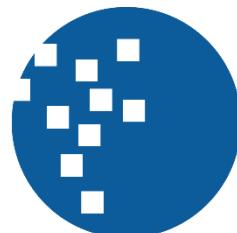


**PENGARUH SERVICE QUALITY, TERHADAP COSTUMER  
SATISFACTION SERTA IMPLIKASI PADA LOYALTY DI  
LAYANAN JASA LALAMOVE**



**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

Skripsi

**SYAWALLUDIN OESMAN**

**00000051206**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA**

**TANGERANG**

**2025**

**PENGARUH SERVICE QUALITY, TERHADAP COSTUMER  
SATISFACTION SERTA IMPLIKASI PADA LOYALTY DI  
LAYANAN JASA LALAMOVE**



Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen

**SYAWALLUDIN OESMAN**

**00000051206**

**UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS**

**UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA**

**TANGERANG**

**2025**

## HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Dengan ini saya,

Nama : Syawalludin Oesman

Nomor Induk Mahasiswa : 00000051206

Program Studi : manajemen

Skripsi dengan judul:

**PENGARUH SERVICE QUALITY, TERHADAP COSTUMER  
SATISFACTION SERTA IMPLIKASI PADA LOYALTY DI LAYANAN JASA  
LALAMOVE**

Merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari laporan karya tulis ilmiah yang ditulis oleh orang lain, dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar serta dicantumkan di Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan/penyimpangan, baik dalam pelaksanaan maupun dalam penulisan laporan karya tulis ilmiah, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan TIDAK LULUS untuk mata kuliah yang telah saya tempuh.

Tangerang, 27 November 2024



(Syawalludin Oesman)

**N U S A N T A R A**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi dengan judul

**PENGARUH SERVICE QUALITY, TERHADAP COSTUMER  
SATISFACTION SERTA IMPLIKASI PADA LOYALTY DI LAYANAN JASA  
LALAMOVE**

Oleh

Nama : Syawalludin Ooesman  
NIM : 00000051206  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis

Telah disetujui untuk diajukan

pada Sidang Ujian Skripsi Univesitas Multimedia Nusantara

Tangerang, 3 Januari 2025

Pembimbing

Nosica Rizkalla,S.E., M.Sc

NIDN 0320089001

Program Studi Manajemen



Purnamaningsih, S.E.,M.S.M

NIDN 0323047801

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul

PENGARUH SERVICE QUALITY, TERHADAP COSTUMER  
SATISFACTION SERTA IMPLIKASI PADA LOYALTY DI LAYANAN JASA  
LALAMOVE

Oleh

Nama : Syawalludin Oesman  
NIM : 00000051206  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Bisnis

Telah diujikan pada hari kamis, 09 Januari 2025

Pukul 14.00 s.d 15.30 dan dinyatakan

LULUS

Dengan susunan penguji sebagai berikut.

Ketua Sidang

Penguji

  
Purnamarningsih, S.E.,M.S.M

NIDN : 0323047801

Pembimbing



Dr. Wanda Gema Prasadio Akbar  
Hidayat, S.M.B., M.M.  
NIDN : 0705069193

**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA  
Nosica Rizkalla, S.E, M.Sc.,C.B.O  
NIDN: 0320089001  
Ketua Program Studi Manajemen

  
Purnamarningsih, S.E.,M.S.M

## HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Syawalludin Oesman

NIM : 00000051206

Program Studi : Manajemen

Jenjang : S1

Judul Karya Ilmiah : Pengaruh service quality, terhadap costumer satisfaction serta implikasi pada loyalty di layanan jasa lalamove.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa saya bersedia\*(pilih salah satu):

- Saya bersedia memberikan izin sepenuhnya kepada Universitas Multimedia Nusantara untuk mempublikasikan hasil karya ilmiah saya ke dalam repository Knowledge Center sehingga dapat diakses oleh Sivitas Akademika UMN/Publik. Saya menyatakan bahwa karya ilmiah yang saya buat tidak mengandung data yang bersifat konfidensial.
- Saya tidak bersedia mempublikasikan hasil karya ilmiah ini ke dalam repository Knowledge Center, dikarenakan: dalam proses pengajuan publikasi ke jurnal/konferensi nasional/internasional (dibuktikan dengan *letter of acceptance*) \*\*.
- Lainnya, pilih salah satu:
  - Hanya dapat diakses secara internal Universitas Multimedia Nusantara
  - Embargo publikasi karya ilmiah dalam kurun waktu 3 tahun.

Tangerang, 6 januari 2025



( Syawalludin Oesman )

\* Pilih salah satu

\*\* Jika tidak bisa membuktikan LoA jurnal/HKI, saya bersedia mengizinkan penuh karya ilmiah saya untuk dipublikasikan ke KC UMN dan menjadi hak institusi UMN

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT atas limpahan berkah dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi berjudul "Pengaruh Service Quality terhadap Satisfaction serta implikasi pada loyalty di layanan jasa Lalamove" dengan baik dan tepat waktu. Penelitian ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Multimedia Nusantara.

Penulis berharap laporan ini memberikan manfaat dan dampak positif bagi pembaca. Dengan kerendahan hati saya, penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak, yang karenanya penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya:

Mengucapkan terima kasih

1. Dr. Ir. Andrey Andoko, M.Sc., selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Dr. Florentina Kurniasari T., S.Sos., M.B.A., selaku Dekan Fakultas Universitas Multimedia Nusantara.
3. Purnamaningsih, S.E., M.S.M, selaku Ketua Program Studi, Universitas Multimedia Nusantara.
4. Nosica Rizkalla, S.E., M.Sc., selaku Pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga terselesainya tugas akhir ini.
5. Keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Teman dan orang terdekat saya yang telah memberikan semangat dan dukungan serta membantu dalam proses penulisan tugas akhir.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini sangat jauh dari kata sempurna, meskipun demikian penulis berharap kaya ilmiah ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca, baik untuk referensi ataupun sebagai panduan untuk pihak yang membutuhkan untuk menyusun tugas akhir di masa mendatang.

Tangerang, 6 Januari 2025



(Syawalludin Oesman)

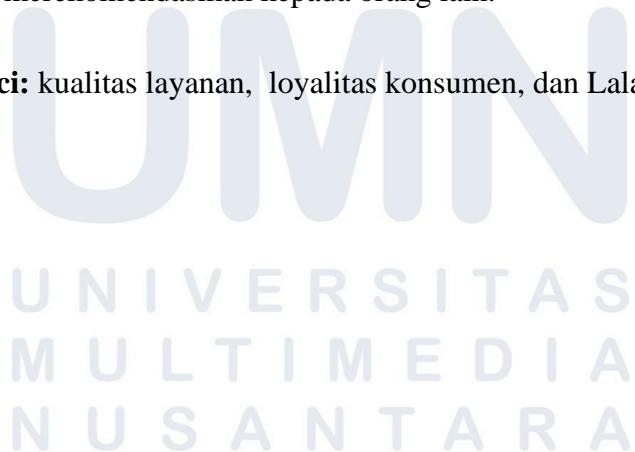
**PENGARUH SERVICE QUALITY, TERHADAP COSTUMER  
SATISFACTION SERTA IMPLIKASI PADA LOYALTY DI  
LAYANAN JASA LALAMOVE**

(Syawalludin Oesman)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kualitas layanan terhadap kepuasan pelanggan dan implikasinya terhadap loyalitas pengguna layanan jasa Lalamove. Saat ini persaingan di industri transportasi online semakin ketat dan faktor kualitas layanan menjadi suatu hal yang sangat penting dalam menarik dan mempertahankan konsumen. Pada dasarnya metode penelitian ini menggunakan survei dengan kuesioner yang disebarluaskan kepada pengguna ekspedisi Lalamove di wilayah bagian Tanggerang. Metode ini menggunakan Partial Least Squares Structural Equation Modeling yang akan digunakan untuk menguji hubungan antar variabel. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kualitas layanan operasional memiliki pengaruh signifikan positif terhadap kepuasan konsumen. Hasil analisis ini mengungkapkan bahwa kepuasan pelanggan berkontribusi signifikan terhadap loyalitas konsumen, apabila konsumen merasa puas maka akan cenderung menggunakan secara terus menerus terhadap layanan Lalamove serta akan merekomendasikan kepada orang lain.

**Kata kunci:** kualitas layanan, loyalitas konsumen, dan Lalamove



**PENGARUH SERVICE QUALITY, TERHADAP COSTUMER  
SATISFACTION SERTA IMPLIKASI PADA LOYALTY DI  
LAYANAN JASA LALAMOVE**

(Syawalludin Oesman)

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of service quality on customer satisfaction and its implications for the loyalty of Lalamove service users. Currently, competition in the online transportation industry is getting tighter and the service quality factor is a very important thing in attracting and retaining consumers. Basically, this research method uses a survey with a questionnaire distributed to Lalamove expedition users in the Tangerang area. This method uses Partial Least Squares Structural Equation Modeling which will be used to test the relationship between variables. The results of this study indicate that operational service quality has a significant positive effect on consumer satisfaction. The results of this analysis reveal that customer satisfaction contributes significantly to consumer loyalty, if consumers are satisfied, they will tend to continue to use Lalamove services and will recommend them to others.*

**Keywords:** service quality, consumer loyalty, and Lalamove



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT (English) .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan masalah dan Pertanyaan Penelitian .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Batasan Penelitian .....	9
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>2</b>
<b>2.1 Tinjauan Teori.....</b>	<b>11</b>
2.1.1 <i>Logistics Service Quality</i> .....	11
2.1.2 <i>Service Quality Operational</i> .....	11
2.1.3 <i>Service Quality Personal</i> .....	13
2.1.4 <i>Service Quality Technical</i> .....	13
2.1.5 <i>Costumer Satisfaction</i> .....	15
2.1.6 <i>Loyalty</i> .....	15
2.2 Model Penelitian.....	16
2.3 Hipotesis.....	16
2.4 Penelitian Terdahulu.....	19
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>

3.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	23
3.2	Desain Penelitian .....	25
3.3	Populasi dan sampel Penelitian .....	28
3.3.1	Populasi.....	29
3.3.2	Sampel .....	29
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.5	Operasionalisasi Variabel .....	33
3.6	Variabel Penelitian .....	37
3.6.1	Variabel Independen .....	37
3.6.2	Variabel Dependental .....	38
3.6.3	Variabel Mediasi .....	37
3.7	Teknik Analisis Data .....	38
3.7.1	Uji Data Pre-Test .....	38
3.7.2	Metode Faktor Analisis .....	38
3.7.3	Analisis Data Penelitian.....	40
3.7.4	Identifikasi Variabel Penelitian .....	43
3.7.5	<i>Testing Structural relationship</i> .....	46
	<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
4.1	Deskripsi Hasil Penelitian .....	47
4.2	Analisis Statistik	
4.2.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Gender.....	47
4.2.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Domisili.....	48
4.2.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Produk Penjualan .....	48
4.2.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Ekspedisi yang Pernah Digunakan.....	49
4.2.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Ekspedisi yang Sering Digunakan.....	50
4.2.6	Karakteristik Responden Berdasarkan Mengetahui atau Tidaknya Ekspedisi Lalamove.....	51
4.2.7	Karakteristik Responden Berdasarkan Pernah Menggunakan Lalamove .....	51
4.3	Analisis Deskriptif.....	52
4.3.1	Operational Service Quality (OS).....	53

4.3.2	Personal Service Quality (PSQ) .....	54
4.3.3	Technical Service Quality (TSQ) .....	56
4.3.4	Satisfaction (S) .....	58
4.3.5	Loyalty (L).....	59
4.4	Uji Instrumen Pre-Test .....	61
4.4.1	Uji Validitas Pre-Test .....	61
4.4.2	Uji Reliabilitas Pre-Test .....	63
4.5	Uji Instrumen Main-Test .....	64
4.5.1	Measurement Model .....	64
4.5.2	Hasil Uji <i>Inner Model (Structural Model)</i> .....	67
4.6	Uji Hipotesis.....	68
4.7	Implikasi Managerial.....	69
4.7.1	Operational Service Quality terhadap Costumer satisfaction.....	69
4.7.2	Personal Service Quality terhadap Costumer satisfaction.....	70
4.7.3	Technical Service quality terhadapt costumer satisfaction.....	70
4.7.4	Costumer satisfaction terhadap loyalty.....	71
<b>BAB VSIMPULAN DAN SARAN</b>		<b>73</b>
5.1 Simpulan.....		73
5.2 Saran .....		73
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		<b>74</b>
<b>LAMPIRAN</b>		<b>76</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Skala Responden.....	32
Tabel 3.2 Operasional Variabel.....	33
Tabel 3.3 Ukuran Validitas .....	39
Tabel 4.1 Tabel Skala Interval Deskriptif .....	54
Tabel 4.2 Hasil Tanggapan Responden Terhadap Variabel OS.....	54
Tabel 4.3 Tanggapan Responden Terhadap Variable PSQ.....	56
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Terhadap Variable TSQ.....	57
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Variable S .....	59
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Variable L .....	60
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Pre-Test .....	62
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas Pre-Test .....	65
Tabel 4.9 Hasil Uji Convergent Validity Main-Test.....	66
Tabel 4.10 Hasil Uji Discriminant Validity Main Test ( <i>Cross-Loadings</i> ).....	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Bootstrapping Main – Test .....	68



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Nilai Transaksi E-Commerce Indonesia .....	3
Gambar 1.2 Komplain Lalamove 1 .....	5
Gambar 1.2 Komplain Lalamove 2 .....	5
Gambar 1.4 Komplain Lalamove 3 .....	6
Gambar 2.1 Model Penelitian .....	16
Gambar 3.1 Logo Lalamove .....	24
Gambar 3.2 Klasifikasi research design .....	26
Gambar 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan .....	47
Gambar 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Domisili .....	48
Gambar 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Produk Penjualan .....	49
Gambar 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Ekspedisi yang Pernah Digunakan .....	49
Gambar 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Ekspedisi yang Sering Digunakan .....	50
Gambar 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Mengetahui atau Tidaknya Ekspedisi Lalamove .....	51
Gambar 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Pernah Menggunakan Lalamove .....	52



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A Cek Turnitin.....	76
Lampiran B Gform.....	77
Lampiran C Jurnal Utama.....	85
Lampiran D pretest spss.....	86
Lampiran E Olahdata Smaprt PLS.....	87
Lampiran F Formulir Konsultasi.....	88



**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA