BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Gambaran Umum Objek Penelitian

Penelitian yang dilakukan penulis memiliki tujuan yaitu untuk menganalisis pengaruh *entrepreneurial orientation* terhadap *SMEs'* performance dengan differentiation advantages dan innovation capability sebagai mediasi pada UMKM di DKI Jakarta. Objek penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah UMKM yang bergerak di bidang manufaktur yang sudah menjalankan bisnisnya selama lebih dari 1 tahun, mempekerjakan minimal 1 karyawan, dan masih aktif hingga saat ini.

UMKM merujuk pada usaha yang dimiliki oleh individu maupun badan usaha yang telah memenuhi standar sebagai usaha kecil dan menengah (Prodjo, 2022). Seperti yang telah diatur dalam perundang-undangan Nomor 20 tahun 2008, kriteria UMKM dapat digolongkan sesuai dengan jenis usahanya yang meliputi usaha mikro, usaha kecil, dan usaha menengah sebagai berikut:

1. Usaha Mikro

Usaha mikro adalah usaha ekonomi produktif yang dimiliki oleh individu maupun badan usaha yang memenuhi kriteria sebagai usaha mikro. Suatu usaha dapat diklasifikasikan sebagai jenis usaha mikro apabila memiliki aset atau kekayaan bersih mencapai Rp 50 juta di luar aset properti, serta memiliki pendapatan usaha maksimal Rp 300 juta.

2. Usaha Kecil

Usaha kecil adalah usaha ekonomi produktif yang independen dan dimiliki oleh individu maupun kelompok, serta tidak berdiri sebagai cabang dari perusahaan utama. Suatu usaha dapat dikategorikan sebagai usaha kecil apabila memiliki pendapatan tahunan yang berkisar antara Rp 300 juta sampai dengan Rp 2,5 miliar dan kekayaan bersih sebesar Rp 50 juta hingga Rp 500 juta.

3. Usaha Menengah

Usaha menengah adalah usaha ekonomi produktif yang bukan merupakan cabang atau anak perusahaan dari perusahaan pusat. Suatu usaha dapat dikategorikan sebagai usaha menengah apabila memiliki pendapatan tahunan yang berkisar antara Rp 2,5 miliar sampai dengan Rp 50 miliar dan kekayaan bersih sebesar Rp 500 juta hingga Rp 10 miliar, tidak termasuk properti tempat usaha.

UMKM memiliki peran penting dalam perekonomian di DKI Jakarta, baik pada tingkat regional maupun nasional. Pejabat Gubernur DKI Jakarta, Heru Budi Hartono, menyebut bahwa sektor UMKM selama ini telah menjadi tulang punggung bagi perekonomian di Jakarta, termasuk menjadi penggerak ekonomi Kota Jakarta (Dirgantara, 2023). Menurut data BPS Provinsi DKI Jakarta, hingga tahun 2022 terdapat hampir sejumlah 1,2 juta UMK di DKI Jakarta yang berkontribusi terhadap 60% PDB dan 97% lapangan pekerjaan di Indonesia.

Para pelaku UMKM tersebut tersebar di seluruh wilayah DKI Jakarta, diantaranya Jakarta Pusat sebanyak 147.745 pelaku usaha, Jakarta Utara sebanyak 217.326 pelaku usaha, Jakarta Barat sebanyak 305.076 pelaku usaha, Jakarta Selatan sebanyak 224.245 pelaku usaha, Jakarta Timur sebanyak 252.953 pelaku usaha, serta Kepulauan Seribu sebanyak 3.735 pelaku usaha (BPS Provinsi DKI Jakarta, 2022). Kondisi perekonomian di Jakarta pada triwulan II 2023 tumbuh sebesar 5,13% dibandingkan dengan Triwulan II 2022, dengan jumlah PDRB sebesar 16,6%. Selain itu, hingga Maret 2023 UMKM juga mampu menurunkan angka kemiskinan sebesar 0,17% dibandingkan tahun sebelumnya (Zaenal, 2023).

Ketika terjadi pelemahan ekonomi pada tahun 2020, Ketua Kadin DKI Jakarta, Diana Dewi, mengungkapkan bahwa sebanyak 85,42% dari seluruh pelaku UMKM hanya akan mampu bertahan selama satu tahun dan diperkirakan akan gulung tikar yang disebabkan karena penurunan penjualan (Suheriadi, 2020). Hingga tahun 2021, Ketua Umum Asosiasi Pengusaha Indonesia (Apindo), Hariyadi Sukamdani, menyatakan bahwa saat itu hanya ada 33,3% usaha kelas menengah yang mampu mempertahankan bisnisnya selama

lebih dari satu tahun apabila pelemahan ekonomi masih terus berlanjut hingga akhir tahun (Merdeka, 2021). Namun, berdasarkan data dari Kementerian Keuangan Republik Indonesia, hingga tahun 2022 UMKM mulai bangkit secara perlahan. Para pelaku UMKM mulai beradaptasi dengan perkembangan pasar, serta mulai memperhatikan tata cara dan pengelolaan penggunaan teknologi untuk memperluas jangkauan konsumennya. Mereka juga mulai beradaptasi dengan ekosistem digital yang dapat membawa pengaruh signifikan terhadap pendapatan mereka (Melati, 2022). Hal ini menunjukkan bahwa kedepannya UMKM di Jakarta tentu akan bertahan selama lebih dari satu tahun, bahkan dapat mengalami perkembangan bisnis.

Jakarta Candle, merupakan salah satu contoh UMKM yang berhasil dan mampu meraih omset hingga ratusan juta dari bisnisnya dengan menjual lilin hias. Yulianah dan suami, pemilik Jakarta Candle, memulai bisnisnya sejak tahun 2011 dengan modal 5 juta, dan kini omsetnya menyentuh angka Rp 700 juta per tahun. Hal ini dapat terjadi karena mereka kerap beradaptasi dan melakukan inovasi sesuai dengan perkembangan era teknologi sehingga mampu bersaing dengan para kompetitor. Yulianah mengikuti Program Khusus Rintisan Eksportir Baru atau *Coaching Program for New Exporters* (CPNE) dimana beliau dapat meningkatkan pemasaran bisnisnya ke luar negeri. Yulianah juga melakukan inovasi pada produknya dengan menggunakan bahan-bahan alami, seperti *beeswax, palm wax*, hingga kayu manis (Pratomo, 2024).

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA



Gambar 3.1 Contoh Jakarta Candle sebagai UMKM yang Mampu Bertahan Bahkan Mengalami Keberhasilan Sumber: detikFinance, 2024

Yulianah mengungkapkan bahwa produk Jakarta Candle baru mulai meledak di pasaran pada tahun 2014-2015, seiring dengan kemunculan platform dagang elektronik dan media sosial. Hingga kini, bahkan Jakarta Candle telah rutin melakukan ekspor ke mancanegara, seperti Singapura, Australia, dan Prancis. Yulianah pun telah menetapkan target selanjutnya, yakni produknya dapat diekspor ke Belanda karena saat ini Jakarta Candle sedang dalam perbincangan dengan beberapa calon klien dari Belanda.

3.2 Desain Penelitian

Menurut (Malhotra, 2019) dalam bukunya yang berjudul "Marketing Research: An Applied Orientation, Global Edition", mendefinisikan desain penelitian sebagai suatu kerangka kerja atau cetak biru yang digunakan oleh seorang peneliti untuk melaksanakan sebuah penelitian. Desain penelitian digambarkan sebagai dasar untuk melaksanakan suatu penelitian. Desain penelitian akan merincikan prosedur yang diperlukan untuk memperoleh informasi yang diperlukan untuk menyusun atau memecahkan masalah dari suatu penelitian secara efektif dan efisien.

3.2.1 Tipe Metodologi Penelitian

Menurut (Saunders et al., 2020), metodologi penelitian diklasifikasikan ke dalam tiga bagian, diantaranya sebagai berikut:

1. Quantitative Research Design

Quantitative research design merupakan metode penelitian yang mengkaji hubungan antar variabel yang diukur secara numerik dan dianalisis dengan menggunakan berbagai teknik statistik dan grafis. Penelitian ini sering kali menggabungkan kontrol untuk memastikan validitas data. Untuk menjamin generalisasi, metode ini biasanya menggunakan pengambilan sampel probabilitas.

2. Qualitative Research Design

Qualitative research design merupakan metode penelitian yang mempelajari makna dari para partisipan dan hubungan di antara mereka. Dalam penelitian ini, makna tersebut tidak diperoleh dari angka, melainkan melalui kata dan gambar. Karena kata-kata dan gambar mungkin memiliki banyak makna, serta sebagian mungkin memiliki makna yang tidak jelas, maka peneliti perlu mengeksplorasi dan mengklarifikasinya dengan partisipan. Metode yang digunakan ini bersifat tidak terstruktur atau semi terstruktur sehingga pertanyaan, prosedur, dan fokus dapat berubah atau muncul selama proses penelitian yang bersifat naturalistik dan interaktif. Penelitian kualitatif kemungkinan besar menggunakan teknik pengambilan sampel non-probabilitas.

3. Mixed Methods Research Design

Mixed methods research design merupakan metode penelitian yang mengacu pada karakteristik penelitian kuantitatif dan penelitian kualitatif. Dalam metode campuran ini, teknik kuantitatif dan kualitatif akan digabungkan dalam berbagai cara, dimulai dari bentuk yang sederhana dan bersamaan hingga bentuk yang kompleks dan berurutan.

Metode penelitian yang digunakan oleh penulis dalam penelitian ini adalah *quantitative research design* karena penulis hendak mengkaji hubungan antar variabel yang diukur secara numerik dan menganalisisnya dengan teknik statistik untuk mengetahui pengaruhnya terhadap *SMEs' performance* di DKI Jakarta.

3.2.2 Jenis Penelitian

Secara luas, (Malhotra, 2019) mengklasifikasikan desain penelitian ke dalam dua bagian, diantaranya sebagai berikut:

1. Exploratory Research Design

Exploratory research design merupakan desain penelitian yang digunakan untuk menyelidiki suatu masalah atau situasi dengan tujuan memberikan wawasan dan pemahaman. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan gambaran yang lebih jelas mengenai masalah yang sedang diteliti. Penelitian eksploratif berguna ketika peneliti perlu mendefinisikan masalah dengan lebih tepat, mengidentifikasi tindakan yang relevan, atau mendapatkan informasi tambahan. Data yang diperoleh dalam penelitian ini akan dianalisis secara kualitatif. Secara umum, penelitian eksploratif digunakan ketika peneliti belum memiliki pemahaman yang cukup untuk melanjutkan proyek penelitiannya. Karena tidak menerapkan penelitian formal, penelitian eksploratif sering kali dicirikan oleh fleksibilitas dan keserbagunaan dalam hal metodenya.

2. Conclusive Research Design

Conclusive research design merupakan desain penelitian yang dilakukan untuk menguji hipotesis tertentu dan menguji hubungan tertentu, sehingga peneliti harus secara jelas menentukan informasi yang dibutuhkan. Penelitian konklusif cenderung lebih formal dan terstruktur dibandingkan dengan penelitian eksploratif. Metode ini melibatkan sampel yang besar dan representatif, serta data yang

dianalisis secara kuantitatif. Desain penelitian konklusif diklasifikasikan ke dalam dua bagian, diantaranya sebagai berikut:

a. Descriptive Research

Descriptive research merupakan desain penelitian yang bertujuan untuk menggambarkan atau menjelaskan karakteristik atau fungsi suatu pasar. Penelitian deskriptif biasanya didasarkan pada hipotesis-hipotesis spesifik yang telah dirumuskan sebelumnya oleh peneliti. Dengan demikian, informasi yang diperlukan dapat terdefinisikan secara jelas sehingga hasil penelitian akan lebih terencana dan terstruktur. Penelitian deskriptif biasanya menggunakan pada sampel yang besar dan representatif, serta membutuhkan spesifikasi yang jelas mengenai 5W1H penelitian.

Descriptive research diklasifikasikan lagi ke dalam dua bagian, diantaranya sebagai berikut:

1) Cross-Sectional Design

Cross-sectional design hanya melibatkan satu kali pengumpulan informasi dari sampel elemen populasi tertentu. Cross-sectional design dibagi lagi ke dalam dua bagian, yaitu single cross-sectional dan multiple cross-sectional. Pada single cross-sectional, hanya satu sampel responden yang diambil dari target populasi dan informasi diperoleh hanya sekali dari sampel tersebut. Desain ini dapat disebut juga sebagai desain penelitian survei sampel (sample survey research design).

Sedangkan dalam *multiple cross-sectional*, terdapat dua atau lebih sampel responden dan informasi, namun informasi tetap diperoleh satu kali dari setiap sampelnya. Karena sampel yang diambil

berbeda setiap kali survei dilakukan, maka tidak ada cara untuk membandingkan pengukuran yang dilakukan pada masing-masing responden di seluruh survei.

2) Longitudinal Design

Dalam *longitudinal design*, sampel dari elemen populasi akan diukur berulang kali pada variabel yang sama sepanjang periode waktu tertentu. Dengan kata lain, peneliti akan mempelajari orang yang sama dan mengukur variabel yang sama dari waktu ke waktu. Berbeda dengan *cross-sectional design* yang umumnya memberikan gambaran singkat mengenai variabel-variabel yang diteliti pada satu titik waktu tertentu, *longitudinal design* akan memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai perubahan dan perkembangan dari fenomena yang diteliti.

b. Causal Research

Causal research merupakan desain penelitian yang digunakan untuk menemukan bukti tentang hubungan sebab akibat antara variabel. Sama halnya penelitian deskriptif, penelitian kausal juga memerlukan desain yang terencana dan terstruktur. Dalam penelitian kausal, variabel kausal atau variabel independen akan dimanipulasi dalam lingkungan yang relatif terkontrol. Lingkungan ini dirancang sedemikian rupa sehingga variabel-variabel lain yang mungkin memengaruhi variabel dependen dapat dikendalikan sebaik mungkin. Setelah memanipulasi variabel, pengaruhnya terhadap satu atau lebih variabel dependen diukur untuk menarik kesimpulan tentang hubungan sebab-akibat.

Desain penelitian yang digunakan oleh penulis dalam penelitian ini adalah descriptive research karena penulis ingin mendapatkan gambaran deskripsi tentang bagaimana entrepreneurial atau orientation berpengaruh terhadap SMEs' performance di DKI Jakarta melalui mediasi innovation differentiation advantages dan capability. **Penulis** mengumpulkan data dengan menggunakan metode survei dalam bentuk kuesioner yang disebarkan kepada para responden secara online. Pada penelitian ini, penulis menggunakan tipe single cross-sectional dalam descriptive research karena penulis hanya mengambil data sebanyak satu kali saja dari masing-masing sampel responden yang diambil dari target populasi.

3.2.3 Data Penelitian

Menurut (Malhotra, 2019), terdapat dua jenis data yang digunakan dalam penelitian, diantaranya sebagai berikut:

1. Primary Data

Primary data atau data primer merupakan data yang diperoleh langsung dari peneliti dengan tujuan khusus untuk mengatasi masalah penelitian.

2. Secondary Data

Secondary data merupakan data yang dikumpulkan dari sumbersumber tertentu dengan tujuan lain di luar dari permasalahan yang ada. Data sekunder mencakup informasi yang diperoleh dari jurnal penelitian, sumber-sumber bisnis dan pemerintah, situs web, serta database yang terkomputerisasi.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan kedua jenis data penelitian tersebut, yaitu *primary data* dan *secondary data* sebagai sumber data penelitian. Peneliti menggunakan data primer yang diperoleh melalui survei dalam bentuk kuesioner yang disebarkan secara *online* kepada target responden guna mendapatkan data yang akurat berdasarkan jawaban yang diberikan responden untuk kemudian diolah oleh peneliti.

Selain itu, penulis juga menggunakan data sekunder yang diperoleh dari jurnal internasional yang bereputasi sebagai jurnal utama yang digunakan sebagai acuan dalam penulisan penelitian ini, jurnal penelitian terdahulu dan *text book* yang bereputasi baik di tingkat internasional maupun nasional guna memperluas dan mendukung kajian teori yang digunakan dalam penelitian ini, artikel dan situs web yang kredibel untuk mempermudah peneliti dalam menemukan berbagai informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini, serta data statistik sebagai data pendukung yang membantu peneliti dalam membuat penelitian yang lebih terstruktur dan tersistematis.

3.3 Populasi dan Sampel Penelitian

3.3.1 Populasi

(Malhotra, 2019) mendefinisikan target populasi sebagai kumpulan elemen atau objek yang memiliki informasi yang dicari oleh peneliti dan kesimpulan yang harus ditarik oleh peneliti nantinya.

Target populasi dalam penelitian ini adalah para pelaku UMKM yang bergerak pada bidang manufaktur di DKI Jakarta, telah menjalankan bisnisnya selama lebih dari 1 tahun, mempekerjakan minimal 1 karyawan dan masih aktif hingga saat ini. Hal ini dikarenakan berdasarkan data yang diperoleh dari (BPS Provinsi DKI Jakarta, 2022) hingga September 2022, jumlah UMK yang beroperasi di DKI Jakarta dapat dikatakan sangat besar, yaitu mencapai 1.151.080 unit, yang menandakan bahwa DKI Jakarta merupakan lokasi yang tepat bagi penulis untuk melakukan survei. Adapun penelitian yang dilakukan penulis dilaksanakan sejak tanggal 15 Februari 2024 hingga 8 Mei 2024.

3.3.2 Sampling Techniques

Sampel merupakan representasi unsur-unsur dari target populasi yang digunakan dan diukur dalam sebuah penelitian. Pemilihan teknik pengambilan sampel melibatkan beberapa keputusan yang bersifat lebih

luas. (Malhotra, 2019) mengklasifikasikan teknik pengambilan sampel yang dibagi ke dalam dua jenis, diantaranya sebagai berikut:

1. Nonprobability Sampling

Nonprobability sampling merupakan teknik pengambilan sampel yang tidak menggunakan prosedur pemilihan peluang, melainkan berdasarkan penilaian pribadi peneliti. Dalam teknik ini, peneliti dapat memutuskan unsur apa saja yang akan dimasukkan ke dalam sampel sehingga sampel yang diperoleh harus berasal dari kriteria yang telah ditetapkan peneliti. Terdapat teknik *nonprobability sampling* yang umum digunakan, diantara lain sebagai berikut:

a. Convenience Sampling

Convenience sampling merupakan teknik pengambilan sampel nonprobabilitas yang berupaya memperoleh sampel dari elemen-elemen yang sesuai, dimana peneliti dapat memilih siapapun untuk dijadikan sampel. Convenience sampling tidak mewakili suatu populasi tertentu sehingga tidak disarankan untuk proyek penelitian yang melibatkan kesimpulan populasi.

b. Judgemental Sampling

Judgemental sampling merupakan sebuah bentuk dari convenience sampling dimana unsur-unsur populasi dipilih secara sengaja berdasarkan penilaian dan kriteria peneliti. Dalam teknik ini, peneliti akan memasukkan kriteria ke dalam sampel karena mereka yakin bahwa kriteria tersebut akan mewakili populasi yang dicari.

c. Quota Sampling

Quota sampling merupakan teknik pengambilan sampel dari populasi tertentu dan sejalan dengan target yang ditetapkan. Terdapat dua tahap yang harus dilalui. Tahap pertama terdiri dari pengembangan kategori kendali atau kuota

elemen populasi, sedangkan tahap kedua berisi elemen sampel yang dipilih berdasarkan penilaian peneliti. Sering kali teknik ini ditetapkan sedemikian rupa supaya proporsi elemen sampel yang memiliki karakteristik kontrol sama dengan proporsi elemen populasi. Dengan kata lain, quota sampling memastikan bahwa komposisi sampel sama dengan komposisi populasi, sehubungan dengan karakteristik yang diminati.

d. Snowball Sampling

Snowball sampling merupakan teknik pengambilan sampel nonprobabilitas dimana sekelompok responden awal dipilih secara acak. Setelah diwawancarai, responden akan diminta untuk mengidentifikasi orang lain yang termasuk dalam target populasi yang ditentukan. Responden berikutnya dipilih berdasarkan referensi. Proses ini mungkin akan terjadi terus menerus dengan memperoleh referensi dari referensi, sehingga menimbulkan efek snowball.

2. Probability Sampling

Probability sampling merupakan teknik pengambilan sampel dimana setiap elemen populasi memiliki peluang yang sama untuk terpilih menjadi sampel. Dalam teknik ini, unit pengambilan sampel dipilih secara acak. Probability sampling dapat diklasifikasikan ke dalam empat jenis, diantaranya sebagai berikut:

a. Simple Random Sampling

Simple random sampling merupakan teknik pengambilan sampel probabilitas dimana setiap elemen dalam populasi memiliki peluang seleksi yang sama. Dalam teknik ini, setiap elemen dipilih secara independen dari elemen lainnya dan sampel diambil secara acak dari kerangka sampel.

b. Systematic Sampling

Systematic sampling merupakan teknik pengambilan sampel probabilitas dimana sampel dipilih dengan memilih titik awal secara acak dan kemudian memilih setiap elemen secara berurutan dari kerangka pengambilan sampel dengan interval yang ditentukan, yaitu dengan membagi jumlah populasi dengan jumlah sampel.

c. Stratified Sampling

Stratified sampling merupakan teknik pengambilan sampel probabilitas yang menggunakan proses dua langkah untuk membagi populasi menjadi sub-populasi, atau strata. Dalam teknik ini, elemen yang dipilih dari setiap strata dilakukan secara acak.

d. Cluster Sampling

Cluster sampling merupakan teknik pengambilan sampel probabilitas dimana populasi target dibagi menjadi subpopulasi atau cluster yang saling ekslusif dan lengkap secara kolektif, yang darinya sampel acak dipilih. Kemudian untuk setiap cluster yang dipilih, semua elemen akan dimasukkan ke dalam sampel, atau sampel elemen diambil berdasarkan peluang.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan teknik *nonprobability sampling*, dimana teknik pengambilan sampel tidak dipilih berdasarkan peluang atau secara acak, melainkan sesuai dengan penilaian pribadi atau kebutuhan penulis, yaitu pelaku UMKM yang berlokasi di DKI Jakarta. Lalu, penulis menerapkan teknik *judgemental sampling* karena dalam penelitian ini penulis telah menetapkan beberapa kriteria dan karakteristik responden yang sesuai dengan topik penelitian, diantaranya seperti (1) UMKM yang berlokasi di DKI Jakarta; (2) UMKM bergerak di bidang manufaktur; (3) UMKM yang sudah menjalankan bisnisnya selama lebih dari 1 tahun di DKI Jakarta; (4) UMKM yang mempekerjakan minimal 1

karyawan; dan (5) UMKM yang masih aktif menjalankan bisnisnya hingga saat ini di DKI Jakarta.

3.3.3 Sampling Size

(Malhotra, 2019) mendefinisikan *sample size* sebagai jumlah elemen yang akan dimasukkan ke dalam penelitian. Menurutnya, menentukan ukuran sampel merupakan hal yang rumit dan perlu melibatkan beberapa pertimbangan kualitatif dan kuantitatif. Selain itu, sifat penelitian juga berdampak pada ukuran sampel. Untuk desain penelitian eksploratif, seperti penelitian kualitatif, ukuran sampel biasanya kecil. Sedangkan untuk penelitian konklusif, seperti survei deskriptif, diperlukan sampel yang lebih besar. Demikian pula, apabila data yang dikumpulkan memiliki banyak variabel, maka sampel yang diperlukan juga lebih besar.

(Hair et al., 2019) menyarankan bahwa persyaratan ukuran sampel minimum adalah 5 sampai 10 kali dari variabel indikator, sehingga jumlah sampel minimum dapat dihitung dengan rumus $N = (5 \, sampai \, 10 \, \times \, jumlah \, indikator \, yang \, digunakan)$. Oleh sebab itu, karena jumlah pertanyaan indikator dalam penelitian ini berjumlah 24 buah, maka besaran sampel yang dibutuhkan dalam penelitian ini dapat dihitung dengan ($N = 5 \times 24 = 120$). Dengan demikian, jumlah sampel yang dibutuhkan untuk penelitian ini adalah 120 responden.

3.4 Metode Pengumpulan Data

Menurut (Malhotra, 2019) terdapat dua metode pengumpulan data dalam descriptive research design, diantaranya sebagai berikut:

1. Survey Methods

Survey methods merupakan metode pengumpulan data melalui kuesioner terstruktur yang diberikan kepada sampel dari suatu populasi dan dirancang untuk memperoleh informasi spesifik dari responden. Melalui metode survei, peneliti dapat memperoleh informasi yang didasarkan pada pertanyaan yang diberikan kepada responden, dimana responden ditanyai berbagai pertanyaan mengenai perilaku, minat,

sikap, kesadaran, motivasi, serta karakteristik demografi dan gaya hidup mereka. Pertanyaan-pertanyaan ini dapat ditanyakan secara lisan, tertulis, maupun melalui komputer secara *online*, dan jawabannya pun dapat diperoleh dalam bentuk apa pun.

2. Observation Methods

Observation methods merupakan metode pengumpulan data dengan mencatat pola perilaku seseorang, objek, maupun peristiwa secara sistematis untuk memperoleh informasi mengenai fenomena yang menarik. Dalam metode ini, pengamat tidak mempertanyakan atau berkomunikasi dengan orang yang diamati, melainkan mencatat informasi ketika peristiwa sedang terjadi atau dari catatan peristiwa masa lalu.

Pada penelitian ini, penulis menggunakan *survey methods* dalam bentuk kuesioner yang disebarkan secara online kepada para pelaku UMKM di DKI Jakarta dengan link berikut ini: https://forms.gle/rW3XLFWHzUGbWpnH8

3.5 Identifikasi Variabel Penelitian

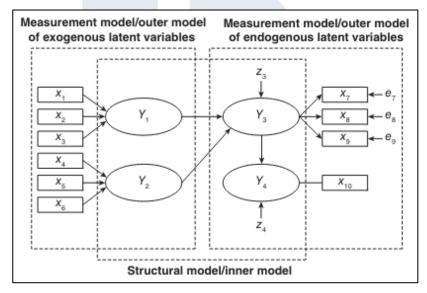
Menurut Sugiyono (dalam Setiawan, 2022), variabel penelitian merupakan segala sesuatu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari sehingga dari informasi tersebut dapat ditarik suatu kesimpulan. Terdapat tiga macam variabel yang digunakan dalam penelitian ini, diantaranya sebagai berikut:

1. Variabel Eksogen

Menurut (Malhotra et al., 2017), variabel eksogen merupakan ekuivalen multi-item laten dari variabel bebas atau independen. Beberapa variabel atau item observasi digunakan untuk mewakili konstruk eksogen yang bertindak sebagai variabel independen dalam model. Secara grafis, variabel eksogen hanya memiliki satu anak panah berkepala satu yang keluar darinya. Variabel eksogen yang digunakan dalam penelitian ini adalah *entrepreneurial orientation* (X).

2. Variabel Endogen

Menurut (Malhotra et al., 2017), variabel endogen merupakan ekuivalen multi-item laten dari variabel terikat atau dependen. Variabel endogen ditentukan oleh konstruk atau variabel dalam model, dan oleh karena itu variabel ini bergantung pada konstruk lainnya. Secara grafis, variabel endogen dapat memiliki panah berkepala satu yang masuk dan keluar, atau mungkin hanya masuk ke dalamnya. Variabel endogen yang digunakan dalam penelitian ini adalah *SMEs' performance* (Y).



Gambar 3.2 Contoh Model Penelitian dari Suatu Variabel Eksogen dan Endogen Sumber: Hair (2017)

Gambar 3.2 di atas merupakan contoh bentuk model penelitian dari suatu variabel eksogen dan endogen.

3. Variabel Mediasi

Menurut (Hair et al., 2017), variabel mediasi tercipta ketika variabel atau konstruk ketiga menginversi dua konstruk terkait lainnya. Singkatnya, penerapan mediasi yang paling umum adalah untuk menjelaskan mengapa ada hubungan antara konstruksi eksogen dan endogen. Variabel mediasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah differentiation advantages (Z1) dan innovation capability (Z2).

3.6 Operasionalisasi Variabel

Operasionalisasi variabel berisi tentang penjabaran dari variabel-variabel penelitian, dimensi, serta indikator pertanyaan yang digunakan untuk mengukur variabel yang hendak diteliti. Terdapat 4 variabel yang digunakan penulis dalam penelitian ini, diantaranya *entrepreneurial orientation*, *differentiation advantages*, *innovation capability*, dan *SMEs' performance*. Variabel operasional yang diterapkan dalam penelitian ini diadaptasi dari jurnal utama yang digunakan oleh penulis (Ngo, 2023). Setiap variabel yang disusun dalam tabel operasional akan diukur menggunakan 5-point Likert scales, dimana skala 1 menandakan sangat tidak setuju, skala 2 menandakan tidak setuju, skala 3 menandakan netral, skala 4 menandakan setuju, dan skala 5 menandakan sangat setuju. Berikut ini merupakan penjabaran dari tabel operasionalisasi variabel yang digunakan penulis:



Tabel 3.1 Tabel Operasionalisasi Variabel

No	Variabel	Definisi Variabel	Dimensi	Kode	Indikator Pertanyaan	Teknik Skala	Jurnal Referensi
1	Entreprene	Entrepreneurial orientation	Risk	EO1	Saya mendorong orang-orang di bisnis	Likert	Huy
	urial	merupakan suatu sikap	Taking		saya untuk berani mengambil risiko	1-5	Quang
	Orientation	mental, pandangan,			terhadap ide-ide baru		Ngo
		wawasan, serta pola pikir					(2023)
		dan pola tindakan seseorang		EO2	Saya menghargai setiap strategi / rencana	Likert	Huy
		terhadap tugas-tugas yang			baru, meskipun saya tidak yakin bahwa	1-5	Quang
		menjadi tanggung jawabnya			strategi / rencana tersebut akan selalu		Ngo
		dan selalu berorientasi pada			berhasil		(2023)
		konsumen (Reswanda,		EO3	Saya bersedia menanggung risiko kerugian	Likert	Huy
		2012).			bisnis pada tingkat "sedang" untuk	1-5	Quang
					membuat perubahan yang lebih baik pada		Ngo
					bisnis saya		(2023)
				EO4	Saya bersedia melakukan investasi	Likert	Huy
		UNI	VE	RS	(misalnya karyawan baru, fasilitas, utang,	1-5	Quang
		MUI	LTI	ME	DIA		

			opsi saham) untuk merangsang		Ngo
			pertumbuhan bisnis di masa depan		(2023)
	Proactiv	EO5	Saya selalu mencari peluang bisnis baru	Likert	Huy
	e		secara konsisten	1-5	Quang
					Ngo
					(2023)
		EO6	Saya bekerja sambil menargetkan ruang	Likert	Huy
			lingkup bisnis maupun pasar yang baru	1-5	Quang
					Ngo
					(2023)
		EO7	Saya menawarkan produk dan jasa yang	Likert	Huy
			merupakan solusi untuk menjawab	1-5	Quang
			kebutuhan konsumen		Ngo
					(2023)
		EO8	Saya terus berusaha untuk menemukan	Likert	Huy
UNI	VE	RS	kebutuhan-kebutuhan baru pada konsumen	1-5	Quang
M II	TI	M	yang bahkan mereka sendiri belum sadari		

					Ngo
					(2023)
	Innovati	EO9	Saya sangat menghargai jenis produk atau	Likert	Huy
	on		jasa baru / berbeda yang dihasilkan melalui	1-5	Quang
			bisnis saya		Ngo
					(2023)
		EO10	Dalam hal penyelesaian masalah, saya	Likert	Huy
			lebih menghargai solusi baru yang kreatif,	1-5	Quang
			dibandingkan solusi yang mengandalkan		Ngo
			kebijakan konvensional		(2023)
		EO11	Bisnis saya sering kali menjadi yang	Likert	Huy
			pertama dalam memasarkan produk	1-5	Quang
			maupun layanan baru		Ngo
					(2023)
		EO12	Kompetitor (dalam pasar yang sama)	Likert	Huy
			mengakui kami sebagai pemimpin dalam	1-5	Quang
UNI	VE	RS	inovasi		Ngo
MU	LTI	M E	DIA		(2023)

2	Differentiat	Differentiation advantages	-	DA1	Keunggulan bersaing saya didasarkan pada	Likert	Huy
	ion	atau keunggulan bersaing			kualitas produk atau jasa saya yang unggul	1-5	Quang
	Advantages	sebuah produsen dapat					Ngo
		dilakukan dengan dengan					(2023)
		memberikan perbedaan		DA2	Saya menciptakan nilai lebih bagi	Likert	Huy
		(differentiation) dalam			konsumen melalui layanan yang bisnis	1-5	Quang
		produk atau jasa yang			saya berikan		Ngo
		memberikan nilai tambah					(2023)
		bagi konsumen dibandingkan		DA3	Saya menciptakan produk yang berkualitas	Likert	Huy
		dengan dengan pesaing			(premium) dan membangun citra merek	1-5	Quang
		(Kotler dalam Nikmah &			yang baik		Ngo
		Siswahyudianto, 2022).					(2023)
				DA4	Saya mengembangkan solusi dan produk	Likert	Huy
					spesifik yang dibutuhkan konsumen	1-5	Quang
							Ngo
							(2023)
		11 51 1	W E	DA5	Kualitas produk saya lebih tinggi	Likert	Huy
		UNI	VE	K 3	dibandingkan kompetitor	1-5	Quang
		M U		IM E	DIA		

							Ngo (2023)
3	Innovation	Innovation capability -		IC1	Bisnis saya sering mengembangkan produk	Likert	Huy
	Capability	merupakan kemampuan			maupun layanan baru yang dapat diterima	1-5	Quang
		untuk mengakses			masyarakat		Ngo
		pengetahuan eksternal,					(2023)
		mengubahnya menjadi		IC2	Produk atau jasa baru yang dikembangkan	Likert	Huy
		kompetensi dan ide yang			bisnis saya selalu ditiru oleh kompetitor	1-5	Quang
		unik, serta menghasilkan dan					Ngo
		memasarkan produk baru					(2023)
		yang lebih efektif (Branzei		IC3	Bisnis saya sering kali dapat meluncurkan	Likert	Huy
		dan Vertinsky dalam Saunila			produk atau layanan baru lebih cepat	1-5	Quang
		dan Ukko, 2012).			dibandingkan kompetitor		Ngo
							(2023)
				IC4	Bisnis saya memiliki kemampuan yang	Likert	Huy
					lebih baik dalam penelitian dan	1-5	Quang
		11.81.18	/ = 1	D C	pengembangan produk atau layanan baru		Ngo
		UNIV	/ E	7 3	dibandingkan kompetitor		(2023)
	1	MUL	TH	M-E	E D I A		1

				IC5	Bisnis saya selalu mengembangkan	Likert	Huy
		y -			keterampilan baru untuk mengubah produk	1-5	Quang
		4			lama menjadi produk baru di pasar		Ngo
							(2023)
4	SMEs'	Firm performance	-	SP1	Selama setahun terakhir, bisnis saya	Likert	Huy
	Performanc	merupakan keseluruhan hasil			mengalami peningkatan jumlah konsumen	1-5	Quang
	e	kerja yang dicapai oleh			dan penjualan		Ngo
		sebuah organisasi, dimana					(2023)
		pencapaian tersebut		SP2	Selama setahun terakhir, laba bersih bisnis	Likert	Huy
		dievaluasi berdasarkan			saya telah melampaui kompetitor	1-5	Quang
		tujuan yang telah ditetapkan					Ngo
		sebelumnya (Surjadi dalam					(2023)
		Zahra, 2017).		SP3	Selama setahun terakhir, bisnis saya	Likert	Huy
					mengalami produktivitas kerja	1-5	Quang
							Ngo
							(2023)
		II M I	VE	SP4	Bisnis saya mendapat reputasi perusahaan	Likert	Huy
		O IN I	V L		yang baik	1-5	Quang

	/						Ngo
							(2023)
			SP5	Bisnis saya n	nemiliki profitabilitas yang	Likert	Huy
				baik		1-5	Quang
							Ngo
							(2023)

Sumber: Huy Quang Ngo (2023)



3.7 Teknik Analisis Data

3.7.1 Analisis Data Penelitian *Pre-Test* Menggunakan *Statistical Product and*Service Solutions

Pre-test merupakan sebuah tahap dimana penulis melakukan survei sebagai langkah awal sebelum melakukan eksperimen pada sampel penelitian. Pre-test ini bertujuan untuk menguji kelayakan survei supaya dapat diketahui apakah suatu data dapat diandalkan atau tidak. Dalam penelitian ini, penulis menyebarkan kuesioner secara online kepada sejumlah 48 responden pemilik UMKM di DKI Jakarta, dengan menggunakan platform Google Forms.

Pada penelitian ini, penulis akan menggunakan aplikasi IBM SPSS Statistic versi 26 dalam mengolah data *pre-test*, untuk mengukur tingkat validitas dari seluruh indikator pertanyaan yang terdapat dalam kuesioner. Menurut (Malhotra et al., 2017), uji validitas dan reliabilitas akan dinyatakan valid dan akurat apabila memenuhi syarat berikut ini:

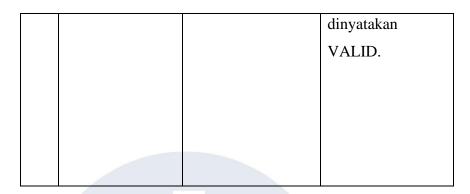
3.7.1.1 Uji Validitas Pre-Test

Menurut (Malhotra et al., 2017), uji validitas mengacu pada sejauh mana suatu pengukuran mewakili karakteristik yang ada pada fenomena yang diteliti. Uji validitas yang sempurna memiliki syarat yaitu tidak adanya kesalahan pengukuran. Dalam penelitian ini, uji validitas akan diukur menggunakan beberapa pengukuran sebagai berikut:

Tabel 3.2 Tabel Kriteria Uji Validitas Pre-Test

No.	Ukuran Validitas	Definisi	Persyaratan Nilai
1	Kaiser-Meyer-	KMO merupakan	Apabila nilai
	Olkin (KMO)	indeks yang	KMO > 0.5, maka
	Measure of	membandingkan	suatu indikator
	Sampling	besarnya koefisien	dinyatakan
		korelasi yang	VALID.

		diamati dengan	
		besarnya koefisien	
		korelasi parsial.	
2	Bartlett's Test of	Bartlett's Test of	Apabila nilai
	Sphericity	Sphericity	signifikan
		merupakan suatu	Bartlett's < 0.05,
	4	uji statistik yang	maka suatu
		digunakan untuk	indikator
		menguji hipotesis	dinyatakan
		bahwa variabel-	VALID.
		variabel dalam	
		populasi tidak	
		berkorelasi.	
3	Anti Image	Correlation Matrix	Apabila nilai
	Correlation	merupakan sebuah	Measure of
	Matrix	matriks segitiga	Sampling
		bawah yang	Adequacy (MSA)
		menunjukkan	> 0.5, maka suatu
		korelasi sederhana	indikator
		di antara semua	dinyatakan
		kemungkinan	VALID.
		pasangan variabel	
U	NIVE	yang dimasukkan	S
M	III TI	dalam analisis.	^
4	Factor Loading	Factor Loading	Apabila nilai
N	of Component	mewakili suatu	Component
	Matrix	korelasi antara	Matrix > 0.5,
		faktor-faktor dan	maka suatu
		variabel-variabel.	indikator



Sumber: Malhotra (2017)

3.7.1.2 Uji Reliabilitas Pre-Test

Menurut (Malhotra et al., 2017), uji reliabilitas mengacu pada sejauh mana suatu skala mampu menghasilkan hasil yang konsisten jika dilakukan pengukuran secara berulang terhadap suatu karakteristik. Uji reliabilitas dinilai dengan menentukan proporsi variasi sistematis dalam suatu skala. Hal ini dilakukan dengan menentukan hubungan antara skor yang diperoleh dari administrasi skala yang berbeda. Jika hubungannya tinggi, maka skala tersebut memberikan hasil yang konsisen dan oleh karena itu dapat diandalkan. Dalam penelitian ini, uji reliabilitas akan diukur menggunakan *Cronbach's Alpha*. *Cronbach's alpha* merupakan rata-rata dari semua kemungkinan koefisien pemisahan yang dihasilkan dari berbagai cara pemisahan *scale items*. Suatu indikator dapat dikatakan realibel dan valid apabila nilai *Cronbach's Alpha* > 0.6.

3.7.2 Analisis Data Penelitian Main-Test Menggunakan Structural Equation Modeling

Menurut (Hair et al., 2017), *Structural Equation Modeling* (SEM) merupakan metode analisis data multivariat generasi kedua yang melibatkan penerapan metode statistik yang secara bersamaan menganalisis beberapa variabel yang mewakili pengukuran terkait individu, perusahaan, peristiwa, aktivitas, situasi, dan sebagainya.

Pendapat lain dari (Hair et al., 2019) juga menyebutkan bahwa SEM digunakan untuk menjelaskan hubungan antara beberapa variabel. Dalam melakukan hal tersebut, SEM akan mengkaji struktur keterkaitan yang dinyatakan dalam serangkaian persamaan, mirip dengan serangkaian persamaan refresi berganda. Persamaan ini akan menggambarkan seluruh hubungan antar konstruk (variabel dependen dan independen) dan variabel yang terlibat dalam analisis.

Dalam penelitian ini, penulis akan menggunakan aplikasi SmartPLS 4 untuk mengelola data statistik, sekaligus menguji validitas masing-masing indikator yang digunakan dalam pengukuran. Pada tahap awal suatu proyek penelitian yang melibatkan penerapan SEM, langkah pertama yang harus dilakukan adalah menyiapkan diagram yang menggambarkan hipotesis penelitian dan menampilkan hubungan yang akan diteliti. Diagram ini sering disebut sebagai *path model* (model jalur). Model jalur sendiri terdiri dari dua elemen, diantaranya sebagai berikut:

3.7.2.1 Measurement Model

Menurut (Hair et al., 2017), *measurement model* atau yang sering disebut juga sebagai *outer model* dalam PLS SEM, mewakili hubungan antara konstruk dan variabel indikator terkait. Dasar untuk menentukan hubungan ini adalah teori pengukuran. Model pengukuran yang paling penting digunakan dalam PLS SEM adalah *reliability, convergent validity*, dan *discriminant validity*. Berikut ini merupakan beberapa pengukuran yang dilakukan penulis untuk menguji validitas dan reliabilitas masing-masing indikator:

1. Uji Validitas *Main-Test*

Menurut (Hair et al., 2019), uji validitas merupakan sebuah uji yang dilakukan untuk mengetahui sejauh mana suatu ukuran secara akurat mewakili apa yang seharusnya. Dengan kata lain, uji validitas menunjukkan sejauh mana ukuran tersebut bebas dari kesalahan sistematik maupun non-acak. Uji validitas

berkaitan dengan seberapa baik konsep didefinisikan oleh variabel. Suatu data kuesioner akan dinyatakan valid apabila pertanyaan yang diajukan dapat mengukur indikator yang ingin diukur pada penelitian tersebut. Dalam penelitian ini, penulis akan menggunakan aplikasi SmartPLS 4 untuk mengelola data statistik, sekaligus menguji validitas masing-masing indikator yang digunakan dalam pengukuran.

Terdapat 2 jenis pengujian validitas dalam PLS SEM, yaitu convergent validity dan discriminant validity. Convergent validity merupakan pengukuran yang dilakukan untuk mengetahui sejauh mana suatu ukuran berkorelasi positif dengan ukuran-ukuran alternatif dari konstruk yang sama, sedangkan discriminant validity merupakan pengukuran yang dilakukan untuk mengetahui sejauh mana suatu konstruk benar-benar berbeda dari konstruk lain berdasarkan standar empiris. Parameter yang digunakan dalam convergent validity adalah outer loadings dan average variance extracted (AVE), sedangkan discriminant validity menggunakan cross loadings, Fornell-Larcker criterion, dan heterotrait-monotrait ratio (HTMT). Berikut ini merupakan tabel kriteria yang digunakan untuk mengukur uji validitas menurut (Hair et al., 2017):

Tabel 3.3 Tabel Kriteria Uji Validitas Main-Test

(Convergent Validity)

1 L	Convergent Validity							
No.	Ukuran Validitas	Definisi	Persyaratan Nilai					
1	Outer Loadings	Outer loadings	Apabila nilai					
		merupakan	outer loadings >					
		korelasi	0.7, maka kriteria					
		bivariat antara	validitas pada					

_				
			masing-masing	suatu indikator
			variabel dan	dinyatakan
			konstruksi	VALID.
			terkaitnya.	Apabila nilai
				outer loadings <
				0.7, maka kriteria
				validitas pada
	4			suatu indikator
				dinyatakan
				TIDAK VALID.
	2	Average	Average	Apabila nilai
		Variance	Variance	AVE > 0.5, maka
		Extracted	Extracted	kriteria validitas
		(AVE)	merupakan	pada suatu
			ringkasan	indikator
			ukuran	dinyatakan
			konvergensi	VALID.
			antara	Apabila nilai
			sekumpulan	AVE < 0.5, maka
			item yang	kriteria validitas
			mewakili	pada suatu
			konstruk laten	indikator
J	N	IVFR	yang diukur	dinyatakan
			secara reflektif.	TIDAK VALID.
				A

Sumber: Hair et al. (2017)

Tabel 3.4 Tabel Kriteria Uji Validitas *Main-Test* (*Discriminant Validity*)

Discriminant Validity

No.	Ukuran Validitas	Definisi	Persyaratan Nilai
1	Cross Loadings	Cross loadings	Apabila nilai
		biasanya	cross loadings
		merupakan	suatu variabel >
		pendekatan	dari nilai <i>cross</i>
		pertama yang	loadings variabel
		digunakan	lainnya, maka
4		untuk menilai	kriteria validitas
		validitas	pada suatu
		diskriminan	indikator
		suatu indikator.	dinyatakan
			VALID.
			Apabila nilai
			cross loadings
			suatu variabel <
			dari nilai <i>cross</i>
			loadings variabel
			lainnya, maka
			kriteria validitas
			pada suatu
			indikator
11 61	IVED	CITA	dinyatakan
	IVEK	OIIA	TIDAK VALID.

NUSANTARA

2	Fornell-Larcker	Fornell-	Apabila nilai
	Criterion	Larcker	konstruk AVE >
	Criterion	criterion	dari konstruk
		merupakan	lainnya, maka
		pendekatan	kriteria validitas
		kedua yang	pada suatu
4		digunakan	indikator
1		untuk menilai	dinyatakan
		validitas	VALID.
		diskriminan.	
			Apabila nilai
			konstruk AVE <
			dari konstruk
			lainnya, maka
			kriteria validitas
			pada suatu
			indikator
			dinyatakan
			TIDAK VALID.
3	Heterotrait-	Heterotrait-	Apabila nilai
	Monotrait	Monotrait	HTMT < 0.9,
LA	(HTMT)	(HTMT)	maka kriteria
UN	IVEK	merupakan	validitas pada
W L	LTIN	nilai rata-rata	suatu indikator
NL	SAN	dari korelasi	dinyatakan
		indikator antar	VALID.
		konstruk (yaitu	
		korelasi	Apabila nilai
			HTMT > 0.9,
		heterotrait-	maka kriteria

hataramathad)	validitas nada
heteromethod)	validitas pada
relatif terhadap	suatu indikator
rata-rata	dinyatakan
(geometris)	TIDAK VALID.
dari rata-rata	
korelasi	
indikator yang	
mengukur	
konstruk yang	
sama.	

Sumber: Hair et al. (2017)

2. Uji Reliabilitas Main-Test

Jika validitasnya telah terjamin, berikutnya peneliti harus tetap mempertimbangkan reliabilitas pengukurannya. Menurut (Hair et al., 2019), uji reliabilitas merupakan pengukuran yang dilakukan untuk mengetahui sejauh mana serangkaian indikator dari suatu konstruk laten konsisten secara internal, berdasarkan pada seberapa tinggi keterkaitan indikator-indikator tersebut satu sama lain. Dengan kata lain, uji reliabilitas menunjukkan sejauh mana semua indikator bertemu. Ketika reliabilitas meningkat, artinya hubungan antara konstruk tersebut menjelaskan lebih banyak varians di setiap indikator. Uji reliabilitas berkaitan dengan konsistensi variabel. Berikut ini merupakan tabel kriteria yang digunakan untuk mengukur uji validitas menurut (Hair et al., 2019):

Tabel 3.5 Tabel Kriteria Uji Reliabilitas Main-Test

No.	Ukuran Reliabilitas	Definisi	Persyaratan Nilai
-----	---------------------	----------	----------------------

	1		
1	Cronbach's	Cronbach's	Apabila nilai
	Alpha	alpha	Cronbach's
		merupakan	alpha > 0.7,
		ukuran	maka kriteria
		keandalan	validitas pada
		konsistensi	suatu indikator
4		internal yang	dinyatakan
1		berkisar antara	VALID.
		0 hingga 1, dan	Apabila nilai
		mengasumsikan	Cronbach's
		pemuatan	alpha < 0.7,
		indikator yang	maka kriteria
		sama (tidak	validitas pada
		tertimbang).	suatu indikator
			dinyatakan
			TIDAK
			VALID.
2	Composite	Composite	Apabila nilai
	Reliability	reliability	composite
		merupakan	reliability > 0.7,
		ukuran	maka kriteria
		reliabilitas	validitas pada
JN	IVFR	konsistensi	suatu indikator
	LITIM	internal yang	dinyatakan
VI	LIIIVI	berbeda dengan	VALID.
V	SAN	Cronbach's	Apabila nilai
		alpha, dimana	composite
		ukuran ini tidak	reliability < 0.7,
		mengasumsikan	maka kriteria
		beban indikator	validitas pada
	1		

yang berbobot	suatu indikator
sama.	dinyatakan
	TIDAK
	VALID.

Sumber: Hair et al. (2019)

3.7.2.2 Structural Model

Menurut (Hair et al., 2017), *structural model* atau yang sering disebut juga sebagai *inner model* dalam PLS SEM, menggambarkan hubungan antar variabel laten (konstruk). Ketika model struktural sedang dikembangkan, terdapat dua isu utama yang perlu dipertimbangkan, diantaranya urutan konstruksi dan hubungan di antara mereka. Kedua hal ini penting bagi konsep pemodelan karena keduanya mewakili hipotesis dan hubungannya dengan teori yang hendak diuji. Berikut ini merupakan beberapa pengukuran yang dilakukan penulis untuk memprediksi hubungan kausalitas antar variabel laten, diantaranya sebagai berikut:

Tabel 3.6 Tabel Kriteria Structural Model

No.	Pengukuran	Definisi	Persyaratan Nilai
1	Collinearity	Collinearity	Apabila nilai VIF >
		merupakan	5, maka suatu
111	NIVE	suatu indikator	indikator akan
0	NIVEI	yang digunakan	dipertimbangkan
M	ULII	sebagai item	sebagai tingkat
N	USAI	tunggal untuk	kolinearitas yang
		mengukur dua	kritis, dimana
		atau lebih	peneliti perlu
		konstruksi.	mempertimbangkan
			cara untuk

			mengatasi masalah
			kolinearitas
			tersebut.
2	Predictive	Predictive	Apabila nilai $Q^2 > 0$
	Relevance (Q^2	relevance (Q^2	untuk variabel laten
	Value)	Value)	endogen reflektif
	4	merupakan	tertentu, maka akan
		indikator yang	menunjukkan
		digunakan untuk	relevansi prediktif
		mengukur	model jalur untuk
		kekuatan	konstruksi
		prediktif atau	dependen tertentu.
		relevansi	
		prediktif model	
		di luar sampel.	
3	The Coefficient of	The coefficient	Nilai R ² berkisar
	Determination	of determination	antara 0 hingga 1,
	$(R^2 Value)$	$(R^2 Value)$	dimana semakin
		merupakan	tinggi nilai R ² maka
		ukuran kekuatan	semakin tinggi pula
		prediksi model	tingkat akurasi
		dan dihitung	prediksinya.
U	NIVE	sebagai korelasi	Nilai R ² sebesar
M	UITI	kuadrat antara	0.75 dapat
		nilai aktual dan	digambarkan
	USAI	nilai prediksi	sebagai substansial;
		konstruk	0.50 digambarkan
		endogen	sebagai moderat;
		tertentu.	dan 0.25

	digambarkan
	sebagai lemah.

Sumber: Hair et al. (2017)

3.8 Uji Hipotesis

Uji hipotesis dapat dilakukan dengan mengukur nilai *path coefficient, T statistic*, dan *p-value* yang dicari melalui prosedur *bootstrapping*. *Bootstrapping* merupakan pendekatan yang dilakukan untuk memvalidasi model multivariat dengan menggambar sejumlah besar subsampel dan memperkirakan model untuk setiap subsampel. Berikut ini merupakan tabel kriteria yang digunakan untuk mengukur uji hipotesis menurut (Hair et al., 2017):

Tabel 3.7 Tabel Kriteria Uji Hipotesis

No.	Ukuran Hipotesis	Definisi	Persyaratan Nilai
1	Path Coefficient	Path coefficient	Path coefficient
		merupakan estimasi	memiliki nilai
		hubungan jalur dalam	standar antara -1 dan
		model struktural,	+1. Estimasi path
		yang sesuai dengan	coefficient yang
		beta standar dalam	mendekati +1
	11 81 1 37	analisis regresi,	menunjukkan
	ONIV	dimana nilai ini akan	hubungan positif
	MUL	menunjukkan arah	yang kuat dan
	NUS	hubungan pada	signifikan,
		variabel, apakah suatu	sebaliknya yang
		hipotesis memiliki	mendekati 0
		arah positif atau	menunjukkan
		negatif.	

			hubungan yang
			lemah.
2	T statistic	T statistic atau yang	Nilai kritis yang
		dikenal juga dengan <i>t</i> -	umum digunakan
		value merupakan	untuk uji <i>one-tailed</i>
		suatu nilai yang	adalah 1.28
	4	digunakan untuk	(significance level =
	/	melihat tingkat	10%), 1.65
		signifikansi pada	(significance level =
		pengujian hipotesis.	5%), dan 2.33
			(significance level =
			1%). Dalam
			penelitian ini penulis
			menggunakan
			significance level
			5%, sehingga nilai <i>T</i>
			statistics harus >
			1.65.
3	p-Value	<i>p-value</i> merupakan	Ketika
		suatu nilai yang	mengasumsikan
		digunakan untuk	significance level =
		mengukur	5%, maka nilai <i>p</i> -
	UNIV	kemungkinan	<i>value</i> harus < 0.05
	M II I	hipotesis sesuai	untuk menyimpulkan
	MILE	dengan pengujian	bahwa hubungan
	N U 3	yang diamati.	yang
			dipertimbangkan
			adalah signifikan
			pada tingkat 5%.

Sumber: Hair et al. (2017)