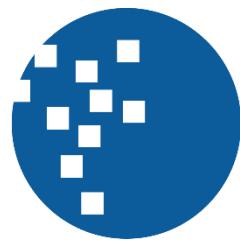


**PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI  
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG  
MENGGUNAKAN FRAMEWORK COBIT 5**

**SKRIPSI**



**UMN**  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Komputer (S.Kom.)

**Muhammad Faresa Adhari**

**00000031961**

**PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI  
FAKULTAS TEKNIK DAN INFORMATIKA  
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA  
TANGERANG  
2024**

**PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI  
PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG  
MENGGUNAKAN FRAMEWORK COBIT 5**



Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Komputer (S.Kom.)

Muhammad Faresa Adhari

00000031961

**PROGRAM STUDI SISTEM INFORMASI**

**FAKULTAS TEKNOLOGI INFORMATIKA**

**UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA**

**TANGERANG**

**2024**

## HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

### HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Dengan ini saya,

Nama : Muhammad Faresa Adhari  
Nomor Induk Mahasiswa : 00000031961  
Program studi : Sistem Informasi

Skripsi dengan judul:

PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI PADA BADAN  
PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG MENGGUNAKAN  
FRAMEWORK COBIT 5

Saya menyatakan bahwa karya ini sepenuhnya merupakan hasil pemikiran dan upaya saya pribadi, bukan merupakan salinan atau plagiat dari karya ilmiah yang telah ditulis oleh pihak lain. Semua referensi, baik yang dikutip maupun yang dirujuk, telah saya dokumentasikan secara akurat dan dicantumkan dengan benar pada Daftar Pustaka.

Apabila di masa mendatang terungkap adanya tindakan kecurangan atau penyimpangan, baik yang terjadi selama proses pelaksanaan skripsi maupun dalam penulisan laporan skripsi, saya siap untuk menerima konsekuensi berupa pernyataan TIDAK LULUS atas Tugas Akhir yang telah saya jalani

Tangerang, 18 Desember 2024



(Muhammad Faresa Adhari)

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA  
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

## HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI dengan judul

### PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG MENGGUNAKAN FRAMEWORK COBIT 5

Oleh

Nama : Muhammad Faresa Adhari  
NIM : 00000031961  
Program Studi : Sistem Informasi  
Fakultas : Teknologi Informatika

Telah disetujui untuk diajukan pada

Sidang Ujian SKRIPSI Universitas Multimedia Nusantara

Tangerang, November 2024

Pembimbing

Johan Setiawan, S.Kom., M.M., M.B.A.

Ketua Program Studi Sistem Informasi - UMN

03.12.2024

Ririn Ikana Desanti, S.Kom., M.Kom.

## HALAMAN PENGESAHAN

### HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI dengan judul

PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI PADA BADAN  
PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG MENGGUNAKAN  
FRAMEWORK COBIT 5

Oleh

Nama : Muhammad Faresa Adhari  
NIM : 00000031961  
Program Studi : Sistem Informasi  
Fakultas : Teknologi Informatika

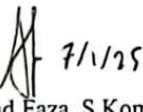
Telah diujikan pada hari Rabu, 18 Desember 2024

Pukul 09.00 s.d 11.00 dan dinyatakan

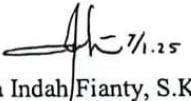
LULUS

Dengan susunan penguji sebagai berikut.

Ketua Sidang

  
7/1/25  
Ahmad Faza, S.Kom., M.T.I  
0312019501

Penguji

  
7/1/25  
Melissa Indah Fianty, S.Kom., M.MSI  
0313019201

Pembimbing

  
7/1/2025  
Johan Setiawan, S.Kom., M.M., M.B.A  
327106402  
Ketua Program Studi Sistem Informasi

  
7/1/25  
Ririn Ikana Desanti, S.Kom., M.Kom.  
313058001

MULTIMEDIA  
NUSANTARA

## HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Faresa Adhari

NIM : 00000031961

Program Studi : Sistem Informasi

Jenjang : S1

Judul Karya Ilmiah : PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG MENGGUNAKAN FRAMEWORK COBIT 5

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa saya bersedia\* (pilih salah satu):

- Saya bersedia memberikan izin sepenuhnya kepada Universitas Multimedia Nusantara untuk mempublikasikan hasil karya ilmiah saya ke dalam repositori Knowledge Center sehingga dapat diakses oleh Sivitas Akademika UMN/Publik. Saya menyatakan bahwa karya ilmiah yang saya buat tidak mengandung data yang bersifat konfidensial.
- Saya tidak bersedia mempublikasikan hasil karya ilmiah ini ke dalam repositori Knowledge Center, dikarenakan: dalam proses pengajuan publikasi ke jurnal/konferensi nasional/internasional (dibuktikan dengan *letter of acceptance*) \*\*.
- Lainnya, pilih salah satu:
  - Hanya dapat diakses secara internal Universitas Multimedia Nusantara
  - Embargo publikasi karya ilmiah dalam kurun waktu 3 tahun.

Tangerang, 18 Desember 2024



(Muhammad Faresa Adhari)

\* Pilih salah satu

\*\* Jika tidak bisa membuktikan LoA jurnal/HKI, saya bersedia mengizinkan penuh karya ilmiah saya untuk dipublikasikan ke KC UMN dan menjadi hak institusi UMN.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul **PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG MENGGUNAKAN FRAMEWORK COBIT 5** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi Sistem Informasi di Universitas Multimedia Nusantara.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam menyelesaikan tugas ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Andrey Andoko, selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Bapak Dr. Eng Niki Prastomo, S.T., M.Sc, selaku Dekan Fakultas Teknik dan Informatika Universitas Multimedia Nusantara.
3. Ibu Ririn Ikana Desanti, S.Kom., M.Kom, selaku Ketua Program Studi Sistem Informasi Universitas Multimedia Nusantara.
4. Bapak Johan Setiawan, S.Kom., M.M., M.B.A., sebagai Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi atas terselesainya tugas akhir ini.
5. Bapak H. Kiki Whibawa, S.Sos, M.si selaku Kepala Badan Pendapatan Daerah Kota Tangerang, yang telah membantu dan memberikan izin untuk melakukan penelitian ini sehingga penelitian ini bisa berjalan dengan baik
6. Keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Teman-teman dan rekan-rekan seperjuangan yang telah memberikan dukungan dan semangat selama proses penggerjaan tugas akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan menjadi referensi bagi pembaca.

Tangerang, 18 November 2024



Muhammad Faresa Adhari



# **PENGUKURAN KAPABILITAS TATA KELOLA TI PADA BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG MENGGUNAKAN FRAMEWORK COBIT 5**

Muhammad Faresa Adhari

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi tingkat kapabilitas tata kelola Teknologi Informasi (TI) pada Badan Pendapatan Daerah (BAPENDA) Kota Tangerang dengan menggunakan framework COBIT 5. Dalam era digital yang semakin berkembang, pengelolaan TI yang efektif menjadi krusial untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas layanan publik. Penelitian ini mengidentifikasi kesenjangan antara kapabilitas TI saat ini dan yang diharapkan, serta memberikan rekomendasi untuk perbaikan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kualitatif, dengan pengumpulan data melalui wawancara dan observasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa terdapat perbedaan signifikan dalam tingkat kapabilitas di berbagai proses yang diukur. Proses EDM04 (Ensure Resource Optimisation) dan MEA01 (Monitor, Evaluate, and Assess Performance and Conformance) masing-masing berada pada Level 2, yang menunjukkan bahwa kedua proses tersebut telah dikelola dengan cukup baik. Namun, proses APO07 (Manage Human Resources), BAI09 (Manage Assets), dan DSS01 (Manage Operations) tercatat pada Level 1, yang mengindikasikan perlunya perbaikan yang signifikan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penilaian kapabilitas tata kelola TI menggunakan framework COBIT 5 di Bapenda Kota Tangerang berada pada Level 3 (Proses Tersusun). Hal ini mengindikasikan bahwa proses yang ada telah terstandarisasi dan dikelola dengan baik, meskipun masih terdapat ruang untuk perbaikan. Proses-proses yang dinilai mencakup pengelolaan sumber daya TI, pengelolaan insiden, dan pengelolaan risiko.

Rekomendasi yang dihasilkan mencakup penerapan aplikasi berbasis elektronik, penyusunan Prosedur Operasional Standar (SOP) yang terkait dengan target kinerja dan kepatuhan, serta peningkatan pengembangan sumber daya manusia di bidang TI. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi signifikan bagi BAPENDA Kota Tangerang dalam mencapai tujuan organisasi dan meningkatkan kualitas pelayanan publik.

**Kata kunci:** COBIT 5, Tata Kelola Teknologi Informasi, Kapabilitas TI, BAPENDA Kota Tangerang, Evaluasi Kinerja

# **MEASURING IT GOVERNANCE CAPABILITY AT THE REGIONAL REVENUE AGENCY OF TANGERANG CITY USING COBIT 5 FRAMEWORK**

Muhammad Faresa Adhari

## ***ABSTRACT (English)***

*This study aims to evaluate the level of Information Technology (IT) governance capability at the Tangerang City Regional Revenue Agency (BAPENDA) using the COBIT 5 framework. In the increasingly developing digital era, effective IT management is crucial to improve the efficiency and effectiveness of public services. This study identifies the gap between current and expected IT capabilities, and provides recommendations for improvement.*

*The method used in this study is a qualitative descriptive approach, with data collection through interviews and observations. The results of the analysis show that there are significant differences in the level of capability in the various processes measured. The EDM04 (Ensure Resource Optimization) and MEA01 (Monitor, Evaluate, and Assess Performance and Conformance) processes are each at Level 2, indicating that both processes have been managed quite well. However, the APO07 (Manage Human Resources), BAI09 (Manage Assets), and DSS01 (Manage Operations) processes are recorded at Level 1, indicating the need for significant improvement.*

*The results of the study indicate that the assessment of IT governance capabilities using the COBIT 5 framework at Bapenda Kota Tangerang is at Level 3 (Structured Process). This indicates that the existing processes have been standardized and managed well, although there is still room for improvement. The processes assessed include IT resource management, incident management, and risk management.*

*The recommendations produced include the implementation of electronic-based applications, the preparation of Standard Operating Procedures (SOPs) related to performance targets and compliance, and increasing human resource development in the IT field. This study is expected to provide a significant contribution to BAPENDA Kota Tangerang in achieving organizational goals and improving the quality of public services.*

**Keywords:** COBIT 5, information technology governance, IT capabilities, BAPENDA Kota Tangerang, performance evaluation

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>ABSTRACT (English).....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
<b>1.4.1 Tujuan Penelitian.....</b>	7
<b>1.4.2 Manfaat Penelitian.....</b>	7
1.5 Sistematika Penulisan.....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	10
2.1. Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Tinjauan Teori .....	16
<b>2.2.1 Audit Sistem Informasi .....</b>	16
<b>2.2.2 Tata Kelola Teknologi Informasi (IT Governance).....</b>	18
2.3 Framework yang di gunakan.....	26
<b>2.3.1. COBIT 5.....</b>	26
<b>2.3.2. Siklus Implementasi (Implementation Lifecycle).....</b>	37
2.4 Tools Yang Digunakan.....	40
<b>2.4.1. Tingkat Kapabilitas COBIT 5 .....</b>	40
2.4.2. Model referensi COBIT 5 .....	41

<b>2.4.3. Pemetaan Tujuan Perusahaan terhadap Tujuan Terkait TI dalam COBIT 5.....</b>	<b>46</b>
<b>2.4.4. Pemetaan Tujuan Terkait TI terhadap Proses COBIT 5 .....</b>	<b>47</b>
<b>2.4.5. Process Assessment Model (PAM) .....</b>	<b>48</b>
<b>2.4.6. Assessmengt Process Activities .....</b>	<b>49</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
3.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	52
<b>3.2.1 Profil Badan Pendapatan Daerah Kota Tangerang .....</b>	<b>52</b>
<b>3.3.2 Susunan Organisasi dan Tata Kerja .....</b>	<b>52</b>
<b>3.4.3 Visi dan Misi Badan Pendapatan Daerah Kota Tangerang .....</b>	<b>54</b>
<b>3.1.4 Tugas dan Fungsi Badan Pendapatan Daerah Kota Tangerang....</b>	<b>55</b>
3.2Metode Penelitian.....	56
3.3 Variabel Penelitian .....	56
<b>3.3.1 Variabel independen.....</b>	<b>56</b>
3.3.2 Variabel Dependen .....	57
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	57
3.5 Teknik Analisis Data .....	58
<b>3.5.1 Tahapan Analisis Data .....</b>	<b>58</b>
<b>3.5.2 Metode Penyelesaian Masalah Dengan Framework COBIT5.....</b>	<b>60</b>
<b>BAB IV ANALISIS DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>68</b>
4.1 Pemilihan proses COBIT 5.....	68
4.2 Pengukuran Tingkat Kapabilitas Proses COBIT 5 .....	70
<b>4.2.1 Initiation .....</b>	<b>71</b>
4.2.2 <i>Planning The Assessment</i> (Perencanaan Penilaian).....	79
<b>4.2.3 Briefing .....</b>	<b>82</b>
4.3 Pengumpulan Data .....	83
<b>4.3.1. Pengumpulan Data pada Proses EDM04 <i>Ensure Resource Optimisation</i> .....</b>	<b>83</b>
<b>4.3.2. Pengumpulan Data pada APO07 <i>Manage Human Resources</i> .....</b>	<b>84</b>
<b>4.3.3 Pengumpulan data pada proses BAI09 <i>Manage Assets</i> .....</b>	<b>87</b>
<b>4.3.4. Pengumpulan data pada proses DSS01 <i>Manage Operations</i> .....</b>	<b>89</b>
<b>4.3.5. Pengumpulan Data pada MEA01: Memantau, Mengevaluasi, dan Menilai Kinerja serta Kepatuhan .....</b>	<b>90</b>

4.4. Validasi Data .....	91
4.4.1. Validasi Data EDM04 <i>Ensure Resource Optimisation</i> .....	91
4.4.2. Validasi Data dalam proses APO07 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	91
4.4.3. Validasi Data BAI09: Manajemen Aset.....	93
4.4.4. Validasi Data pada Proses DSS01: Pengelolaan Operasi.....	94
4.4.5. Validasi Data MEA01 Memantau, Mengevaluasi, dan Menilai Kinerja serta Kepatuhan .....	94
4.5 Penilaian Atribut Proses .....	95
4.5.1 Penilaian Atribut Proses EDM04 <i>Ensure Resource Optimisation</i> ..	95
4.5.2 Penilaian Atribut Proses pada APO07 <i>Manage Human Resources</i> ..	105
4.5.3. Process Attribute Rating BAI09 Manage Assets .....	114
4.5.4 Penilaian Atribut Proses DSS01: Mengelola Operasional .....	119
4.5.5 Process Attribute Rating MEA01 Monitor, Evaluate and Assess Performance and Conformance (Penilaian Atribut Proses MEA01 Memantau, Mengevaluasi, dan Menilai Kinerja serta Kepatuhan) .....	125
4.6 Reporting the Results .....	134
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>145</b>
5.1. Kesimpulan.....	145
5.2. Rekomendasi .....	146
5.3. Saran .....	147
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>149</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>151</b>

**UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2. 1 Tabel Perbandingan Framework.....</b>	<b>25</b>
<b>Tabel 4. 1 mengilustrasikan identifikasi tujuan bisnis (business goals) yang relevan dengan tujuan strategis yang ditetapkan oleh Bapenda Kota Tangerang .....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 4. 2 Proses-Proses dalam Tujuan Perusahaan: Optimalisasi Biaya Proses Bisnis .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 4. 3 menunjukkan pemetaan permasalahan yang dihadapi terhadap framework COBIT 5 yang relevan.....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 4. 4 Deskripsi Posisi Jabatan di Bapenda Kota Tangerang.....</b>	<b>79</b>
<b>Tabel 4. 5 RACI Chart Bapenda Kota Tangerang .....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel 4. 6 Tahapan Briefing.....</b>	<b>82</b>
<b>Tabel 4. 7 Pengumpulan Data pada EDM04 .....</b>	<b>83</b>
<b>Tabel 4. 8 Pengumpulan Data pada APO07 .....</b>	<b>84</b>
<b>Tabel 4. 9 menyajikan hasil pengumpulan data pada proses BAI09. ....</b>	<b>87</b>
<b>Tabel 4. 10 menyajikan hasil pengumpulan data pada proses DSS01 Manage Operations.....</b>	<b>89</b>
<b>Tabel 4. 11Menampilkan Pengumpulan Data pada Proses MEA01 .....</b>	<b>90</b>
<b>Tabel 4. 12 Menampilkan Validasi Data pada Proses EDM04 .....</b>	<b>91</b>
<b>Tabel 4. 13 Validasi Data APO07 .....</b>	<b>92</b>
<b>Tabel 4. 14 Validasi Data pada Proses BAI09 .....</b>	<b>93</b>
<b>Tabel 4. 15 menyajikan data validasi untuk DSS01 .....</b>	<b>94</b>
<b>Tabel 4. 16 Menyajikan Validasi Data untuk MEA01 .....</b>	<b>94</b>
<b>Tabel 4. 17 Penilaian Atribut Proses EDM04.....</b>	<b>95</b>
<b>Tabel 4. 18 Manajemen Kinerja EDM04.....</b>	<b>100</b>
<b>Tabel 4. 19 Pengelolaan Produk Pekerjaan EDM04.....</b>	<b>102</b>
<b>Tabel 4. 20 Pencapaian Hasil pada Level EDM04 .....</b>	<b>104</b>
<b>Tabel 4. 21 menyajikan penilaian atribut proses pada APO07 .....</b>	<b>105</b>
<b>Tabel 4. 22 Hasil Pencapaian level APO07 .....</b>	<b>113</b>
<b>Tabel 4. 23 Process Attribute Rating BAI09 .....</b>	<b>114</b>
<b>Tabel 4. 24 Hasil Pencapaian Level BAI09.....</b>	<b>118</b>
<b>Tabel 4. 25 Penilaian Atribut Proses DSS01.....</b>	<b>119</b>
<b>Tabel 4. 26 Hasil Pencapaian Level DSS01.....</b>	<b>124</b>
<b>Tabel 4. 27 menampilkan Penilaian Atribut Proses MEA01.....</b>	<b>125</b>
<b>Tabel 4. 28 menyajikan Manajemen Kinerja/ Performance Management MEA01 .....</b>	<b>129</b>
<b>Tabel 4. 29 Work Product Management MEA01 .....</b>	<b>132</b>
<b>Tabel 4. 30 Hasil Pencapaian Level MEA01.....</b>	<b>133</b>
<b>Tabel 4. 31 Rekapitulasi Hasil Pencapaian.....</b>	<b>135</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1 Tata Kelola IT .....</b>	23
<b>Gambar 2. 2 Prinsip COBIT 5 .....</b>	27
<b>Gambar 2. 3 Alur Tujuan dalam COBIT 5 .....</b>	28
<b>Gambar 2. 4 menunjukkan hubungan antara tujuan perusahaan dengan tujuan yang terkait dengan TI dalam kerangka COBIT 5 .....</b>	29
<b>Gambar 2. 5 menggambarkan peran, aktivitas, dan hubungan antara tata kelola dan manajemen dalam suatu sistem organisasi .....</b>	32
<b>Gambar 2. 6 Menunjukkan tujuh kategori pemicu yang ada dalam kerangka kerja COBIT 5.....</b>	35
<b>Gambar 2. 7 Menggambarkan area utama dalam tata kelola dan manajemen yang menjadi fokus dalam kerangka kerja COBIT .....</b>	37
<b>Gambar 2. 8 Menunjukkan tujuh fase yang membentuk siklus hidup implementasi COBIT 5.....</b>	38
<b>Gambar 2. 9 Capability Level COBIT 5 .....</b>	40
<b>Gambar 2. 10 Menggambarkan kerangka kerja tata kelola yang terdapat dalam COBIT 5 .....</b>	42
<b>Gambar 2. 11 Menunjukkan pemetaan antara tujuan perusahaan dalam COBIT 5.....</b>	47
<b>Gambar 2. 12 Menunjukkan pemetaan antara tujuan perusahaan dalam COBIT 5.....</b>	48
<b>Gambar 2. 13 Assessment Process Activities.....</b>	50
<b>Gambar 3. 1 Struktur Organisasi Badan Pendapatan Daerah Kota tangerang .....</b>	54
<b>Gambar 3.2 Kerangka Pikir .....</b>	60
<b>Gambar 3. 3 COBIT 5 Enterprise Goals .....</b>	61
<b>Gambar 3. 4 COBIT 5 IT Related Goals .....</b>	62
<b>Gambar 3. 5COBIT 5 Mapping ke Process .....</b>	64
<b>Gambar 4. 1Diagram Representasi EDM04.....</b>	105
<b>Gambar 4. 2Diagram Representasi APO07.....</b>	113
<b>Gambar 4. 3 menunjukkan diagram yang menggambarkan representasi BAI09.....</b>	119
<b>Gambar 4. 4 menunjukkan diagram yang merepresentasikan DSS01.....</b>	125
<b>Gambar 4. 5Diagram Representasi MEA01 .....</b>	134
<b>Gambar 4. 6Rekap Diagram Respresentasi Penilaian.....</b>	136

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1 Dokumen Audit Proses DSS01.01 Level 1 .....</b>	152
<b>Lampiran 2 Dokumen Audit Proses DSS01.02 Level 1 .....</b>	153
<b>Lampiran 3 Dokumen Audit Proses DSS01.03 Level 1 .....</b>	154
<b>Lampiran 4 Dokumen Audit Proses DSS01.04 Level 1 .....</b>	155
<b>Lampiran 5 Dokumen Audit Proses DSS01.05 Level 1 .....</b>	156
<b>Lampiran 6 Dokumen Audit Proses DSS03.01 Level 1 .....</b>	157
<b>Lampiran 7 Dokumen Audit Proses DSS03.02 Level 1 .....</b>	158
<b>Lampiran 8 Dokumen Audit Proses DSS03.03 Level 1 .....</b>	159
<b>Lampiran 9 Dokumen Audit Proses DSS03.04 Level 1 .....</b>	160
<b>Lampiran 10 Dokumen Audit Proses DSS03.05 Level 1 .....</b>	161
<b>Lampiran 11 Dokumen Audit Proses DSS05.01 Level 1 .....</b>	162
<b>Lampiran 12 Dokumen Audit Proses DSS05.02 Level 1 .....</b>	163
<b>Lampiran 13 Dokumen Audit Proses DSS05.03 Level 1 .....</b>	164
<b>Lampiran 14 Dokumen Audit Proses DSS05.04 Level 1 .....</b>	165
<b>Lampiran 15 Dokumen Audit Proses DSS05.05 Level 1 .....</b>	166
<b>Lampiran 16 Dokumen Audit Proses DSS05.06 Level 1 .....</b>	167
<b>Lampiran 17 Dokumen Audit Proses DSS05.07 Level 1 .....</b>	168
<b>Lampiran 18 Dokumen Audit Proses DSS06.01 Level 1 .....</b>	169
<b>Lampiran 19 Dokumen Audit Proses DSS06.02 Level 1 .....</b>	170
<b>Lampiran 20 Dokumen Audit Proses DSS06.03 Level 1 .....</b>	171
<b>Lampiran 21 Dokumen Audit Proses DSS06.04 Level 1 .....</b>	172
<b>Lampiran 22 Dokumen Audit Proses DSS06.05 Level 1 .....</b>	173
<b>Lampiran 23 Dokumen Audit Proses DSS06.06 Level 1 .....</b>	174
<b>Lampiran 24 Dokumen Audit Proses DSS01 PA 2.1 Level 2.....</b>	175
<b>Lampiran 25 Dokumen Audit Proses DSS01 PA 2.2 Level 2.....</b>	176
<b>Lampiran 26 Dokumen Audit Proses DSS03 PA 2.1 Level 2.....</b>	177
<b>Lampiran 27 Dokumen Audit Proses DSS03 PA 2.2 Level 2.....</b>	178
<b>Lampiran 28 Dokumen Audit Proses DSS05 PA 2.1 Level 2.....</b>	179
<b>Lampiran 29 Dokumen Audit Proses DSS05 PA 2.2 Level 2.....</b>	180
<b>Lampiran 30 Dokumen Audit Proses DSS06 PA 2.1 Level 2.....</b>	181
<b>Lampiran 31 Dokumen Audit Proses DSS06 PA 2.2 Level 2.....</b>	182
<b>Lampiran 32 Pertsetujuan Partisipan Wawancara .....</b>	183
<b>Lampiran 33 Surat Pengantar/Persetujuan Permintaan Data .....</b>	184
<b>Lampiran 34 Formulir Konsultasi Skripsi .....</b>	186
<b>Lampiran 35 Surat Persetujuan Pengambilan Data Dari BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA TANGERANG .....</b>	187
<b>Lampiran 36 HASIL TURNITIN .....</b>	188