

## BAB 2

### GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

#### 2.1 Sejarah Singkat Perusahaan

Sinar Mas didirikan pada tahun 1938 oleh Eka Tjipta Widjaja. Sinar Mas berkembang menjadi salah satu kelompok usaha terbesar di Indonesia dengan portofolio bisnis yang mencakup agribisnis, pulp dan kertas, jasa keuangan, properti, kesehatan, telekomunikasi, energi, serta infrastruktur [3].

PT SMART Tbk beroperasi di bawah perusahaan Sinar Mas Agribusiness and Food. PT SMART Tbk merupakan anak perusahaan dari Golden Agri-Resources Ltd. (GAR) yang menjalankan kegiatan usahanya di Indonesia yang telah berdiri sejak tahun 1962. PT SMART Tbk telah mengembangkan operasional berskala besar dengan integrasi vertikal yang kokoh, memastikan efisiensi dan keberlanjutan dalam setiap proses bisnisnya. Pendekatan tersebut mendukung efisiensi operasional, peningkatan kualitas, serta penerapan prinsip keberlanjutan dalam seluruh rantai pasok perusahaan. PT SMART telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia pada 1992 dengan kode SMAR [4].

Menurut data dari GoodStats yang diperoleh dari Bursa Efek Indonesia, PT SMART Tbk menempati posisi pertama pada perusahaan kelapa sawit dengan penghasilan tertinggi di Indonesia pada tahun 2023 [5]. Dengan fokus pada pengembangan dan investasi di bidang penelitian serta pengembangan (*R&D*), PT SMART Tbk menempati posisi terdepan dalam pengembangan teknologi dan agronomi. Di sisi hilir, fasilitas pengolahan perusahaan mampu memproduksi produk berkualitas tinggi yang memenuhi permintaan pasar global di sektor agronomi, bahan pangan, oleokimia, dan bioenergi.



Gambar 2.1. Logo Perusahaan Sinarmas Agribusiness and Food

Sumber: [6]

## Tujuh Pilar Utama Usaha Sinar Mas Group

Tabel 2.1 menunjukkan tujuh pilar utama usaha dari Sinar Mas Group beserta sektor bisnis dan daftar perusahaan yang tergabung dalam masing-masing pilar tersebut. Tabel tersebut memberikan gambaran yang jelas mengenai diversifikasi konglomerasi usaha yang dijalankan oleh Sinar Mas Group dalam berbagai jenis bidang sebagai berikut.

Tabel 2.1. Tabel Informasi Tujuh Pilar Utama Usaha Sinar Mas Group

Perusahaan	Sektor Bisnis	Daftar Perusahaan
	Produk Pulp dan Kertas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Indah Kiat Pulp &amp; Paper Tbk</li> <li>• PT Pabrik Kertas Tjiwi Kimia Tbk</li> <li>• PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills</li> <li>• PT Lontar Papyrus Pulp &amp; Paper</li> <li>• PT Ekamas Fortuna</li> </ul>
	Agribisnis dan Makanan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Golden Agri - Resources Ltd.</li> <li>• PT SMART Tbk</li> </ul>
	Pengembang dan Realestat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Duta Pertiwi Tbk.</li> <li>• PT Bumi Serpong Damai Tbk.</li> </ul>
	Jasa Keuangan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Sinar Mas Multiartha Tbk.</li> <li>• PT Internas Artha Leasing Company</li> </ul>
	Komunikasi dan Teknologi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Smartfren Telecom Tbk</li> </ul>
	Energi dan Pertambangan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Dian Swastatika Sentosa Tbk</li> <li>• PT Golden Energi Mining</li> </ul>
	Layanan Kesehatan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PT Pelita Reliance International Hospital</li> <li>• PT. Harsana Eklinika Reforma</li> </ul>

Sinar Mas Group memiliki tujuh pilar utama yang mendukung kegiatan operasional dan strategi bisnisnya, yaitu sektor Produk Pulp dan Kertas, Agribisnis dan Makanan, Pengembang dan Realestat, Jasa Keuangan, Komunikasi dan Teknologi, Energi dan Pertambangan, serta Layanan Kesehatan. Pada sektor Produk Pulp dan Kertas, pengelolaan dilakukan melalui perusahaan seperti PT Indah Kiat Pulp & Paper Tbk dan PT Pindo Deli Pulp and Paper Mills. Sektor Agribisnis dan Makanan mencakup PT SMART Tbk serta Golden Agri-Resources Ltd. Sinarmas Land menjalankan sektor Pengembang dan Realestat melalui perusahaan seperti PT Duta Pertiwi Tbk dan PT Bumi Serpong Damai Tbk. Jasa Keuangan didukung oleh PT Sinar Mas Multiartha Tbk, sementara sektor Komunikasi dan Teknologi dilayani oleh PT Smartfren Telecom Tbk. Energi dan Pertambangan dijalankan oleh perusahaan seperti PT Dian Swastatika Sentosa Tbk, dan sektor Layanan Kesehatan dikelola melalui PT Pelita Reliance International Hospital. Keberagaman tersebut mencerminkan strategi Sinar Mas Group dalam memperkuat peran pada berbagai industri strategis untuk mendukung pembangunan ekonomi yang berkelanjutan.

## **2.2 Visi dan Misi Perusahaan**

Untuk mencapai tujuan strategis perusahaan, PT SMART Tbk merumuskan visi dan misi yang terstruktur dan terfokus. Visi dan misi tersebut menjadi landasan bagi setiap langkah dan keputusan yang diambil, memastikan bahwa seluruh kegiatan perusahaan selalu selaras dengan tujuan jangka panjang yang telah ditetapkan. Berikut merupakan visi dan misi PT SMART Tbk yang dikutip dari situs resmi perusahaan [6]:

### **A. Visi**

Menjadi perusahaan agrobisnis dan produk konsumen terkemuka di dunia yang sepenuhnya terintegrasi serta menjadi mitra pilihan dalam industri global.

### **B. Misi**

Berkomitmen untuk secara efisien menyediakan produk, solusi, dan layanan agrobisnis serta konsumen yang berkualitas tinggi dan berkelanjutan, guna menciptakan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

### 2.2.1 Nilai-Nilai Perusahaan

PT SMART Tbk memiliki enam nilai inti yang menjadi landasan utama dalam menjalankan kegiatan operasional dan membangun budaya perusahaan. Nilai-nilai tersebut mencerminkan komitmen perusahaan untuk menciptakan lingkungan kerja yang profesional, inovatif, dan berorientasi pada pertumbuhan berkelanjutan. Berikut adalah penjelasan mengenai nilai-nilai inti tersebut yang dikutip dari situs resmi perusahaan [6]:

1. **Integritas**

Bertindak sesuai ucapan atau janji sehingga dapat menumbuhkan kepercayaan pihak lain.

2. **Sikap Positif**

Menunjukkan perilaku yang mendukung terciptanya lingkungan kerja yang saling menghargai dan kondusif.

3. **Komitmen**

Melaksanakan pekerjaan dengan sepenuh hati untuk mencapai hasil terbaik.

4. **Perbaikan berkelanjutan**

Meningkatkan kemampuan atau kapasitas diri, unit kerja, dan organisasi secara terus-menerus untuk mencapai hasil terbaik.

5. **Inovasi**

Mengembangkan gagasan atau menciptakan produk/alat kerja/sistem kerja baru yang dapat meningkatkan produktivitas dan pertumbuhan Perusahaan.

6. **Loyalitas**

Menanamkan semangat untuk mengerti, memahami, dan melaksanakan nilai-nilai inti Perusahaan.

## 2.3 Struktur Organisasi Perusahaan

Struktur organisasi PT SMART Tbk terdiri dari beberapa unsur kepemimpinan yang bertanggung jawab untuk mengawasi, mengarahkan, dan mendukung operasional perusahaan demi tercapainya visi dan misi strategis. Dalam menjalankan kegiatan bisnis yang berkelanjutan dan profesional, perusahaan dipimpin oleh Dewan Komisaris, Jajaran Direksi, serta didukung oleh komite-komite khusus dan Sekretaris Perusahaan.

### 1. Dewan Komisaris

Dewan Komisaris PT SMART Tbk dipimpin oleh Bapak Franky Oesman Widjaja selaku Ketua Dewan Komisaris. Dewan Komisaris bertugas untuk mengawasi dan memberikan arahan strategis bagi perusahaan.

### 2. Jajaran Direksi

Direksi PT SMART Tbk sebelumnya dipimpin oleh Alm. Bapak Irwan Tirtariyadi sebagai Ketua Direksi. Direksi bertanggung jawab untuk mengelola dan menjalankan operasional perusahaan sehari-hari sesuai dengan kebijakan strategis yang telah ditetapkan.

### 3. Komite Audit

Komite Audit, dengan Bapak Ardhayadi, SE., MA sebagai Ketua, memiliki peran penting dalam mengawasi tata kelola keuangan perusahaan, memastikan kepatuhan terhadap peraturan akuntansi dan keuangan, serta menilai efektivitas pengendalian internal perusahaan.

### 4. Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi dipimpin oleh Prof. Dr. Teddy Pawitra sebagai Ketua. Komite tersebut berperan dalam menyusun kebijakan nominasi dan remunerasi bagi anggota dewan dan direksi, serta memberikan rekomendasi terkait pemilihan, pengangkatan, dan penilaian kinerja mereka.

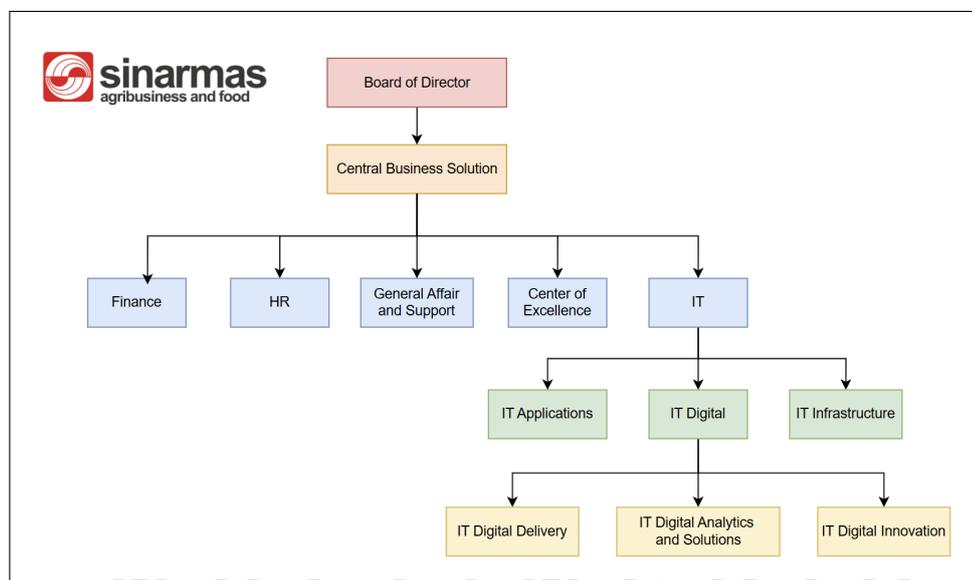
### 5. Sekretaris Perusahaan

Bapak Jimmy Pramono memimpin peran sebagai Sekretaris Perusahaan. Sekretaris Perusahaan bertugas untuk menjaga hubungan baik antara perusahaan dengan para pemegang saham, regulator, dan pihak eksternal lainnya, serta memastikan keterbukaan informasi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

## 2.4 Struktur Organisasi PT SMART Tbk

Struktur organisasi PT SMART Tbk dirancang untuk memastikan efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan berbagai fungsi perusahaan, termasuk di dalamnya aspek teknologi informasi. Gambar 2.2 menggambarkan struktur organisasi IT di PT SMART Tbk, yang menunjukkan pembagian fungsi dan tanggung jawab.

Struktur organisasi IT di PT SMART Tbk berada di bawah kendali *Board of Director*, yang mengawasi seluruh fungsi organisasi. Di bawahnya, terdapat divisi *Central Business Solution* yang berfungsi sebagai pusat koordinasi strategis. Divisi IT berada di bawah *Central Business Solution*, yang terbagi ke dalam tiga sub-bagian utama, yaitu *IT Applications*, *IT Digital*, dan *IT Infrastructure*. Sub-bagian IT Digital memiliki tiga unit spesifik yang mendukung transformasi digital perusahaan, yaitu *IT Digital Delivery*, *IT Digital Analytics and Solutions*, dan *IT Digital Innovation*, yang masing-masing bertugas untuk mengembangkan dan menerapkan solusi digital yang inovatif, berbasis data, dan terintegrasi dengan proses bisnis. Struktur tersebut dirancang untuk memastikan pengelolaan teknologi informasi yang efisien dan mendukung kebutuhan strategis perusahaan. Pada struktur tersebut, peserta magang ditempatkan pada divisi IT Digital.



Gambar 2.2. Struktur organisasi IT PT SMART Tbk