

**PERAN *CHIEF FINANCIAL OFFICER* (CFO) DALAM
PENGEMBANGAN USAHA RINTISAN FITNFULL
BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP***



UMN
UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA

LAPORAN MBKM

Angely Maylin

00000070658

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA
TANGERANG
2025**

**PERAN *CHIEF FINANCIAL OFFICER* (CFO) DALAM
PENGEMBANGAN USAHA RINTISAN FITNFULL
BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP***



LAPORAN MBKM

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Manajemen

Angely Maylin

00000070658

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA
TANGERANG
2025**

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Dengan ini saya,

Nama : Angely Maylin

Nomor Induk Mahasiswa : 00000070658

Program studi : Manajemen

Laporan MBKM Penelitian dengan judul:

PERAN *CHIEF FINANCIAL OFFICER* (CFO) DALAM PENGEMBANGAN
USAHA RINTISAN FITNFULL BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP*

merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari karya ilmiah yang ditulis oleh orang lain, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta dicantumkan di Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan/ penyimpangan, baik dalam pelaksanaan maupun dalam penulisan laporan MBKM, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan TIDAK LULUS untuk laporan MBKM yang telah saya tempuh.

Tangerang, 27 Mei 2025



Angely Maylin

NUSANTARA

HALAMAN PERSETUJUAN

Laporan MBKM dengan judul

**PERAN *CHIEF FINANCIAL OFFICER* (CFO) DALAM
PENGEMBANGAN USAHA RINTISAN FITNFULL BERBASIS
*ENTREPRENEURSHIP***

Oleh

Nama: Angely Maylin

NIM: 00000070658

Program Studi: Manajemen

Fakultas: Bisnis

Telah disetujui untuk diajukan pada

Sidang Ujian Laporan Kerja Magang Universitas Multimedia Nusantara

Tangerang, 27 Mei 2025

Pembimbing

Ketua Program Studi Manajemen


Purnamaningsih, S.E., M.S.M
0323047801


Purnamaningsih, S.E., M.S.M
0323047801

NUSANTARA

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan MBKM dengan judul

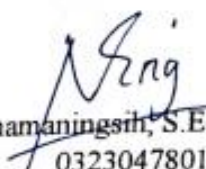
PERAN *CHIEF FINANCIAL OFFICER* (CFO) DALAM PENGEMBANGAN USAHA RINTISAN FITNFULL BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP*

Oleh

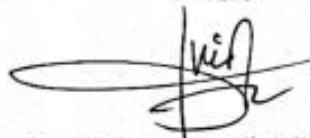
Nama : Angely Maylin
NIM : 00000070658
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis

Telah diujikan pada hari Senin, 16 Juni 2025
Pukul 10.00 s/d 11.00 dan dinyatakan
LULUS
Dengan susunan penguji sebagai berikut.

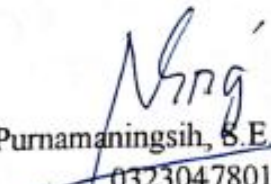
Pembimbing


Purnamaningsih, S.E., M.S.M.
0323047801

Penguji


Ir. Arief Iswariyadi, M.Sc., Ph.D.
0316026404

Ketua Program Studi Manajemen


Purnamaningsih, S.E., M.S.M.
0323047801

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Multimedia Nusantara, saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Angely Maylin

NIM : 00000070658

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Bisnis

JenisKarya : Laporan MBKM

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Multimedia Nusantara Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

PERAN *CHIEF FINANCIAL OFFICER* (CFO) DALAM PENGEMBANGAN
USAHA RINTISAN FITNFULL BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP*

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalty Non eksklusif ini Universitas Multimedia Nusantara berhak menyimpan, mengalih media / format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tangerang, 27 Mei 2025

Yang menyatakan,



Angely Maylin

KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas selesainya penulisan laporan magang ini dengan judul: **“PERAN CHIEF FINANCIAL OFFICER (CFO) DALAM PENGEMBANGAN USAHA RINTISAN FITNFULL BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP*”** dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Jurusan Manajemen Pada Fakultas Bisnis Universitas Multimedia Nusantara. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tugas akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr, Ir. Andrey Andoko, M.Sc, selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Ibu Prof. Dr. Florentina Kurniasari T., S.Sos., M.B.A, selaku Dekan Fakultas Manajemen Universitas Multimedia Nusantara.
3. Ibu Purnamaningsih, S.E., M.S.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Multimedia Nusantara.
4. Ibu Purnamaningsih, S.E., M.S.M, sebagai Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi atas terselesainya tesis ini.
5. Ibu Michele Greysianti Mutak, sebagai Pembimbing Lapangan yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi atas terselesainya laporan MBKM Penelitian.
6. Kepada Perusahaan Skystar Ventures yang telah memberikan dukungan berupa fasilitas yang mendukung untuk pengembangan bisnis selama program kerja magang.
7. Keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan MBKM ini.
8. Kepada Angelica Vitriany Kusuma, Dwi Putri Cahyani, Margareta Averina Lianti, dan Valentina Widjaja selaku bagian dari “FITNFULL”,

atas kontribusi, kerja sama, serta peran aktif dalam mendirikan dan mengembangkan “FITNFULL”, baik pada tahap persiapan maupun selama pelaksanaan Program MBKM *Entrepreneurship* Skystar Ventures.

Semoga laporan magang berjudul “Peran *Chief Financial Officer* (CFO) dalam Pengembangan Usaha Rintisan FITNFULL Berbasis *Entrepreneurship*” ini dapat memberikan manfaat dan wawasan bagi pembaca, khususnya bagi mahasiswa yang akan melaksanakan program MBKM *Entrepreneurship* Skystar Ventures. Penulis juga berharap pengalaman yang dibagikan dalam laporan ini dapat memperluas wawasan terkait dinamika mengembangkan bisnis melalui program MBKM *Entrepreneurship* Skystar Ventures. Akhir kata, penulis menyampaikan permohonan maaf apabila terdapat kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajian. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik serta saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang.

Tangerang, 27 Mei 2025



Angely Maylin

MULTIMEDIA
NUSANTARA

PERAN *CHIEF FINANCIAL OFFICER* (CFO) DALAM PENGEMBANGAN USAHA RINTISAN FITNFULL BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP*

Angely Maylin

ABSTRAK

FITNFULL adalah usaha kuliner rintisan yang mengikuti program inkubasi bisnis Skystar Ventures dengan tujuan untuk dikembangkan secara berkelanjutan. Produk utama FITNFULL adalah roti panggang yang praktis, lezat, bergizi, dan mengenyangkan, sehingga menjadi solusi sarapan ideal bagi individu dengan keterbatasan waktu. Setiap menu disusun dengan kandungan karbohidrat, protein, dan serat yang seimbang. Dalam program magang ini, penulis berperan sebagai *Chief Financial Officer* (CFO) dan bertanggung jawab atas keuangan, seperti perhitungan harga pokok penjualan (HPP), penyusunan laporan laba rugi, penyusunan laporan arus kas, serta analisis *Break Even Point* (BEP). Selama pelaksanaan, penulis menghadapi berbagai kendala, seperti keterbatasan modal, masalah kebersihan, kendala operasional, dan strategi promosi yang kurang efektif. Solusi yang diterapkan antara lain dengan metode *bootstrapping*, peningkatan standar kebersihan tim produksi, penjadwalan produksi yang lebih terstruktur, serta evaluasi ulang strategi diskon dan *bundling* untuk meminimalkan kerugian. Melalui pengalaman ini, penulis memperoleh pemahaman mendalam mengenai tantangan dalam menjalankan bisnis dan pentingnya kemampuan adaptasi serta pengambilan keputusan yang berbasis data.

Kata kunci: FITNFULL, Kewirausahaan, Keuangan

THE ROLE OF THE CHIEF FINANCIAL OFFICER (CFO) IN THE DEVELOPMENT OF THE FITNFULL STARTUP BASED ON ENTREPRENEURSHIP

Angely Maylin

ABSTRACT (English)

FITNFULL is a culinary startup participating in the Skystar Ventures business incubation program with the goal of sustainable development. The main product of FITNFULL is toast that is practical, delicious, nutritious, and filling, making it an ideal breakfast solution for individuals with limited time. Each menu is composed of a balanced combination of carbohydrates, proteins, and fiber. In this internship program, the author served as the Chief Financial Officer (CFO) and was responsible for financial tasks such as calculating the Cost of Goods Sold (COGS), preparing income statements, compiling cash flow reports, and conducting Break Even Point (BEP) analysis. During the implementation, the author faced several challenges, including limited capital, hygiene issues, operational constraints, and ineffective promotional strategies. The solutions implemented included bootstrapping methods, improving hygiene standards in the production team, more structured production scheduling, and reevaluating discount and bundling strategies to minimize losses. Through this experience, the author gained a deep understanding of the challenges involved in running a business and the importance of adaptability and data-driven decision-making.

Keywords: *FITNFULL, Entrepreneurship, Finance*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT (English)</i>	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Maksud dan Tujuan Kerja Magang	4
1.3. Waktu dan Prosedur Pelaksanaan Kerja Magang	5
1.3.1 Waktu Pelaksanaan Kerja Magang	5
1.3.2 Prosedur Pelaksanaan Kerja Magang	5
BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	7
2.1 Sejarah Singkat Perusahaan	7
2.1.1 Visi Misi	10
2.2 Struktur Organisasi Perusahaan	11
BAB III PELAKSANAAN KERJA MAGANG	13
3.1 Kedudukan dan Koordinasi	13
3.2 Tugas dan Uraian Kerja Magang	16
3.2.1 Mengikuti sinkron dan asinkron yang diadakan oleh Skystar Ventures	19
3.2.2 Perencanaan <i>Budgeting</i> untuk kebutuhan R&D varian baru	35
3.2.3 Perencanaan menghitung HPP	36
3.2.4 Perencanaan memberlakukan uang kas	38

3.2.5 Melakukan pencatatan pembukuan bahan baku, <i>inventory</i> , dan <i>reimburse</i>	39
3.2.6 Menghitung persentase keuntungan menu baru.....	43
3.2.7 Melakukan pencatatan penjualan	44
3.2.8 Membuat Laporan Keuangan.....	46
3.2.9 Membuka <i>Open Pre-Order</i>	51
3.2.10 Melakukan <i>mentoring</i> pertama dengan <i>supervisor</i> Skystar Ventures	56
3.2.11 Melakukan <i>mentoring</i> pertama dengan <i>dedicated mentor</i>	60
3.2.12 Perencanaan peluncuran menu baru	65
3.2.13 Perencanaan <i>packaging</i> untuk varian menu baru	69
3.2.14 Melakukan <i>market survey</i> kepada 15 orang	71
3.3 Kendala yang Ditemukan	72
3.4 Solusi atas Kendala yang Ditemukan	74
BAB IV SIMPULAN DAN SARAN	77
4.1 Simpulan	77
4.2 Saran	79
4.2.1 Saran untuk Perusahaan	79
4.2.2 Saran untuk Universitas	79
4.2.3 Saran untuk mahasiswa yang akan magang	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Tugas yang dikerjakan penulis selama proses kerja magang.....	16
--	----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah Wirausaha pemula dan Wirausaha mapan	3
Gambar 2. 1 Logo Skystar Ventures	7
Gambar 2. 2 Coworking Space Skystar Ventures	8
Gambar 2. 3 Mitra Skystar Ventures Sumber: Skystar Ventures.....	9
Gambar 2. 4 Penghargaan Skystar Ventures Sumber: Skystar Ventures.....	9
Gambar 2. 5 Startup program inkubasi Skystar Ventures Sumber: Skystar Ventures	10
Gambar 2. 6 Skystar Ventures Management Team	11
Gambar 3. 1 Struktur organisasi startup binaan FITNFULL	14
Gambar 3. 3 Workshop “The Entrepreneurial Mindset: Embracing Proactivity and Innovatiton”	20
Gambar 3. 4 Tugas rangkuman materi workshop	20
Gambar 3. 5 Tugas kelompok pitch deck	21
Gambar 3. 6 Workshop “Setting Startup Metrics and Goal”	22
Gambar 3. 7 Tugas rangkuman materi workshop	22
Gambar 3. 8 Tugas kelompok “Setting Startup Metrics and Goal”	23
Gambar 3. 9 Workshop “Root Cause Analysis”	24
Gambar 3. 10 Tugas rangkuman materi workshop	24
Gambar 3. 11 Tugas kelompok “Root Cause Analysis”	25
Gambar 3. 12 Workshop “Market Research”	25
Gambar 3. 13 Tugas rangkuman materi workshop	26
Gambar 3. 14 Workshop Buyer Persona.....	27
Gambar 3. 15 Tugas Buyer Persona.....	27
Gambar 3. 16 Workshop Value Proposition Canvas & Competitor Analysis	28
Gambar 3. 17 Tugas rangkuman Value Proposition Canvas & Competitor Analysis.....	28
Gambar 3. 18 Tugas kelompok Value Proposition Canvas & Competitor Analysis	29
Gambar 3. 19 Workshop Business Model Canvas.....	30
Gambar 3. 20 Tugas rangkuman Business Model Canvas.....	30
Gambar 3. 21 Tugas kelompok Business Model Canvas.....	31
Gambar 3. 22 Pitch deck Presentation	32
Gambar 3. 23 Workshop Pivot & Restart	33
Gambar 3. 24 Workshop Fast & Fun Prototyping	34
Gambar 3. 25 Paper Fast & Fun Prototyping	34
Gambar 3. 26 Budgeting Prototyping	35
Gambar 3. 27 Menghitung HPP Ubee Cheese	37
Gambar 3. 28 Menghitung HPP Lemon Bliss & Ocean Sky	37

Gambar 3. 29 Menghitung HPP Teh Obeng	38
Gambar 3. 30 Pencatatan uang kas bulanan	38
Gambar 3. 31 Pembukuan bahan baku, biaya, dan pengeluaran pembelian	40
Gambar 3. 32 Pencatatan Inventory	41
Gambar 3. 33 Penyimpanan kwitansi dan bukti transfer	42
Gambar 3. 34 Perhitungan margin harga jual Ubee cheese, Lemon Bliss, dan Ocean Sky	43
Gambar 3. 35 Perhitungan margin harga jual Teh Obeng	44
Gambar 3. 36 Pencatatan penjualan open pre-order 4	44
Gambar 3. 37 Pencatatan penjualan open pre-order 5	45
Gambar 3. 38 Pencatatan penjualan open pre-order 6	45
Gambar 3. 39 Pencatatan penjualan Bazar TVONAIR	46
Gambar 3. 40 Pencatatan penjualan Bazar Waisak Universitas Buddhi Dharma	46
Gambar 3. 41 Menanyakan beberapa pertanyaan mengenai laporan keuangan ...	47
Gambar 3. 42 Laporan laba rugi FITNFULL	48
Gambar 3. 43 Laporan arus kas FITNFULL	48
Gambar 3. 44 Laporan BEP FITNFULL	51
Gambar 3. 45 Logo FITNFULL	52
Gambar 3. 46 Open Pre-order 4	53
Gambar 3. 47 Open Pre-order 5	54
Gambar 3. 48 Open Pre-order 6	54
Gambar 3. 49 Open Pre-order 6	55
Gambar 3. 50 Bimbingan pertama dengan supervisor	57
Gambar 3. 51 Bimbingan kedua dengan supervisor	58
Gambar 3. 52 Bimbingan ketiga dengan supervisor	59
Gambar 3. 53 Bimbingan keempat dengan supervisor	60
Gambar 3. 54 Bimbingan pertama dengan dedicated mentor	61
Gambar 3. 55 Bimbingan kedua dengan dedicated mentor	62
Gambar 3. 56 Bimbingan ketiga dengan dedicated mentor	63
Gambar 3. 57 Bimbingan keempat dengan dedicated mentor	64
Gambar 3. 58 Bimbingan kelima dengan dedicated mentor	65
Gambar 3. 59 Signature Flavor & Garlic Etoffu	66
Gambar 3. 60 Ubee Cheese, Lemon Bliss Elixir, dan Ocean Sky	68
Gambar 3. 61 Membahas mengenai packaging	70
Gambar 3. 62 listing harga per pcs	70
Gambar 3. 63 listing market survey	72

DAFTAR LAMPIRAN

A. Surat Pengantar MBKM - MBKM 01	82
B. Kartu MBKM - MBKM 02	83
C. Daily Task MBKM - MBKM 03	83
D. Lembar Verifikasi Laporan MBKM - MBKM 04	109
E. Surat Penerimaan MBKM (LoA)	110
F. Lampiran Pengecekan Hasil Turnitin	111
G. Semua hasil karya tugas yang dilakukan selama MBKM.....	112