukan promosi dan pendistribusiannya.
- *The timing of promotion*, yaitu menentukan jadwal pelaksanaan promosi dan pendistribusiannya.
- Total anggaran promosi penjualan, yaitu menentukan besarnya anggaran yang akan digunakan pada program promosi tersebut.
- 4) Melakukan pengujian pendahuluan atas program

Keputusan mengenai tes pengujian pendahuluan *sales promotion* dapat dilakukan dengan menyusun berbagai peringkat promosi atau dilakukan di daerah tertentu yang luasnya terbatas.

5) Melaksanakan dan mengendalikan program (*monitoring program*)

Dalam pelaksanaannya harus mempertimbangkan waktu persiapan, waktu penjualan dan *monitoring* pelaksanaannya. Waktu persiapan yaitu mulai sejak persiapan program sampai saat program diluncurkan. Sedangkan waktu penjualan yaitu mulai saat barang dikeluarkan sampai barang tersebut berada di tangan konsumen.

6) Mengevaluasi hasil.

Ada beberapa metode untuk mengevaluasi hasil dari sales promotion, yaitu:

- a. Membandingkan penjualan sebelum, sewaktu dan sesudah promosi percobaan mengenai berbagai macam hal, misalnya nilai insentif, jangka waktu dan media distribusinya.
- b. Percobaan mengenai berbagai macam hal, misalnya nilai insentif, jangka waktu dan media distribusinya.

Berdasarkan beberapa paparan teori diatas, penulis melaksanakan beberapa tugasnya yaitu menyusun program atau dapat dikatakan perencanaan promosi, kemudian melaksanakan dan mengendalikan program atau *monitoring* program dan juga melakukan evaluasi hasil dari program promosi yang telah selesai dilaksanakan untuk membandingkan penjualan sebelumnya dengan yang terbaru.

3.3.1 Perencanaan Promosi

Selama kerja magang di Alfamart, penulis ditempatkan pada divisi marketing promotion plan. Divisi ini memiliki beberapa jobdesc salah satunya adalah perencanaan promosi. Penulis mendapat kesempatan mengetahui bagaimana tahap awal dalam membuat suatu promosi agar memiliki target dan target tersebut akan tercapai. Penulis mendapat kesempatan untuk mengerjakan beberapa kegiatan yaitu pembuatan petunjuk pelaksanaan dalam suatu program yang akan berjala baik itu

bekerja sama dengan mitra atau tidak, kemudian penulis diberikan tugas untuk melakukan *crosscheck* atas desain *point of purchase* agar tidak terjadi kesalahan penyebaran informasi.

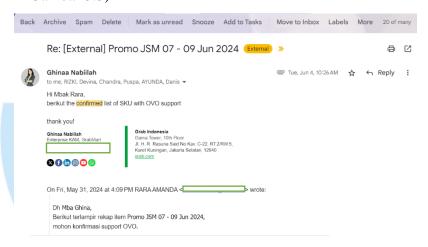
Semua kegiatan diatas cukup relevan dengan pengertian promosi menurut Kotler dan Keller (Pebrianti, 2018), promosi adalah segala bentuk komunikasi yang digunakan untuk menginformasikan (*to inform*), membujuk (*to persuade*), dan mengingatkan (*to remind*) pasar sasaran tentang produk yang dihasilkan organisasi, individu ataupun rumah tangga." Jadi kegiatan seperti pembuatan petunjuk pelaksanaan, melakukan pemeriksaan pada desain *point of purchase* kemudian membuat daftar barang itu memiliki tujuan yang sama seperti salah satu unsur yang telah dipaparkan diatas yaitu untuk menginformasikan.

3.3.1.1 Membuat Petunjuk Pelaksanaan pada Promo yang Bekerja Sama dengan Mitra E-Wallet

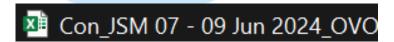
Pembuatan petunjuk pelaksanaaan sangat diperlukan agar dapat meng-input mekanisme agar yang ada di kasir toko sesuai dengan perencanaan yang sudah direncanakan. Seperti terdapat ekstra potongan harga Rp 1.000 apabila melakukan transaksi menggunakan shopeepay. Maka dari sistem harus membuat regulasi agar saat berjalannya transaksi di kasir, harga barang tersebut mengalami potongan harga Rp 1.000. Adapula proses pembuatan petunjuk pelaksanaan pada promo yang bekerja sama dengan *e-wallet* adalah sebagai berikut:

MULTIMEDIA NUSANTARA

 Mentor mengirimkan hasil rapat dengan mitra e-wallet terkait perencanaan promosi pada daftar barang atau produk yang akan digunakan dalam promo yang dibahas saat rapat (Gambar 3.2 & Gambar 3.3)

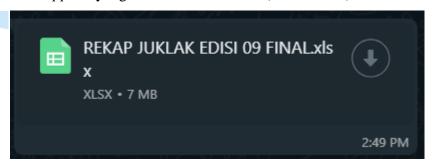


Gambar 3. 2 E-Mail Konfirmasi dari Mitra Terkait Rekap Produk Promo



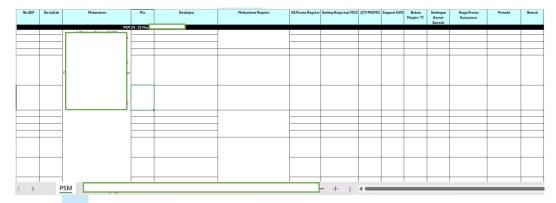
Gambar 3. 3 Excel Daftar Produk Promo

2. Meminta petunjuk pelaksanaan *Allpromo* dari tim *setting* agar dapat menghitung harga akhir setelah ditambahkan potongan dari *support* yang diberikan oleh mitra (Gambar 3.4)



Gambar 3. 4 Excel JUKLAK Allpromo

3. *Person in charge* (PIC) atau *mentor* memberikan template *excel* kepada penulis (Gambar 3.5)



Gambar 3. 5 Template Excel Juklak

- 4. Pada *template excel* terdapat kolom No.SKP, kolom No.Juklak, kolom mekanisme, kolom PLU, kolom deskripsi, kolom mekanisme regular, kolom HS promo regular, kolom setting harga jual MCS, kolom *quantity* promo, kolom *support* ovo, kolom *settingan* hemat spesial, kolom harga promo konsumen, kolom periode dan kolom *branch* yang dapat diisikan dengan menggunakan data dari daftar produk promo yang di support oleh mitra, dan juga dari Juklak *allpromo*. Dengan menggunakan rumus "*vlookup*" untuk mengisi kolom yang telah disebutkan.
- 5. Jika sudah selesai, petunjuk pelaksanaan promo yang dibuat penulis diberikan ke *mentor* atau *person in charge* (PIC) untuk dilakukan *review* pada hasil pekerjaan yang dikerjakan penulis.

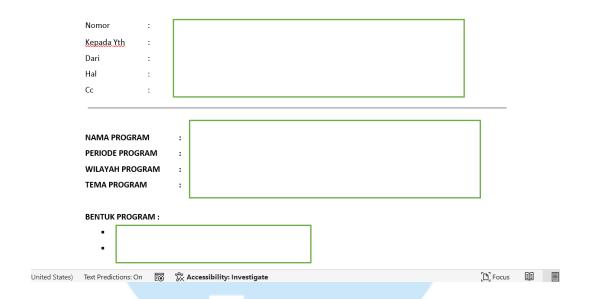
3.3.1.2 Membuat Petunjuk Pelaksanaan (Juklak) Promo Big Event

Petunjuk pelaksanaan (Juklak) dalam program *big event* adalah pedoman atau dasar dari program yang akan dijalankan. Juklak tersebut berisikan tentang periode program, mekanisme program mulai dari cara pembelian kemudian syarat dan ketentuan kemudian apabila di program tersebut terdapat penukaran hadiah maka di

dalam juklak terdapat cara penukaran hadiah. Adapun proses pembuatan petunjuk pelaksanaan *big event* :

- 1. *Mentor* mengirimkan *template* petunjuk pelaksanaan promo *big event* yang sebelumnya kepada penulis.
- 2. Kemudian penulis membuat petunjuk pelaksanaan sesuai dengan hasil rapat mengenai perencanaan promo *big event*. Mulai dari penjelasan tentang nama program, periode program, wilayah program, tema program, bentuk program, mekanisme program, mekanisme penukaran, ketentuan *stamp digital*, cara registrasi aplikasi Alfagift, kemudian penjelasan proses registrasi bisa gagal karena beberapa faktor, lalu mencamtumkan simulasi pembelanjaan sesuai mekanisme (*pop up* kasir), langkah-langkah penukaran stamp, *tutorial* mengecek voucher stamp, teknis pelaksanaan pengeluaran stamp digital pada saat toko *online* dan toko *offline*, kemudian mencantumkan *preview* pelaksanaan penukaran *stamp digital* di pos kasir saat sistem di toko *online* dan *offline*, selanjutnya penjelasan strategi komunikasi pada promo tersebut, dan desain program (Gambar 3.6).

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA

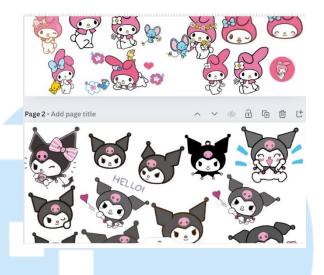


Gambar 3. 6 Bagian Awal Petunjuk Pelaksanaan (Juklak) Promo Big Event

3.3.1.3 Membuat Desain Power Point Presentasi untuk Sosialisasi Program Promo Big Event

Desain *power point* presentasi sangat penting dikarenakan tahap ini adalah tahap lanjutan dalam pelaksanaan *promotion plan* setelah pembuatan juklak promo *big event* agar program berjalan sesuai dengan rencana dan tidak ada kesalahan penyampaian informasi dari kantor pusat ke kantor cabang dan ke seluruh toko Alfamart. Berikut beberapa tahapan dalam pembuatan desain *power point*:

- Penulis mencari template power point melalui canva dengan tone warna halaman presentasinya menyesuaikan tema program promonya.
- 2. Selanjutnya ialah mencari aset atau hiasan yang akan digunakan untuk mendesain template presentasi (Gambar 3.7).



Gambar 3. 7 Aset untuk Mendesain Power Point

3. Kemudian pengisian *template* diisi dengan materi yang diambil dari pedoman petunjuk pelaksanaan (juklak) yang telah dibuat (Gambar 3.8).



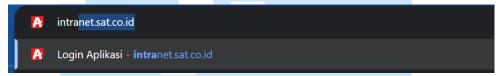
Gambar 3. 8 Desain Materi Presentasi Sosialisasi Program

4. Setelah selesai, desain presentasi diberikan ke *mentor* agar dapat dipakai saat sosialisasi kepada cabang dan juga toko Alfamart.

3.3.1.4 Membuat Surat Kerjasama Promosi

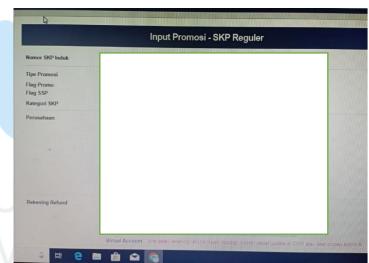
Surat kerjasama promosi adalah surat perjanjian antara mitra yang menjalin kerjasama dengan Alfamart. Agar saat program berjalan kedua pihak tidak ada yang dirugikan serta sesuai dengan perencanaan yang telah disusun oleh kedua belah pihak. Berikut langkah-langkah pembuatan surat kerjasama promosi:

1. Buka website dan ketik intranet.sat.co.id (Gambar 3.9)



Gambar 3. 9 Website Intranet Alfamart

- 2. *Login* dengan memasukkan NIK serta *password* agar dapat mengakses *website* intranet Alfamart.
- 3. Buka bagian pembuatan SKP.
- Mengisi bagian surat kerjasama promosi yang harus diisi (Gambar 3.10)



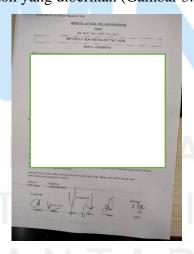
Gambar 3. 10 Input Promosi Surat Kerjasama Promosi

- 5. Selanjutnya *submit* hasil *input* promosi, dan memberitahukan ke *mentor* untuk melakukan pemeriksaan terhadap surat kerjasama promosi yang dibuat penulis.
- 6. Setelah dicek dan tidak ada revisi maka lakukan *upload* surat kerjasama promosi agar masuk ke sistem Alfamart.

3.3.1.5 Membuat Berita Acara Pelaksanaan

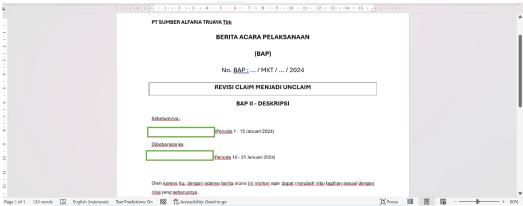
Berita acara pelaksanaan adalah surat atau dokumen yang dibuat dengan tujuan untuk mencatat segala peristiwa atau kegiatan yang terjadi baik itu karena perubahan dalam suatu kegiatan ataupun tidak dengan tujuan untuk menuliskan alur serta alasan kegiatan tersebut terjadi. Berita acara pelaksanaan yang dibuat penulis ini mengenai adanya perubahan atau pemindahan surat perjanjian "A" ke surat perjanjian "B" yang telah diperbaharui. Berikut proses dalam pembuatan berita acara pelaksanaan yang penulis buat :

1. *Mentor* atau *person in charge* (PIC) memberikan contoh dari berita acara pelaksanaan yang sudah pernah dibuat serta mengajarkan bagaimana pembuatannya serta apa saja yang harus dibuat atau dirubah dari contoh yang diberikan (Gambar 3.11).



Gambar 3. 11 Contoh Berita Acara Pelaksanaan

2. Setelah diajarkan, penulis langsung mengerjakan pembuatan berita acara pelaksanaan (Gambar 3.12).



Gambar 3. 12 Berita Acara Pelaksanaan yang Dikerjakan Penulis

- 3. Saat sudah selesai dibuat, penulis memberikan berita acara pelaksanaan kepada *mentor* untuk pengecekan kesesuaian berita acara pelaksanaan.
- 4. Kemudian saat sudah sesuai, hal yang perlu dilakukan adalah meminta tanda tangan atau *approval* dari atasan serta *coordinator* yang bersangkutan terkait isi berita acara pelaksanaan.
- 5. Saat sudah di setujui oleh pihak-pihak yang bersangkutan (atasan, serta *coordinator*) berita acara pelaksanaan akan diberikan kepada divisi *finance* Alfamart.

3.3.1.6 Membuat Daftar Barang untuk Promo Semarak Ulang Tahun Alfamart

Pembuatan daftar barang yang akan digunakan promo semarak ulang tahun Alfamart yang ke 25 bertujuan untuk membantu pemilihan barang terbaik dari yang terbaik sesuai dengan data sehingga dapat dijadikan *item* promo agar meningkatkan penjualan serta turut meramaikan program semarak ulang tahun Alfamart. Adapun proses langkah-langkah pembuatan daftar barang untuk promo:

1. *Mentor* atau *person in charge* (PIC) memberikan *briefing* serta pengajaran terkait apa saja yang akan dibuat, seperti daftar produk dibuat berdasarkan kategori barang kemudian kolom yang perlu dibuat saat membuat daftar produknya seperti kolom PLU, deskripsi, kategori, harga normal, performa, *gross margin*, stok dan kuantitas penjualan (Gambar 3.13).

-									
2	LIST PILIHAN	ITEM SUA 25							
3									
4	PLU	DESC	Р	CATEGORY	NORMAL PRICE	PERFORMANCE	GROSS MARGIN	STOCK	SALES QTY
5									
6									
7									
8									
9									
10									
11									
12									
13									
14									
15									
16									
17									
18									
19									
20									
21									
22									
23 24									
25									
26									
27									
28									

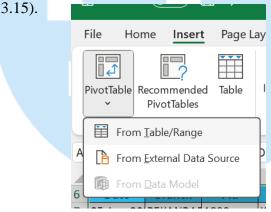
Gambar 3. 13 Template Tabel untuk Daftar Produk SUA

2. *Mentor* memberikan data harga normal dan performa dari semua produk dari Alfamart pada tiga bulan terakhir untuk digunakan menjadi data pedoman saat menggunakan rumus "vlookup" (Gambar. 3.14).



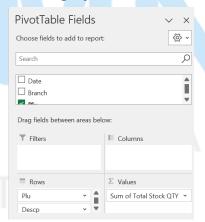
Gambar 3. 14 Excel Data Harga Normal dan Performance Barang

- 3. *Mentor* memberikan daftar kategori barang yang akan digunakan pada program promo SUA. Beberapa kategorinya, yaitu permen, biskuit, coklat, susu dan lainnya.
- 4. Menarik data *gross margin*, stok barang, dan kuantitas penjualan barang dari intranet Alfamart untuk dipakai dalam daftar barang SUA.
- 5. Setiap data mentah yang ditarik dari intranet Alfamart, diolah terlebih dahulu dengan cara melakukan *insert pivot table* (Gambar



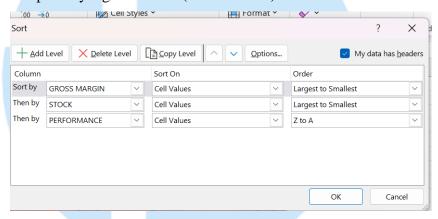
Gambar 3. 15 Excel Data Harga Normal dan Performance Barang

6. Data yang dimasukkan ke dalam tabel pivot adalah *gross margin*, stok barang, dan kuantitas penjualan (Gambar 3.16)



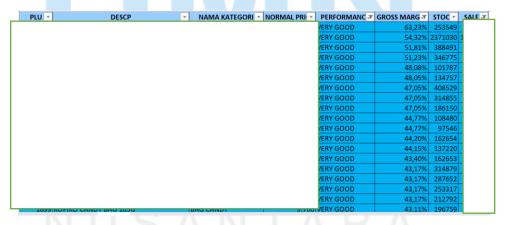
Gambar 3. 16 Salah Satu Pivot Table Fields

- 7. Melakukan "*vlookup*" pada daftar barang sesuai dengan data yang akan dipakai, yaitu melakukan *vlookup* data harga normal, performa, *gross margin*, stok dan kuantitas penjualan produknya.
- 8. Menyortir data daftar yang sudah di *vlookup* sesuai dengan *gross margin*, stok terbanyak ke yang terkecil dan performa terbaik sampai ke yang tidak baik (Gambar 3.17).



Gambar 3. 17 Pengaturan Custom Sort

9. Barang yang memiliki *gross margin* diatas 20%, stok barang diatas 100.000, dan performanya *very good* diberi *highlight* biru agar dapat dimasukkan ke daftar barang yang akan diajukan pada promo semarak ulang tahun Alfamart (Gambar 3.18).



Gambar 3. 18 Daftar Barang Gross Margin, Stok dan Performa yang Baik

10. Saat selesai, daftar barang yang sudah dipilih berdasarkan *gross* margin, stok dan performa diberikan ke mentor agar diajukan kepada divisi merchandising untuk proses dealing kepada supplier.

3.3.1.7 Crosscheck Design Point of Purchase pada Promo

Pada setiap promo yang ada di Alfamart tentunya terdapat saran promosi yang digunakan untuk mengkomunikasikan ataupun menarik konsumen serta memperkenalkan promo yang berjalan di toko. Salah satu sarana promosi yang dipakai adalah *point of purchase*, tiap pembuatan *design* point *of purchase* tentunya terdapat pedoman untuk membuat gambarnya. Maka dari itu untuk meminimalisir adanya perbedaan antara *design* dengan sistem kasir dilakukanlah *crosscheck design point of purchase*. Berikut adalah langkah-langkah melakukan *crosscheck design*:

1. *Mentor* mengirimkan kepada penulis *design point of purchase* terkait promo yang akan berjalan (Gambar 3.19)



Gambar 3. 19 Design Point of Purchase yang Perlu dicek

- 2. Penulis melakukan pengecekan dengan mengikuti pedoman dari petunjuk pelaksanaan (Juklak) promo. Apabila terdapat perbedaan antara *design* dengan petunjuk pelaksanaan maka akan dicatat.
- 3. Catatan yang berisi perbedaan *design* dengan juklak terkait harga, ataupun keterangan promo diberikan kepada *mentor* atau *person in charge* (PIC) agar dapat disampaikan kepada tim *art* untuk melakukan revisi pada *design point of purchase* tersebut (Gambar 3.20).



Gambar 3. 20 Catatan Revisi Design Point of Purchase

4. Setelah dilakukan revisi maka *design point of purchase* tersebut akan disebarkan ke seluruh sarana media baik itu media *online* seperti *feeds* instagram, maupun instagram *story* dan media *offline* seperti *wobbler, print out point of purchase* yang akan diletakkan di toko (Gambar 3.21).



Gambar 3. 21 Design Point of Purchase yang Telah Diperiksa

3.3.2 Monitoring Promosi

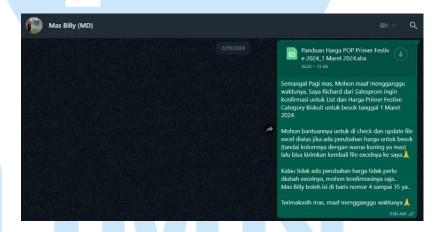
Kegiatan *monitoring* pada program promosi yang sedang berjalan mencakup pengumpulan, peninjauan ulang, pelaporan dan tindakan atas informasi terkait program tersebut. Penulis melakukan kegiatan kerja tersebut seperti melakukan *monitoring* pada desain yang akan menjadi *point of purchase* kemudian monitoring pada penjualan Kejutan Awal/Akhir Tahun serta membuat rekap promo yang berjalan selama beberapa periode.

Untuk memutuskan bagaimana cara melanjutkan perbaikan berkelanjutan, pemantauan dapat memberikan informasi tentang kelangsungan proses. Dalam kehidupan nyata, pemantauan terjadi saat proses sedang berlangsung. Level kajian sistem *monitoring* mengacu pada kegiatan per kegiatan dalam suatu bagian (P N, Supriyanto A, Maulan Y, 2016).

3.3.2.1 *Monitoring Point of Purchase* pada Promo Festive selama Bulan Ramadhan

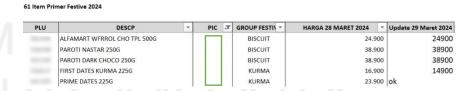
Laporan *monitoring point of purchase* adalah dokumen yang mencatat segala perubahan harga tiap produk yang sedang berjalan sesuai dengan periode tertentu, bertujuan untuk mengetahui harga yang paling terbaru dan sesuai dengan sistem yang akan berjalan di toko agar tidak ada perbedaan dalam pencetakan *point of purchase*. Berikut proses dalam melakukan *monitoring point of purchase*:

1. Penulis meminta konfirmasi terkait *update* harga barang pada promo festive (Gambar 3.22).



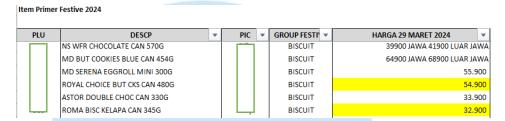
Gambar 3. 22 Proses Konfirmasi Update Harga Barang Festive

2. *Person in Charge* (PIC) atau karyawan dari divisi *merchandise* memberikan *update* harga barang pada promo festive (Gambar 3.23).



Gambar 3. 23 Konfirmasi Harga Barang Festive

3. Memberi *highlight* pada barang yang mengalami perubahan harga (Gambar 3. 24).



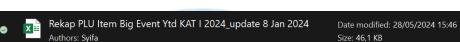
Gambar 3. 24 Daftar Barang yang Mengalami Perubahan Harga

- 4. Memberikan laporan final panduan *monitoring point of purchase* yang akan berjalan kepada supervisi penulis melalui *whatsapp chat*.
- 5. Setelah selesai, penulis langsung mengirimkan laporan *monitoring* kepada mentor atau *person in charge* agar dapat diteruskan kepada divisi marketing yang ada di cabang dan dapat langsung disosialisasikan ke tiap toko Alfamart.

3.3.2.2 Melakukan Monitoring Penjualan Harian, Mingguan KAT Periode 2021 - 2024

Laporan *monitoring* penjualan KAT adalah laporan mengenai jumlah penjualan yang terjadi selama program kejutan awal atau akhir tahun yang diadakan. Sehingga dapat diketahui penjualan yang tertinggi pada program apa dan produknya apa saja. Laporannya terbagi menjadi beberapa *sheets* yaitu *sheets* penjualan harian, *sheets* perbandingan penjualan harian, *sheets* penjualan mingguan dan *sheets* perbandingan penjualan mingguan. Adapun proses saat pembuatan laporan *monitoring* ini, berikut langkah-langkahnya:

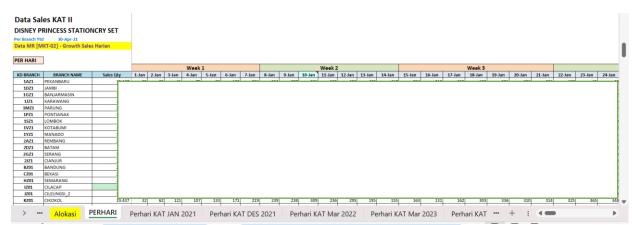
1. *Mentor* akan memberikan rekap PLU (kode barang) yang menjadi produk pada program tersebut (Gambar 3.25).



Gambar 3. 25 Excel Rekap PLU Item Big Event

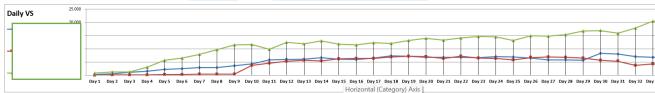
- 2. *Mentor* mengajarkan dan memberikan *template* pengerjaan *monitoring* tahun sebelumnya (2019).
- 3. Penulis menarik data penjualan program KAT dari intranet, dengan cara :
 - Pergi ke website intranet.sat.co.id
 - Kemudian *sign in* menggunakan akun *mentor*
 - Selanjutnya adalah klik *management report*
 - Cari *report KAT*, dan melakukan penarikan data menggunakan PLU.
 - Periode penarikan data harus per bulan, dikarenakan data yang diambil sangat banyak. Hal ini dilakukan agar mempermudah dan menjadi lebih efisien.
- 4. Penulis mengolah data tarikan yang telah dilakukan. Pertama diolah adalah data penjualan harian KAT 2021 2024 dengan cara menyalin data penjualan harian dari data tarikan dan dimasukkan ke dalam *template* tabel yang telah diberikan (Gambar 3.26).

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA



Gambar 3. 26 Monitoring Penjualan Mingguan KAT

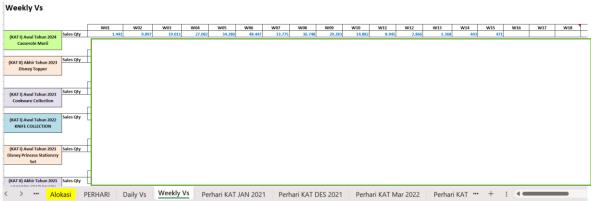
5. Setelah data harian dibuat, kemudian penulis membuat grafik dari data penjualan harian agar dapat mengetahui perbandingan penjualan yang terjadi dari tahun 2021 – 2024 (Gambar 3.27).



Gambar 3. 27 Grafik Perbandingan Penjualan Harian KAT

6. Menghitung data penjualan mingguan yang terjadi dengan cara memakai data penjualan harian yang dikelompokkan perminggu dan ditandai minggu pertama, kedua dan seterusnya kemudian dijumlahkan semua penjualan dari KAT per-minggu dari periode program berjalan (Gambar 3.28).

MULTIMEDIA NUSANTARA



Gambar 3. 28 Gambar Penjualan KAT per-minggu

7. Membuat grafik data perbandingan penjualan mingguan antara program kejutan awal atau akhir tahun dari 2021 sampai 2024 (Gambar 3.29)

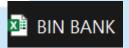


Gambar 3. 29 Grafik Perbandingan Penjualan Mingguan KAT

3.3.2.3 *Monitoring* Penjualan pada Promo yang Bekerjasama dengan Bank

Rekap promo bank adalah rekapan data transaksi penjualan yang berhasil dan sesuai dengan mekanisme program promo yang berjalan serta menjadi pedoman untuk melakukan penagihan klaim kepada Bank yang menjadi mitra Alfamart

- pada promo tersebut. Langkah-langkah pembuatan rekap promo bank adalah sebagai berikut :
- 1. *Mentor* memberikan kode BIN atau *list* nomor untuk jenis kartu dari Bank yang telah bekerja sama dengan Alfamart (Gambar 3.30).



Gambar 3. 30 Excel dari Kode Kartu Bank

2. Menarik data penjualan dari promo bank yang sesuai dengan periode yang ditentukan (Gambar 3.31).

🍱 report_by_mekanisme_26-12-2023-02-01-2024_NASIONAL

Gambar 3. 31 Excel Tarikan dari Website Intranet Alfamart

- 3. Melakukan pivot pada data tarikan penjualan promo bank sesuai dengan nama cabang, kode cabang dan total transaksi.
- 4. Kemudian total transaksi dari setiap cabang akan dikalikan dengan *support* yang sudah disepakati saat diawal perencanaan promo (Gambar 3.32).



Gambar 3. 32 Excel Tarikan dari Website Intranet Alfamart

 Setelah itu akan didapat nilai klaim dari tiap cabang, kemudian nilai klaim dari tiap cabang di jumlahkan semua agar

- mendapatkan total nilai klaim yang akan ditagihkan pada bank tersebut dari promo yang berjalan.
- 6. Saat telah selesai, *file* yang sudah dikerjakan penulis dikirim kepada *mentor* atau *person in charge* (PIC) untuk dilakukan *review*. Apabila sudah *clear* maka akan diberikan kepada tim marketing bagian penagihan klaim.

3.3.2.4. Mentoring terkait Deskripsi Pekerjaan

Melakukan *mentoring* dengan tujuan untuk mengetahui segala deskripsi pekerjaan dari *marketing promotion plan* seperti membahas alur kerja, tips & trik pada koordinasi antar divisi, alur dalam pembuatan promo. Serta melakukan *update* mengenai pekerjaan apa saja yang telah dilakukan oleh penulis dan *sharing* terkait kesulitan.

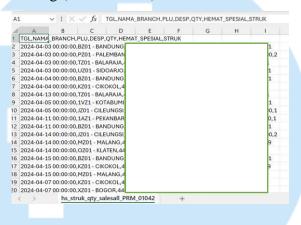
3.3.2.5. Monitoring pada Klaim Voucher Spesial

Rekap klaim *voucher* special adalah rekapan data mengenai jumlah redeem voucher yang terjadi dalam setiap transaksinya dan terjadi di cabang mana saja. Adapun proses langkah-langkah dalam pembuatan laporan rekap klaim *voucher* spesial :

1. *Mentor* memberikan *spreadsheets* yang berisikan daftar petunjuk pelaksanaan dari *voucher* spesial (Gambar 3.33).

SKP Setting	SKP Claim	No JUKLAK	PLU	Deskripsi	Settingan Hemat Spesial (MKT)	Awal	Akhir	Claimable
				MEG SERBAGUNA SLICE 10S	3,800	18-Mar-24	31-Mar-24	
Marine Control				BANGO KECAP MNS GURIH REF 550G	3,000	1-Apr-24	15-Apr-24	
				RTD ICE CUBE PAPERCUP 160Z		1-Apr-24	30-Apr-24	
				RTD ICE CUBE PAPERCUP 22OZ		1-Apr-24	30-Apr-24	
				RTD ICE CUBE IN CUP 1200Z	1,000	1-Apr-24	30-Apr-24	
				SOSRO TEH BOTOL PET 350 ML		1-Apr-24	30-Apr-24	

2. Menarik data penjualan *voucher* spesial dari intranet Alfamart menggunakan No. Juklak atau No. SKP klaim serta PLU barang (Gambar 3.34).



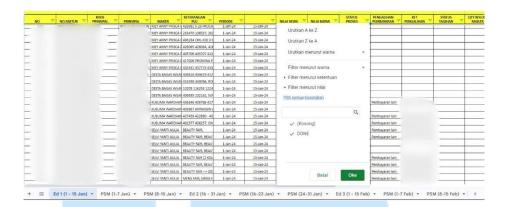
Gambar 3. 34 Data Tarikan Transaksi Voucher Spesial

- Mengolah data tarikan dari transaksi voucher spesial dengan melakukan pivot agar berdasarkan nama branch, PLU, deskripsi, transaksi, dan support.
- 4. Menghitung jumlah klaim yang dilakukan dengan cara mengkalikan total transaksi dari tiap cabang dengan *support*.
- Setelah diketahui jumlah klaim tiap cabang maka untuk tahapan selanjutnya adalah menghitung total klaim dari semua cabang dengan menggunakan rumus sum pada kolom total klaim.
- 6. Jika sudah selesai, *file* disimpan dan dikirim kepada *person in charge* (PIC) atau mentor untuk dilakukan proses *review* dengan tujuan meminimalisir kesalahan.

3.3.2.6. *Monitoring* Penyewaan Kolom pada *Leaflet* (Katalog Alfamart)

Leaflet adalah alat pemasaran fisik yang berupa cetakan berukuran kecil hingga menengah, biasanya berbentuk lembaran atau brosur atau katalog yang digunakan untuk mengkomunikasikan informasi kepada pelanggan potensial. Rekap leaflet dilakukan untuk mengetahui rekapan data sewa tarif mailer untuk tiap produk pada edisi yang berlaku. Bagi principal yang belum melakukan pembayaran sewa, data rekap ini dapat dipakai juga untuk dijadikan sebagai pedoman dalam penagihan sewa. Langkah-langkah dari rekap leaflet (katalog Alfamart) adalah:

- 1. Menarik *report* pendapatan sewa *leaflet* dari intranet Alfamart selama satu tahun.
- 2. Kemudian melakukan olah data, dengan membagi data sewa sesuai dengan edisi yang ada dalam satu tahun yaitu 24 edisi (1 edisi itu adalah 2 minggu), sesuai program *big event* (periode 3 bulan) dan juga promo spesial mingguan (1 periode 1 minggu) dengan *template* yang berisikan kolom no, no.faktur, kode prinsipal, prinsipal, *maker*, keterangan PLU, periode awal & periode akhir, nilai sewa, nilai bayar, status proses, pengalihan bayar, keterangan pengalihan, status tagihan, *quantity* kolom mailer, dan kolom terakhir Rp tarif mailer.
- 3. Selanjutnya melakukan filter pada kolom status proses dengan keterangan "Done", apabila ada keterangan "Terminate" langsung di hapus saja (Gambar 3.35)



Gambar 3. 35 Tampilan Spreadsheets saat Melakukan Filter

- 4. Lalu melakukan penghitungan tarif mailer dari tiap prinsipal yang memiliki perjanjian sewa dengan cara mengkalikan *quantity* kolom *mailer* dengan tarif *mailer*.
- 5. Setelah menghitung tarif *mailer* untuk tiap prinsipal, tahap akhir ialah melakukan total tarif *mailer* dengan menggunakan rumus *sum* pada kolom Total (Gambar 3.36).



Gambar 3. 36 Tampilan Spreadsheets Bagian Penjumlahan Total Tarif Mailer

6. Proses pengolahan data rekap leaflet di tiap periode akan sama prosesnya, setelah setiap edisi dihitung. Penulis membuat rekapan total pendapatan dari sewa tarif dari tiap

edisi, program *big event* dan juga promo spesial mingguan (Gambar 3.37).

		REKAP TOTAL MAILER	3			
REGU	JLER	PS	SM	KAT		
Deskripsi	Total	Deskripsi	Total	Deskripsi	Total	
Ed 1 (1 - 15 Jan)	00.000	PSM (1-7 Jan)	00.000	KAT (16 Jan - 31 Mar)	00.000	
Ed 2 (16 - 31 Jan)	0.000	PSM (8-15 Jan)	0.000	Grand Total	00.000	
Ed 3 (1 - 15 Feb)	00.000	PSM (16-23 Jan)	0.000			
Ed 4 (16 - 29 Feb)	00.000	PSM (24-31 Jan)	0.000			
Ed 5 (1 - 15 Mar)	00.000	PSM (1-7 Feb)	0.000			
Ed 6 (16 - 31 Mar)	100.000	PSM (8-15 Feb)	0.000			
Ed 7 (1 - 15 Apr)	00.000	PSM (16-22 Feb)	0.000			
Ed 8 (16 - 30 Apr)	00.000	PSM (23-29 Feb)	0.000			
Ed 9 (1 - 15 Mei)	00.000	PSM (1-7 Mar)	0.000			
Ed 10 (16 - 31 Mei)	00.000	PSM (8-15 Mar)	0.000			
Grand Total	000.000	PSM (16-23 Mar)	0.000			
		PSM (24-31 Mar)	0.000			
		PSM (1-7 Apr)	0.000			
		PSM (8-15 Apr)	0.000			
		PSM (16-23 Apr)	0.000			
		PSM (24-30 Apr)	0.000			
		PSM (1-7 Mei)	000			
		PSM (8 - 15 Mei)	000			
		PSM (16 - 23 Mei)	000			
		PSM (24-31 Mei)	0			
		Grand Total	0.000			

Gambar 3. 37 Rekap Total Pendapatan Mailer dari Bulan Januari – Mei 2024

7. Jika sudah selesai, petunjuk pelaksanaan promo yang dibuat penulis diberikan ke *mentor* atau *person in charge* (PIC) untuk dilakukan *review* pada laporan rekap *leaflet* yang sudah dikerjakan oleh penulis.

3.3.3 Evaluasi Promosi

Sebagai bagian penting dari siklus pemasaran, evaluasi promosi mengukur seberapa sukses kampanye yang telah dijalankan. Penulis akan membahas kegiatan yang dilakukan pada praktik kerja magang untuk mengevaluasi promosi yang ada di Alfamart. Kegiatan tersebut digunakan untuk mengevaluasi apakah tujuan pemasaran, seperti peningkatan penjualan, peningkatan brand awareness, dan peningkatan keterlibatan konsumen, telah tercapai. Dengan mendapatkan pemahaman yang komprehensif tentang penilaian promosi, perusahaan dapat menentukan keuntungan dan kerugian dari taktik promosi mereka

dan menyesuaikan rencana mereka untuk inisiatif pemasaran berikutnya.

Evaluasi adalah proses pengukuran dan pemberian nilai objektif terhadap hasil yang telah diantisipasi sebelumnya. Temuan evaluasi kemudian digunakan untuk menginformasikan perencanaan di masa depan. Sebagai hasilnya, temuan evaluasi sering digunakan untuk menginformasikan desain program dalam rangka meningkatkan efektivitas dan efisiensi. Evaluasi adalah suatu proses untuk menyediakan informasi tentang sejauh mana suatu kegiatan tertentu telah dicapai, bagaimana perbedaan pencapaian itu dengan suatu standar tertentu untuk mengetahui apakah ada selisih di antara keduanya, serta bagaimana manfaat yang telah dikerjakan itu bila dibandingkan dengan harapan-harapan yang ingin diperoleh (Sulaiman, 2018).

3.3.3.1 Melakukan Evaluasi Penjualan Sponsor Big Event

Evaluasi penjualan sponsor *big event* adalah hal yang wajib dilakukan agar dapat mengetahui apakah dengan dijadikannya produk tersebut sebagai sponsor akan meningkatkan penjualan dari Alfamart apabila iya, maka *supplier* tersebut kemungkinan besar akan diajak kerjasama kembali pada program *big event* yang selanjutnya dengan tambahan *benefit* yang ditawarkan dari tim *merchandising* Alfamart. Berikut proses pembuatan laporan evaluasi penjualan pada sponsor *big event*:

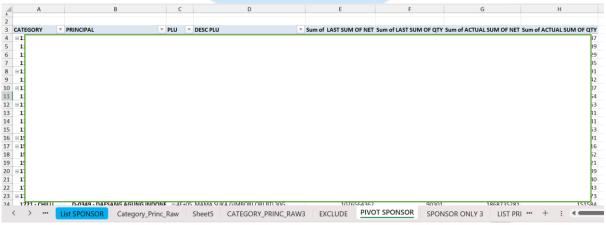
- 1. Membuat data *master big event* agar digunakan untuk evaluasi penjualan sponsor pada *big event*. Langkah-langkah dalam pembuatan data master :
 - Sheet "MKT 02" Gabung data LAST & ACTUAL.

Sheet "GABUNG" = PIVOT dari sheet "MKT 02" isinya
 CATEGORY - PRINCIPAL - Sum of Net Sales Last Year Sum of Net Sales Actual Year (Gambar 3.38).



Gambar 3. 38 Sheet Pivot Gabungan

• Sheet "SPONSOR" ambil dari File Sponsor KAT (Gambar 3.39).



Gambar 3. 39 Sheet Pivot Sponsor

MULTIMEDIA NUSANTARA • Sheet "Exclude" Duplicate dari Sheet "MKT 02" sisakan hanya PLU dengan Kode Category yang di List "Exclude Kategori" (Gambar 3.40).



Gambar 3. 40 Sheet Exclude

Sheet "Categ_Princ_RAW" Duplicate dari Sheet "MKT 02" paling kanan buat Kolom "Cek Exclude" isinya VLOOKUP
 PLU dari "Sheet Exclude" (Gambar 3.41)



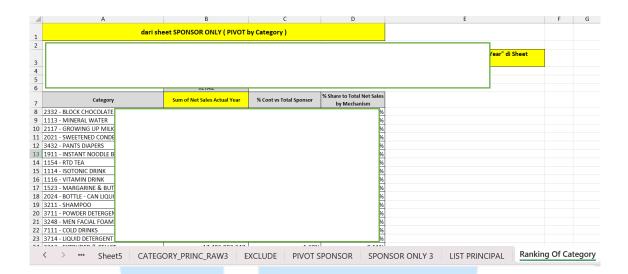
Gambar 3. 41 Sheet Categ_Princ_RAW

• Sheet "Sponsor Only" Duplicate dari Sheet "MKT 02" paling kanan buat Kolom "Cek Sponsor" isinya VLOOKUP PLU dari Sheet "List Sponsor" (Gambar 3.42).



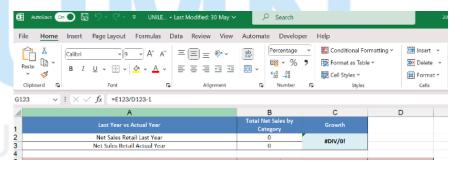
- Sheet "DETAIL SPONSOR" Pivot dari Sheet "Sponsor Only" isinya CATEGORY- PRINCIPAL PLU DESC PLU
 Sum of Sales Qty Last Year Sum of Net Sales Last Year Sum of Sales Qty Actual Year Sum of Net Sales Actual Year
- Sheet "Rangking Of Category" Pivot dari Sheet "Sponsor Only" isinya CATEGORY Sum of Net Sales Actual Year (Gambar 3.43).

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA



Gambar 3. 43 Sheet Ranking of Category

- 2. *Mentor* atau *person in charge* (PIC) memberikan *template* yang didalamnya sudah terdapat rumus yang nantinya akan mengolah data evaluasi tersebut. Terdapat ponsor pada *big event. Template* tersebut terbagi menjadi beberapa *template* tabel :
 - *Growth* penjualan barang menurut kategori yang sedang dievaluasi (Gambar 3.44).



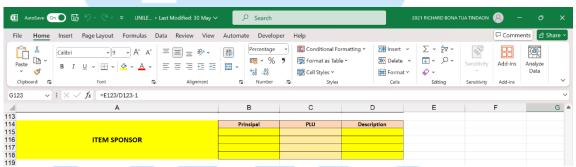
Gambar 3. 44 Template Tabel Growth Penjualan Last & Actual Year

 Daftar semua produk sesuai kategori yang disedang olah datanya, apabila terdapat *item* sponsor maka aka nada highlight tersendiri sebab sel *excel* pada tabel ini sudah di custom menggunakan "Conditional Formatting" (Gambar 3.45).



Gambar 3. 45 Template Tabel Daftar Produk Menurut Category

• *Item* yang menjadi sponsor pada *big event* (Gambar 3.46).



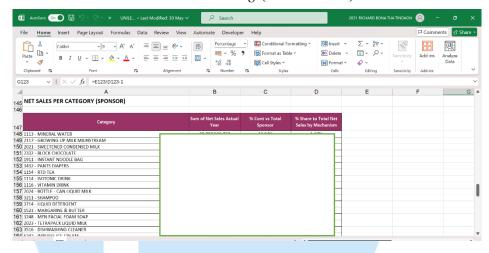
Gambar 3. 46 Template Tabel Daftar Produk Sponsor

 Penjualan bersih dari semua prinsipal Alfamart yang disortir sesuai kategori (Gambar 3.47)



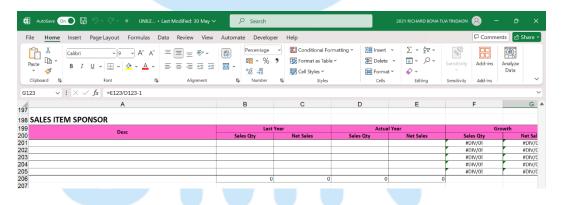
Gambar 3. 47 Template Daftar Penjualan Bersih Prinsipal Alfamart sesuai Kategori

 Penjualan bersih sponsor disortir sesuai kategori dan sudah diurutkan menurut *ranking* (Gambar 3.48).



Gambar 3. 48 Daftar Penjualan Bersih Sponsor Sesuai Kategori

• Penghitungan penjualan *item* sponsor (Gambar 3.49).



Gambar 3. 49 Template Penjualan Item Sponsor sesuai Kategori dan Principal yang sedang Dikerjakan

 Penjualan bersih semua *item* sesuai kategori dan dilakukan perbandingan dengan *item* dari *supplier* yang menjadi sponsor (Gambar 3.50).

208	NET SALES All Item (BY CATEGORY)			
209	Last Year vs Actual Year	Net Sales	Contribution to Total Net Sales	Growth Contribution KAT Sponsor
210	Net Sales ALL Item NAMA (Last Year)	0	#DIV/0!	
211	Net Sales KAT Sponsor (Last Year)	0	#510/0:	#DIV/0!
212	Net Sales ALL Item NAMA (Actual Year)	0	#DIV/0!	#DIV/0:
213	Net Sales KAT Sponsor (Actual Year)	0	#DIV/U:	
214				
	Highlight Kuning harus disesuaikan dengan NAMA PRINCIPAL & TOTAL SALES PRINCIPALNYA			

Gambar 3. 50 Template Penjualan All Item Sponsor dengan Prinsipal yang menjadi Sponsor

- 3. Penulis memasukkan data dari file data master ke *template* yang diberikan *mentor* sesuai dengan kategori item dan juga suppliernya.
- 4. Hasil dari evaluasi penjualan sponsor pada *big event* adalah dapat melihat *growth* penjualan dari tahun sebelumnya dengan tahun yang sekarang. Sehingga mengetahui penjualannya mengalami penurunan atau mengalami kenaikan.
- 5. Saat selesai, maka data evaluasi sponsor pada *big event* diberikan kepada *mentor* untuk *review* agar tidak ada kesalahan pengolahan data sehingga data tersebut dapat dipakai sebagai data pedoman pada presentasi dengan atasan saat melakukan meeting program *big event*.

3.3 Kendala yang Ditemukan

Selama melakukan praktek kerja magang di divisi *marketing promotion* bagian *marketing promotion plan* pada Alfamart, penulis memiliki beberapa kendala yang dialami yaitu :

1) Fasilitas

 Intranet untuk mengakses website perusahaan tidak diberikan sehingga membuat proses kerja penulis menjadi terhambat dikarenakan pekerjaan yang dilakukan mengharuskan melakukan akses ke website perusahaan. - *Website* perusahaan cukup sering mengalami proses *loading* yang cukup lama dalam proses akses data perusahaan.

2) Koordinasi

Terjadinya miskomunikasi antara penulis dengan divisi *merchandise* pada saat melakukan monitoring harga promo *festive*. Sehingga terjadi perbedaan informasi terkait harga suatu produk pada promo yang sedang berjalan tersebut.

3.4 Solusi atas Kendala yang Ditemukan

1) Fasilitas

- Penulis diminta memberikan *IP address* dari perangkat laptop yang akan digunakan selama periode praktik kerja magang agar dapat menghubungkan intranet perusahaan dengan laptop sehingga dapat mengakses *website* perusahaan untuk menarik data.
- Mengajukan bantuan kepada divisi *IT* untuk melakukan perbaikan *website* perusahaan.

2) Koordinasi

- Terkait miskomunikasi antar divisi *merchandising* dengan *promotion plan* adalah dengan menjelaskan kembali alur pemberian informasi ke cabang agar informasi disebarkan oleh satu sumber saja sehingga tidak terjadi perbedaan penyebaran informasi.

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA