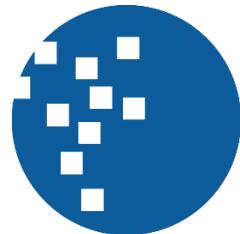


**PENGARUH PANDEMIC JOB STRESS, KNOWLEDGE SHARING, DAN  
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP TERHADAP INNOVATIVE  
WORK BEHAVIOR KARYAWAN INDUSTRI STARTUP DI JAKARTA**



**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

**SKRIPSI**

**Achmad Syahroni**

**00000051033**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS  
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA  
TANGERANG  
2024**

**PENGARUH PANDEMIC JOB STRESS, KNOWLEDGE SHARING, DAN  
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP TERHADAP INNOVATIVE  
WORK BEHAVIOR KARYAWAN INDUSTRI STARTUP DI JAKARTA**



Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
(S.M)

**ACHMAD SYAHRONI**

**00000051033**

**UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA**

**TANGERANG**

**2024**

## HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Dengan ini saya,

Nama : Achmad Syahroni  
NIM : 00000051033  
Program studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi saya yang berjudul:

**PENGARUH PANDEMIC JOB STRESS DAN TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP TERHADAP INNOVATIVE WORK BEHAVIOR: PERAN MEDIASI DAN MODERASI KNOWLEDGE SHARING PADA GENERASI Z YANG BEKERJA DI TANGERANG SELATAN**

Merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan hasil plagiat, dan tidak pula dituliskan oleh orang lain; Semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya cantumkan dan nyatakan dengan benar pada bagian Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan/penyimpangan, baik dalam pelaksanaan skripsi maupun dalam penulisan laporan karya ilmiah, saya bersedia menerima konsekuensi untuk dinyatakan TIDAK LULUS. Saya juga bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berkaitan dengan tindak plagiarisme ini sebagai kesalahan saya pribadi dan bukan tanggung jawab Universitas Multimedia Nusantara.

Tangerang, 13 Mei 2024



Achmad Syahroni

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul

**Pengaruh Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, Dan Transformational Leadership Terhadap Innovative Work Behavior Karyawan Industri Startup di Jakarta**

Oleh

Nama : Achmad Syahroni  
NIM : 00000051033  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis

Telah disetujui untuk diajukan pada

Sidang Ujian Skripsi Universitas Multimedia Nusantara

Tangerang, 13 Mei 2024

Pembimbing

  
Dr. Amanda Setiorini., S.Psi., M.M., CIQaR.  
NIDN : 0305027607

  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Purnamaningsih., S.E., M.S.M., CBO.  
NIDN : 0323047801

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul

**Pengaruh Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, Dan Transformational Leadership Terhadap Innovative Work Behavior Karyawan Industri Startup  
di Jakarta**

Oleh

Nama : Achamad Syahroni  
NIM : 00000051033  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis

Telah diujikan pada hari Rabu, 24 April 2024  
Pukul 14.00 s.d 15.30 dan dinyatakan  
**LULUS**

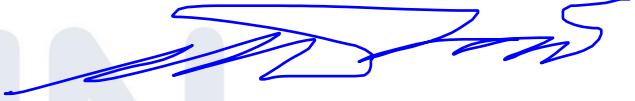
Dengan susunan penguji sebagai berikut.

Ketua Sidang

Penguji

  
Anna Riana Putriya, S.E., M.Si.  
NIDN : 0321107801

Pembimbing

  
Dr. Mohammad Annas, S.Tr.Par., M.M., CSCP  
NIDN : 0312087404

  
Dr. Amanda Setiorini., S.Psi., M.M., CIQaR.  
NIDN : 0305027607  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Ning  
Purnamaningsih, S.E., M.S.M., CBO.

NIDN : 0323047801

## **HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH MAHASISWA**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Achmad Syahroni  
NIM : 00000051033  
Program Studi : Manajemen  
Jenjang : S1  
Judul Karya Ilmiah : Pengaruh *Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, Tranformational Leadership Terhadap Innovation Work Behavior Karyawan Industri Startup di Jakarta*

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa saya bersedia:

- Memberikan izin sepenuhnya kepada Universitas Multimedia Nusantara untuk mempublikasikan hasil karya ilmiah saya di repositori Knowledge Center, sehingga dapat diakses oleh Civitas Akademika/Publik. Saya menyatakan bahwa karya ilmiah yang saya buat tidak mengandung data yang bersifat konfidensial dan saya juga tidak akan mencabut kembali izin yang telah saya berikan dengan alasan apapun.

Tangerang, 13 Mei 2024



Achmad Syahroni

\*\* Jika tidak bisa membuktikan LoA jurnal/HKI selama 6 bulan kedepan, saya bersedia mengizinkan penuh karya ilmiah saya untuk diunggah ke KC UMN dan menjadi hak institusi UMN.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul "Judul Skripsi Anda". Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah menjadi suri teladan bagi seluruh umat manusia.

Penyusunan skripsi ini merupakan rangkaian dari perjalanan ilmiah selama masa perkuliahan. Proses penyusunan skripsi ini telah melalui berbagai tahapan, baik dalam pengumpulan data, analisis, hingga penulisan akhir. Dalam perjalanan tersebut, penulis banyak mendapatkan bimbingan, dukungan, serta motivasi dari berbagai pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu per satu.

Mengucapkan terima kasih

1. Bapak Dr. Ninok Leksono., M.A., selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Ibu Dr. Florentina Kurniasari T., S.Sos., M.B.A., selaku Dekan Fakultas Universitas Multimedia Nusantara.
3. Ibu Purnamaningsih., S.E., M.S.M., CBO., selaku Ketua Program Studi Universitas Multimedia Nusantara.
4. Ibu Dr. Amanda Setiorini., S.Psi., M.M., CIQaR., sebagai Pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi atas terselesainya tugas akhir ini.
5. Rekan-rekan seperjuangan bersama yaitu Annisa Baby Safitri, Fransisca Traciana, Yosephin Dini, Priscilla Agatha, Alvin karmel kojongian, Angelyn Panjaitan, Jesslyn Hartania, Rachel Novita, dan Raihan Musthofa yang selalu bersama-sama mendukung penulisan tugas akhir ini.
6. Serta semua pihak yang telah membantu dan mendukung yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu sehingga penulis dapat mengerjakan serta menuntaskan tugas akhir ini.

Pada akhirnya, penulis berharap bahwa laporan akhir yang telah disusun ini dapat memberikan manfaat yang signifikan bagi para pembaca dengan menyajikan pengetahuan yang mungkin belum pernah mereka peroleh sebelumnya. Tujuannya adalah agar laporan ini tidak hanya menjadi sebuah dokumentasi, tetapi juga menjadi sebuah sumber informasi yang berharga yang dapat memperluas pemahaman pembaca tentang topik yang dibahas. Dengan demikian, diharapkan bahwa pembaca dapat mengambil manfaat dari berbagai temuan, analisis, dan kesimpulan yang disajikan dalam laporan ini, serta dapat mengaplikasikannya dalam konteks yang relevan dengan kebutuhan dan kepentingan mereka masing-masing.

Tangerang, 13 Mei 2024



Achmad Syahroni



**PENGARUH PANDEMIC JOB STRESS, KNOWLEDGE  
SHARING, DAN TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP  
TERHADAP INNOVATIVE WORK BEHAVIOR KARYAWAN  
INDUSTRI STARTUP DI JAKARTA**

Achmad Syahroni

**ABSTRAK**

Penelitian ini akan mengeksplorasi hubungan antara Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, dan Transformational Leadership dengan Innovative Work Behavior pada karyawan industri startup di Jakarta. Dengan menggunakan data survei dari karyawan startup di Jakarta, penelitian ini menganalisis hubungan antara variabel-variabel tersebut dan menguji berbagai hubungan, termasuk pengaruh langsung dan efek moderasi serta mediasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, dan Transformational Leadership memiliki pengaruh yang signifikan terhadap Innovative Work Behavior. Selain itu, ditemukan bahwa Knowledge Sharing dapat memoderasi hubungan antara Pandemic Job Stress dan Innovative Work Behavior, sementara Knowledge Sharing juga berperan sebagai mediator antara Transformational Leadership dan Innovative Work Behavior. Implikasi hasil penelitian ini adalah pentingnya manajemen stres, pengembangan budaya berbagi pengetahuan, dan kepemimpinan transformasional dalam meningkatkan perilaku kerja inovatif karyawan industri startup di Jakarta.

**Kata kunci:** Sumber Daya Manusia, Pandemic, Job Stress, Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, Tranformational Leadership, Innnovative Work Behavior

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

**THE INFLUENCE OF PANDEMIC JOB STRESS, KNOWLEDGE  
SHARING, AND TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON  
INNOVATIVE WORK BEHAVIOR OF EMPLOYEES IN  
STARTUP INDUSTRY IN JAKARTA**

Achmad Syahroni

***ABSTRACT (English)***

This research abstract explores the relationship between Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, and Transformational Leadership with Innovative Work Behavior among employees in the startup industry in Jakarta. Using survey data from startup employees in Jakarta, this study analyzes the relationships between these variables and tests various relationships, including direct effects, moderation, and mediation effects. The analysis results show that Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, and Transformational Leadership have a significant influence on Innovative Work Behavior. Additionally, it was found that Knowledge Sharing can moderate the relationship between Pandemic Job Stress and Innovative Work Behavior, while Knowledge Sharing also acts as a mediator between Transformational Leadership and Innovative Work Behavior. The implications of these research findings emphasize the importance of stress management, developing a knowledge-sharing culture, and transformational leadership in enhancing the innovative work behavior of employees in the startup industry in Jakarta.

***Keywords:*** Human Resources, Pandemic, Job Stress, Pandemic Job Stress, Knowledge Sharing, Transformational Leadership, Innovative Work Behavior

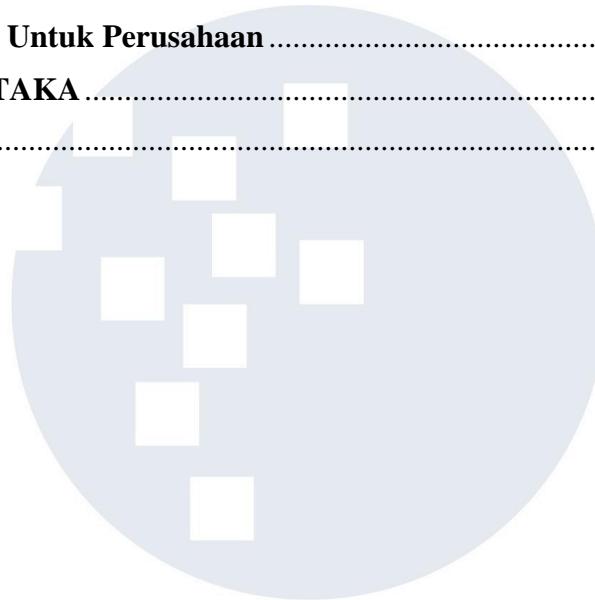
## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH MAHASISWA .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>ABSTRACT (English) .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang Penelitian .....</b>	1
<b>1.2 Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian .....</b>	12
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	12
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	13
<b>1.5 Batasan Penelitian .....</b>	14
<b>1.6 Sistematika Penulisan .....</b>	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	16
<b>2.1 Tinjauan Teori .....</b>	16
<b>2.1.1 Pandemic job stress .....</b>	16
<b>2.1.2 Knowledge sharing .....</b>	17
<b>2.1.3 Transformational leadership .....</b>	19
<b>2.1.4 Innovative work behavior .....</b>	21
<b>2.2 Model Penelitian .....</b>	23
<b>2.3 Hipotesis .....</b>	23
<b>2.3.1 Pengaruh Pandemic job stress terhadap innovative work behavior .....</b>	23
<b>2.3.2 Pengaruh Knowledge sharing terhadap innovative work behavior .....</b>	24

<b>2.3.3 Pengaruh Transformational leadership terhadap innovative work behavior .....</b>	<b>25</b>
<b>2.3.4 Pengaruh Transformational leadership terhadap Knowledge sharing</b>	<b>26</b>
<b>2.3.5 Peran Knowledge sharing memoderasi pengaruh pandemic job stress terhadap employee innovative work behavior.....</b>	<b>27</b>
<b>2.3.6 Peran Mediasi Knowledge sharing terhadap Hubungan Transformational leadership dan innovative work behavior .....</b>	<b>28</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>29</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
<b>3.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b>	<b>35</b>
<b>    3.1.1 Gambaran Umum .....</b>	<b>35</b>
<b>3.2 Desain Penelitian .....</b>	<b>35</b>
<b>    3.2.1 Metode Penelitian.....</b>	<b>35</b>
<b>    3.2.2 Data Penelitian .....</b>	<b>37</b>
<b>3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....</b>	<b>37</b>
<b>    3.3.1 Populasi .....</b>	<b>37</b>
<b>    3.3.2 Kerangaka Sample .....</b>	<b>38</b>
<b>    3.3.3 Sampling unit.....</b>	<b>38</b>
<b>    3.3.4 Sample .....</b>	<b>38</b>
<b>    3.3.5 Ukuran Sample.....</b>	<b>40</b>
<b>3.4 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>40</b>
<b>3.5 Operasionalisasi Variabel.....</b>	<b>41</b>
<b>3.6 Model Pengukuran .....</b>	<b>43</b>
<b>    3.6.1 Uji Validitas .....</b>	<b>43</b>
<b>    3.6.2 Analisis Reabilitas .....</b>	<b>43</b>
<b>    3.6.3 Validitas Konvergen .....</b>	<b>43</b>
<b>    3.6.4 Validitas Diskriminan .....</b>	<b>43</b>
<b>3.7 Model Struktural .....</b>	<b>44</b>
<b>    3.7.1 Uji Multikolinear.....</b>	<b>44</b>
<b>    3.7.2 Uji Hipotesis.....</b>	<b>44</b>
<b>3.8 Evaluasi Kecocokan Model.....</b>	<b>45</b>
<b>    3.8.1 R Square.....</b>	<b>45</b>

<b>3.8.2</b>	<b>Q Square .....</b>	<b>45</b>
<b>3.8.3</b>	<b>SRMR.....</b>	<b>45</b>
<b>3.8.4</b>	<b>PLS Predict.....</b>	<b>45</b>
<b>3.8.5</b>	<b>CVPAT .....</b>	<b>46</b>
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>47</b>
<b>4.1</b>	<b>Karakteristik Responden.....</b>	<b>47</b>
<b>4.1.1</b>	<b>Profil Responden Bedasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>47</b>
<b>4.1.2</b>	<b>Profil Responden Bedasarkan Usia.....</b>	<b>47</b>
<b>4.1.3</b>	<b>Profil Responden Bedasarkan Industri Kerja .....</b>	<b>48</b>
<b>4.2</b>	<b>Analisis Statistik.....</b>	<b>48</b>
<b>4.3</b>	<b>Model Pengukuran (Outer Model) .....</b>	<b>51</b>
<b>4.3.1</b>	<b>Uji Validitas dan Reabilitas Pra-Survey.....</b>	<b>51</b>
<b>4.3.2</b>	<b>Uji Validitas, Reabilitas, dan Validitas Konvergen .....</b>	<b>52</b>
<b>4.3.3</b>	<b>Uji Validitas Diskriminan .....</b>	<b>56</b>
<b>4.4</b>	<b>Model Struktural (Inner Model).....</b>	<b>59</b>
<b>4.4.1</b>	<b>Uji Multikolinearitas .....</b>	<b>59</b>
<b>4.4.2</b>	<b>Uji Hipotesis .....</b>	<b>59</b>
<b>4.5</b>	<b>Evaluasi Kecocokan Model.....</b>	<b>62</b>
<b>4.5.1</b>	<b>R Square dan Q Square .....</b>	<b>62</b>
<b>4.5.2</b>	<b>SRMR.....</b>	<b>63</b>
<b>4.5.3</b>	<b>PLS Predict.....</b>	<b>63</b>
<b>4.5.4</b>	<b>CVPAT.....</b>	<b>64</b>
<b>4.6</b>	<b>Implikasi Manajerial.....</b>	<b>64</b>
<b>4.6.1</b>	<b>Pengaruh Pandemic Job Stress terhadap Innovative work behavior .....</b>	<b>64</b>
<b>4.6.2</b>	<b>Pengaruh Knowledge Sharing terhadap Innovative work behavior .....</b>	<b>66</b>
<b>4.6.3</b>	<b>Transformational Leadership terhadap innovative work behavior .....</b>	<b>68</b>
<b>4.6.4</b>	<b>Pengaruh Transformational leadership terhadap knowldege sharing.....</b>	<b>70</b>
<b>4.6.5</b>	<b>Peran Moderasi Knowledge sharing Terhadap Hubungan Pandemic job stress dan innovative work behavior .....</b>	<b>72</b>

<b>4.6.6 Peran Mediasi Knowledge sharing terhadap Hubungan Transformational leadership dan innovative work behavior .....</b>	<b>73</b>
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>76</b>
<b>    5.1 Simpulan.....</b>	<b>76</b>
<b>    5.2 Saran.....</b>	<b>76</b>
<b>    5.2.1 Saran Untuk Peneliti Selanjutnya .....</b>	<b>76</b>
<b>    5.2.2 Saran Untuk Perusahaan .....</b>	<b>77</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>



**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	43
Tabel 4. 1 Data Analisis statistik 1.....	49
Tabel 4.2 Data Analisis Statistik 2.....	49
Tabel 4.3 Data Analisis Statistik 3 .....	50
Tabel 4.4 Data Analisis Statistik 4.....	50
Tabel 4.5 Uji Validitas Pra-Survey .....	51
Tabel 4. 6 Uji Reabilitas Pra-Survey.....	51
Tabel 4.7 Uji validitas, Reabilitas, dan Validitas Konvergen Variable IWB .....	52
Tabel 4. 8 Uji validitas, Reabilitas, dan Validitas Konvergen Variable KNS .....	53
Tabel 4.9 Uji validitas, Reabilitas, dan Validitas Konvergen Variable KNS .....	54
Tabel 4.10 Uji validitas, Reabilitas, dan Validitas Konvergen Variable KNS .....	55
Tabel 4.11 Uji Fornell Lacker.....	56
Tabel 4.12 Uji HTMT .....	57
Tabel 4.13 Cross Loading .....	58
Tabel 4. 14 Uji Multikolinearitas Sumber: Data Peneliti Pribadi .....	59
Tabel 4. 15 Uji Hipotesis .....	59
Tabel 4. 16 Uji R Square dan Q Square .....	62
Tabel 4.17 Uji SRMR .....	63
Tabel 4. 18 Uji PLS Predict .....	64
Tabel 4. 19 Uji CVPAT .....	64

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

## **DAFTAR GAMBAR**

---

Gambar 1.1 Data Covid-19 di Indonesia .....	2
Gambar 1.2 Masalah Psikologis Selama Pandemi Covid .....	3
Gambar 1.3 Peringkat Indonesia di Global Inovation Index .....	5
Gambar 1.4 Wilayah Dengan Startup Terbanyak di Jakarta.....	6
Gambar 1.5 Permasalahan Startup .....	7
<hr/>	
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	23
<hr/>	
Gambar 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	47
Gambar 4.2 Usia Responden Sumber: Data peneliti Pribadi .....	47
Gambar 4.3 Industri Kerja Responden .....	48
<hr/>	

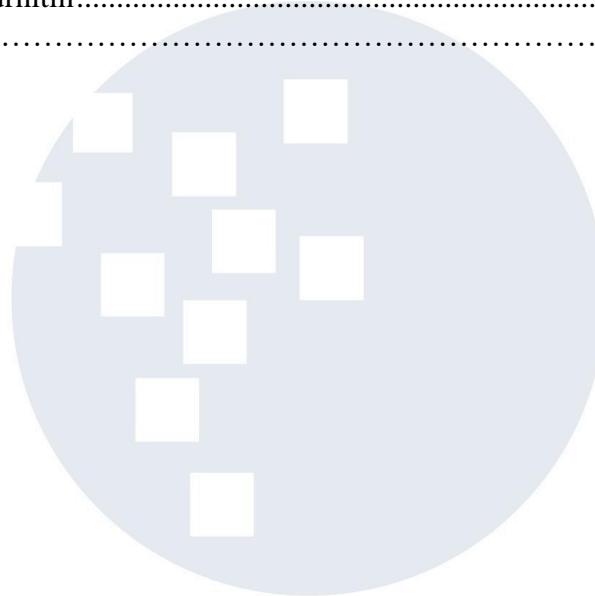


## **DAFTAR LAMPIRAN**

---

Lampiran 1 – FORM KUISONER.....	86
Lampiran 2 – SMART PLS .....	107
Lampiran 3 – Jurnal Utama.....	115
Lampiran 4 – Form Konsultasi .....	127
Lampiran 5 - Turnitin.....	128

---



**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA