

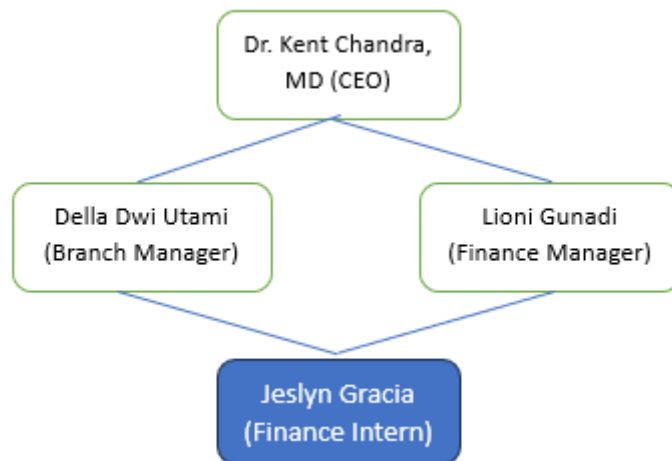
BAB III

PELAKSANAAN MAGANG

3.1 Kedudukan dan Koordinasi

Penulis melaksanakan magang di CV Gaura Prima Jaya dengan kedudukan dan koordinasi yang sudah ditetapkan oleh perusahaan. Berikut merupakan kedudukan dan koordinasi yang telah diterapkan.

3.1.1 Kedudukan



Gambar 3.1 Bagan Kedudukan Perusahaan

CEO (*Chief of Office*) perusahaan memiliki tanggung jawab untuk memastikan bahwa perusahaan dapat berjalan dengan efektif. Tanggung jawab ini terkait pengambilan keputusan, manajemen karyawan, dan memberikan arahan untuk karyawan terkait upaya pengembangan perusahaan.

Branch manager diberikan tanggung jawab untuk mengawasi cabang klinik yang ditugaskan. Tugas *branch manager* mirip dengan *supervisor*, dimana selain bertugas untuk meningkatkan laba di klinik, *branch manager* juga mengawasi pekerjaan karyawan yang bekerja di klinik, karena pemilik

perusahaan tidak dapat secara langsung mengawasi ketiga klinik secara bersamaan.

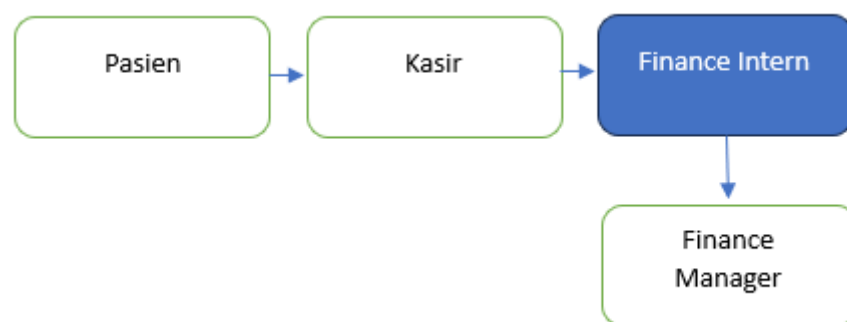
Finance manager diberikan tanggung jawab untuk memastikan bahwa keuangan perusahaan tetap sehat. Pekerjaan umum yang dilakukan oleh *finance manager* perusahaan CV Gaura Prima Jaya diantara-Nya, melakukan audit laporan keuangan bulanan, membuat anggaran, melakukan pemberian intensif karyawan, dan mendistribusikan kas perusahaan untuk keperluan klinik seperti membeli stok, membayar token listrik, mengiklankan klinik, dan lainnya.

Finance intern di perusahaan CV Gaura Prima Jaya diberikan tanggung jawab untuk melakukan pelaporan pendapatan, validitas pembayaran, rekapitulasi pendapatan harian, dan memastikan kelengkapan nota pengeluaran klinik. Finance intern bekerja di bawah pengawasan *branch manager* dan di bawah perintah *finance manager*, sehingga memastikan bahwa setiap pekerjaan yang dilakukan sudah sesuai dengan yang diharapkan perusahaan.

3.1.2 Koordinasi

Penulis sebagai *finance intern* melakukan koordinasi dengan kasir dalam hal pendataan pendapatan harian dan pasien. Setiap kali terdapat pasien yang datang ke klinik, biasanya kasir akan meminta pasien untuk mengisi data di *google form* untuk tujuan memudahkan pendataan, setelah pendataan selesai kasir akan memberikannya ke *finance intern* untuk selanjutnya di-*input* ke excel laporan pasien. Setelah pasien selesai berkonsultasi dengan dokter dan transaksi dilakukan, *finance intern* selanjutnya akan menerima data berupa harga dan tindakan apa yang akan dilakukan pasien di hari itu, lalu data baru dapat di-*input* ke laporan pendapatan harian. Selanjutnya, setiap harinya kasir akan mengirimkan *list* berupa transaksi yang dilakukan pada hari itu melalui pesan *whatsapp* untuk dapat dicek oleh *finance manager* setiap akhir bulan.

Setelah laporan pendapatan dalam 1 bulan penuh terisi, *finance* intern akan mengirimkan laporan tersebut ke pihak *finance manager* perusahaan dalam bentuk tabel *template* yang sudah diberikan perusahaan untuk dapat dilakukan pengecekan oleh *finance manager*. Selanjutnya, *finance* intern juga akan meminta revisi dari *finance manager* apabila terdapat kekurangan dalam penginputan atau kesalahan dalam memasukkan nominal.



Gambar 3.2 Bagan Alur Koordinasi

3.2 Tugas Magang

Selama menjalani magang, penulis diberikan kepercayaan untuk menangani berbagai tugas terkait keuangan perusahaan. Beberapa tugas utama yang diemban meliputi pelaporan data pemasukan harian, validasi pendapatan melalui sistem billing, rekapitulasi keuangan harian, serta melaporkan pengeluaran perusahaan. Tugas-tugas ini menuntut ketelitian, pemahaman yang baik terhadap prosedur keuangan perusahaan.

Tabel 3.1 Detail Pekerjaan yang Dilakukan Selama Magang

No	Periode	Tugas	Deskripsi	Target	Penanggung Jawab
1.	3 Feb 2025 -	Pelaporan data	Melaporkan setiap rincian	laporan nominal	Lioni Gunadi (pihak

	April 2025	pemasukan harian	pendapatan yang diperoleh, Laporan ini dibuat ke dalam format excel yang sudah disediakan perusahaan dengan tujuan pendataan sehingga kedepannya perusahaan dapat memiliki data historis untuk mendukung perkembanganny a.	akurat dan dilaporkan tepat waktu	<i>finance</i> perusahaan)
2.	3 Feb 2025 - April 2025	Validasi pendapatan	Melakukan pengecekan terlebih dahulu pada <i>settlement</i> perusahaan dan <i>billing</i> pasien sehingga memastikan bahwa nominal yang tercantum	Setiap nominal yang tercantum dalam sistem sudah sesuai dengan nilai	Lioni Gunadi (pihak <i>finance</i> perusahaan)

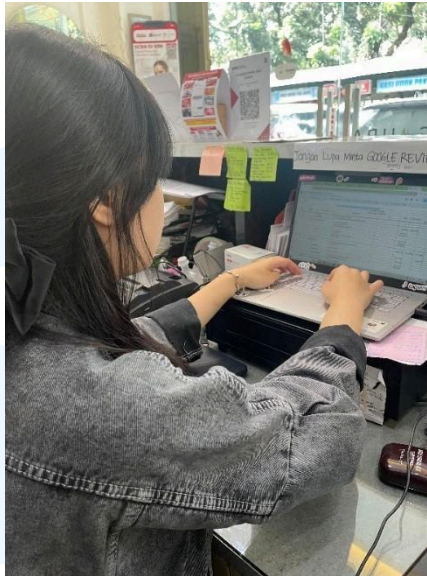
			sudah sesuai. Dengan ini perusahaan dapat meminimalisir kesalahan dalam penginputan data dan mengurangi risiko kesalahan nominal pembayaran pada pasien.	transaksi yang terjadi.	
3.	3 Feb 2025 - April 2025	Rekapitulasi keuangan harian	Menjumlahkan nominal pendapatan harian di excel perusahaan yang berasal dari metode pembayaran berbeda, sehingga mempermudah pihak perusahaan dalam melihat perkembangan omset setiap bulannya.	laporan nominal akurat dan sesuai dengan nilai yang tercantum pada laporan pendapatan harian.	Lioni Gunadi (pihak <i>finance</i> perusahaan)

4.	3 Feb 2025 - April 2025	Memastikan Kelengkapan Nota Pengeluaran Harian	Mengumpulkan nota dan memastikan bahwa setiap pengeluaran perusahaan memiliki nota yang lengkap, sehingga mempermudah pihak <i>finance</i> dalam melakukan pengecekan data pengeluaran bulanan.	Nominal yang dilaporkan kasir sesuai dengan nota yang dikumpul an dan dilakukan tepat waktu.	Lioni Gunadi (pihak <i>finance</i> perusahaan)
----	----------------------------------	--	---	---	---

3.3 Uraian Magang

Bagian ini berupa penjelasan secara umum mengenai pekerjaan yang dilakukan penulis selama proses magang.

3.3.1 Pelaporan Data Pemasukan Harian



Gambar 3.3 Pengerjaan Pelaporan Pemasukan

Penulis diberikan kepercayaan untuk mendukung tugas administrasi yakni untuk melaporkan setiap rincian pendapatan yang diperoleh, data tersebut mencakup nama pasien, tanggal, tindakan yang dilakukan, nama dokter dan terapis yang bertugas, harga yang dibayarkan (membedakan antara harga promo dan harga normal), metode pembayaran, dan rincian cicilan (apabila pasien mengajukan cicilan). Laporan ini dibuat ke dalam format excel yang sudah disediakan perusahaan dengan tujuan pendataan sehingga kedepannya perusahaan dapat memiliki data historis untuk mendukung perkembangannya.

Pada saat pasien hendak melakukan perawatan, pasien diminta untuk mengisi data pasien berupa nama, alamat, dan kesediaannya untuk melakukan perawatan di *Gaura Skin Clinic BSD*. Setelah memperoleh data tersebut, penulis akan memasukkan data tersebut ke excel data pasien. Lalu setelah pasien berkonsultasi, kasir akan menerima kartu yang berisi tindakan apa saja yang akan dilakukan pasien pada hari itu. Pembayaran di kasir biasanya tergantung pada pasien, baik dilakukan sebelum atau setelah tindakan.

Tabel 3.2 Excel Pendapatan Bulan Februari

TANG GAL	NAMA PASIE	TREATMENT	OBAT	HARG A	TOTA L HARI AN	KETERANGAN			
						BRI	TRANS FER	TUNA I	QRIS BRI
01/02/ 2025	1. THO THO	1. PELUNASAN DAN PENGERJAAN BENANG WAJAH		Rp1.50 0.000	Rp5.6 50.000	Rp1.50 0.000			
		2. FACIAL BRIGHTENING FREE DARI BENANG WAJAH lupa input di laporan wa							
	2. THO THO	1. BOTOX BELUM DI PAKAI		Rp1.00 0.000		Rp1.00 0.000			
	3. DEA	1. FACIAL BRIGHTENING B1G1		Rp290. 000					
		- FACIAL KE 1							
		- FACIAL KE 2							
	4. NAZWA	1. FACIAL BRIGHTENING B1G1		Rp290. 000					
		- FACIAL KE 1	MASKE R PEELOF F	Rp50.0 00					

		- FACIAL KE 2		Rp630.000			Rp630.000		
	5. OLIVIA	1. KEEP PROMO PKT HELLO GLOWING PREMIER 3X		Rp500.000			Rp500.000		
		SISA 1.499.000							
	6. JENIFER	1. FACIAL 24 STEP , PEELING ACNE, PDT		Rp700.000			Rp700.000		
	7. SARI	1. KEEP PROMO BOTOX UPPER FACE (SISA 1.099.000)		Rp500.000					
		2. KEEP PROMO SKINBOOSTER 2X (SISA 1.099.000)		Rp500.000					
				Rp1.000.000			Rp1.000.000		
	8. ARDILA PUTRI DINANTI	1. Pengerjaan Benang Hidung	ANTI NYERI	Rp100.000					
		2. Pengerjaan Filler	ANASTESI	Rp50.000					
		3. Pengerjaan Facial Brightening KE 1	CANULE	Rp50.000					

		PAYMENT 31/01/2024	FW BRIGHT ENING	Rp70.0 00					
		4. ACNE INJECTION		Rp50.0 00					
	9. TIARA AULIA	1. FACIAL BRIGHTENING, IPL PKT KE 2 lupa input lapo. wa		Rp320. 000			Rp320.0 00		
						Rp2.5 00.000	Rp3.150 .000		
02/02/ 2025	1. ISMA YUNIA RSIH	1, PKT KE 3 INFUS SNOW WHITE			Rp5.1 89.000				
	2. YESI KURNI ASIH (PASIEN BARU)	1. BENANG HIDUNG		Rp2.50 0.000					
		2. FILLER BIBIR		Rp1.15 9.000					
		3. FACIAL ACNE B1G1		Rp290. 000					
		- FACIAL ACNE KE 1	ANASTE SI	Rp50.0 00					
			CANULE	Rp50.0 00					

			ANTI NYERI	Rp70.0 00					
			ANTI INFEKSI	Rp50.0 00					
			FACIAL WASH ACNE	Rp100. 000					
				Rp4.26 9.000		Rp4.26 9.000			
	3. RIRIS MAHAR DIANI	1. PELUNASAN DAN PENGERJAAN BENANG HIDUNG	PENAM BAHAN BENAN G	Rp600. 000					
		DP TGL 31/01/24	ANTI NYERI	Rp70.0 00					
			ANTI INFEKSI	Rp50.0 00					
			ANASTE SI	Rp50.0 00					
			CANULE	Rp50.0 00					
			SUNSCR EEN WHITE	Rp100. 000					
				Rp920. 000			Rp920.0 00		

						Rp4.269.000	Rp920.000		
03/02/2025	1. ADISTY YULIYANTI	1. HIFU 1X		Rp1.299.000	Rp2.849.000				
		2. PKT 6X INFUS SNOW WHITE DP		Rp1.000.000					
		- PKT KE 1 INFUS SNOW WHITE	ANASTASI	Rp50.000					
				Rp2.349.000			Rp2.349.000		
	2. GABY HENDRI (PASIE BARU)	1. KEEP PROMO FILLER		Rp500.000			Rp500.000		
							Rp2.849.000		
04/02/2025	1. SEPTIA LESTARI	1. FACIAL 24 STEP		Rp355.000	Rp2.704.000				
		2. KEEP PROMO VITARAN SKINBOOSTER		Rp999.000					
		(BELUM DI PAKAI)		Rp1.354.000			Rp1.354.000		

	2. TRIVEN A	1. FACIAL ACNE PUNGGUNG		Rp500. 000					
		2. PEELING ACNE PUNGGUNG		Rp500. 000					
				Rp1.00 0.000		Rp1.00 0.000			
	3. TRIVEN A		MAZTHI ON 10CAPS ULE	Rp350. 000		Rp350. 000			
	4. EDHO	1. PKT KE 5 INFUS SNOW WHITE lupa input di laporan wa				Rp1.3 50.000	Rp1.354 .000		
05/02/ 2025	1. MUNA NTI ROHMA WATI (PASIE N BARU)	1. PELUNASAN DAN PENGERJAAN BENANG HIDUNG		Rp1.09 9.000	Rp4.4 72.000				
		KEEP 500K TGL 31/01	ANASTE SI	Rp50.0 00					
			CANULE	Rp50.0 00					
			ANTI INFEKSI	Rp50.0 00					
			ANTI NYERI	Rp70.0 00					

			SUNSCREEN WHITE	Rp100.000					
				Rp1.419.000		Rp1.419.000			
	2. MAYAS TARI	1. SUNTIK MELASMA		Rp1.199.000					
		2. BOTOX		Rp1.599.000					
		TF TGL 500 TGL 31/01	ANASTASI	Rp50.000					
			CREAM IRITASI	Rp35.000					
				Rp2.883.000		Rp2.883.000			
	3. ANNEKE	1. SKINBOOSTER KE 2	ANASTASI	Rp50.000					
		- KE 1 TGL 08/01/25	CANULE	Rp50.000					
			FW ACNE	Rp70.000					
				Rp170.000		Rp170.000			

						Rp1.589.000	Rp2.883.000		
06/02/2025	1. FAJRI KURNI ARSO PRIHAD I (PASIEN BARU)	1. BYE-BYE ACNE (FACIAL ACNE, SUBSISI, PRP, OMEGA LIGHT		Rp659.000	Rp9.927.000				
		INJECT ACNE)	ANASTESI	Rp50.000					
			NEEDLE	Rp50.000					
			CREAM IRITASI	Rp35.000					
			FW ACNE	Rp100.000					
				Rp894.000					Rp894.000
	2. HERRY PAAYS (PASIEN BARU)	1. WORRY SCARS PREMIUM		Rp859.000					
		2. FACIAL DETOX, PRP, SUBSISI, OMEGALIGHT	ANASTESI	Rp50.000					
		2. SKINBOOSTER		Rp3.450.000					

			NEEDLE	Rp50.000					
			CREAM IRTASI	Rp35.000					
				Rp4.444.000			Rp1.444.000	Rp3.000.000	
	3. JESLYN GRACIA	1. BOTOX RAHANG		Rp3.300.000					
		2. FACIAL BRIGHTENING 2X		Rp290.000					
		- FACIAL KE 1							
		3. BABY SKIN PEELING 2X		Rp999.000					
	4. EKASARY	1. INFUS SNOW WHITE KE 3 lupa input di laporan wa		Rp4.589.000			Rp4.589.000		
	5. GABY	1. BENANG HIDUNG		Rp850.000					
	lupa input laporan wa	2. FILLER		Rp1.159.000					
			ANASTESI	Rp50.000					

			CANULE	Rp50.000					
			ANTI INFEKSI	Rp50.000					
			FW SPARKLING	Rp70.000					
				Rp2.229.000			Rp6.033.000	Rp3.000.000	Rp894.000
07/02/2025	1. SUCI NURANI	1. BENANG HIDUNG		Rp1.000.000	Rp3.519.000				
		2. BOTOX DAHI		Rp1.500.000					
		3. PKT BYE2 ACNE		Rp700.000					
		- FACIAL ACNE, PRP, SUBSISI, INJECT ACNE, OMEGALIGHT	ANESTESI	Rp50.000					
			CANULE	Rp50.000					
			FW ACNE	Rp85.000					
			CENTEL A	Rp99.000					

			CREAM IRITASI	Rp35.0 00					
				Rp3.51 9.000					Rp3.51 9.000

Pada saat transaksi hendak dilakukan, pasien akan diberikan beberapa opsi pembayaran, baik secara Q-ris, Transfer BCA, Debit BNI, atau *cash*. Setelah transaksi tersebut berakhir, pasien akan diberikan *billing* atau nota pembayaran dari transaksi di hari itu. Dari alur transaksi ini, penulis akan mengisi data yang diperoleh ke dalam excel, mulai dari nama pasien, *treatment* yang dilakukan, obat yang digunakan, dan jumlah pembayaran yang ditransaksikan beserta dengan metode pembayarannya.

Tabel 3.3 Komisi Terapis Bulan Februari

TANGGAL	NAMA PASIEN	TREATMENT	KOMISI PRODUK DOKTER	KETERANGAN HARGA	NAMA TERAPIS	NAMA DOKTER
01/02/2025	1. THO THO	1. PELUNASAN DAN Pengerjaan BENANG WAJAH		Rp1.500.000	SARI	DR JENIFER
		2. FACIAL BRIGHTENING FREE DARI BENANG WAJAH			SARI	
	3. DEA	1. FACIAL BRIGHTENING B1G1		Rp290.000		
		- FACIAL KE 1			POPPY	
		- FACIAL KE 2			SARI	
	4. NAZWA	1. FACIAL BRIGHTENING B1G1		Rp290.000		

		- FACIAL KE 1	MASKER PEELOFF	Rp50.000	POPPY	
		- FACIAL KE 2		Rp630.000		
	5. OLIVIA	1. KEEP PROMO PKT HELLO GLOWING PREMIER 3X		Rp500.000		
		SISA 1.499.000				
	6. JENIFER	1. FACIAL 24 STEP , PEELING ACNE, PDT		Rp700.000	POPPY	DR JENNIFER
	7. SARI	1. KEEP PROMO BOTOX UPPER FACE (SISA 1.099.000)		Rp500.000		
		2. KEEP PROMO SKINBOOSTER 2X (SISA 1.099.000)		Rp500.000		
				Rp1.000.000		
	8. ARDILA PUTRI DINANTI	1. Pengerjaan BENANG HIDUNG			POPPY	DR JENIFER
		2. Pengerjaan FILLER			POPPY	DR JENIFER
		3. Pengerjaan FACIAL BRIGHTENING KE 1				
		PAYMENT 31/01/2024	FW BRIGHTENING	Rp70.000		
		4. ACNE INJECTION		Rp50.000		DR JENIFER

				Rp120.000		
	9. TIARA AULIA	1. FACIAL BRIGHTENING, IPL PKT KE 2 lupa input lapo. wa			SARI	DR JENIFER
	10. PUTRI LIANI	1. INFUS SNOW WHITE PKT KE 5 lupa input di lap wa			POPPY	DR JENIFER
02/02/2025	1. ISMA YUNIARSIH	1, PKT KE 3 INFUS SNOW WHITE			SARI	DR JENIFER
	2. YESI KURNIASIH (PASIEN BARU)	1. BENANG HIDUNG		Rp2.500.000	SARI	DR JENIFER
		2. FILLER BIBIR		Rp1.159.000	SARI	DR JENIFER
		3. FACIAL ACNE BIG1		Rp290.000		
		- FACIAL ACNE KE 1			SARI	
			FACIAL WASH ACNE	Rp100.000		DR JEINFER
	3. RIRIS MAHARDIANI	1. PELUNASAN DAN Pengerjaan BENANG HIDUNG	PENAMBAHAN BENANG	Rp600.000	POPPY	DR JENIFER
		DP TGL 31/01/24				
			SUNSCREEN WHITE	Rp100.000		DR JENIFER
03/02/2025	1. ADISTY YULIYANTI	1. HIFU 1X		Rp1.299.000	POPPY	DR YUSUF
		2. PKT 6X INFUS SNOW WHITE DP		Rp1.000.000		

		- PKT KE 1 INFUS SNOW WHITE			POPPY	DR YUSUF
04/02/2025	1. SEPTIA LESTARI	1. FACIAL 24 STEP		Rp355.000	POPPY	
	2. TRIVENA	1. FACIAL ACNE PUNGGUNG		Rp500.000	POPPY	DR VICKI JESSIKA
		2. PEELING ACNE PUNGGUNG		Rp500.000	POPPY	DR VICKI JESSIKA
				Rp1.000.000		
	3. TRIVENA		MAZTHION 10CAPSULE	Rp350.000		
	4. EDHO	1. PKT KE 5 INFUS SNOW WHITE lupa input di laporan wa			POPPY	DR VICKI JESSIKA
05/02/2025	1. MUNANTI ROHMAWATI (PASIEN BARU)	1. PELUNASAN DAN Pengerjaan BENANG HIDUNG		Rp1.099.000	SARI	DR VICKI JESSIKA
		KEEP 500K TGL 31/01				
			SUNSCREEN WHITE	Rp100.000		DR VICKI JESSIKA
				Rp1.199.000		
	2. MAYAS TARI	1. SUNTIK MELASMA		Rp1.199.000	POPPY	DR VICKI JESSIKA
		2. BOTOX		Rp1.599.000	POPPY	DR VICKI JESSIKA

		TF TGL 500 TGL 31/01				
	3. ANNEKE	1. SKINBOOSTER KE 2			SARI	DR VICKI JESSIKA
		- KE 1 TGL 08/01/25				
			FW ACNE	Rp70.000		DR VICKI JESSIKA
06/02/2025	1. FAJRI KURNIARSO PRIHADI (PASIEN BARU)	1. BYE-BYE ACNE (FACIAL ACNE, SUBSISI,PRP,OMEGALIGHT		Rp659.000	POPPY	DR YUSUF
		INJECT ACNE)				
			FW ACNE	Rp100.000		DR YUSUF
	2.HERRYN PAAYS (PASIEN BARU)	1. WORRY SCARS PREMIUM		Rp859.000		
		- FACIAL DETOX,PRP,SUBSISI,OMEGALIGHT			SARI	DR YUSUF
		2. SKINBOOSTER		Rp3.450.000	SARI	DR YUSUF
	3. JESLYN GRACIA	1. BOTOX RAHANG		Rp3.300.000	SARI	DR YUSUF
		- FACIAL KE 1			SARI	
		- BABY SKIN PEELING KE 1			SARI	DR YUSUF

	4. EKASARY	1. INFUS SNOW WHITE KE 3 lupa input di laporan wa			POPPY	DR YUSUF
	5. GABY	1. BENANG HIDUNG		Rp850.000	POPPY	DR YUSUF
	lupa input laporan wa	2. FILLER		Rp1.159.000	POPPY	DR YUSUF
			FW SPARKLING	Rp70.000		DR YUSUF
				Rp2.079.000		
07/02/2025	1. SUCI NURANI	1. BENANG HIDUNG		Rp1.000.000	SARI	DR VICKI JESSIKA
		2. BOTOX DAHI		Rp1.500.000	SARI	DR VICKI JESSIKA
		- FACIAL ACNE, PRP, SUBSISI, INJECT ACNE, OMEGALIGHT			SARI	DR VICKI JESSIKA
			FW ACNE	Rp85.000		DR VICKI JESSIKA
			CENTELA	Rp99.000		DR VICKI JESSIKA

Selain itu, penulis juga diberikan kepercayaan untuk mengisi halaman komisi terapis dan dokter untuk mempermudah urusan *finance* dalam menghitung intensif terapis dan dokter. Gaura Skin Clinic BSD memiliki 2 terapis dan biasanya terapis akan bergilir dalam menangani pasien. Maka dari itu, setiap terdapat tindakan, penulis akan melakukan

validasi terlebih dahulu terkait terapis atau dokter siapa yang menangani pasien, sehingga data yang dimasukkan ke excel sesuai.

1. PELUNASAN & Pengerjaan Filler
- DP KE 1 TGL 31/01

Gambar 3.4 Contoh Deposit 1

9. FENTY FEBRIANTY	1. PELUNASAN & Pengerjaan Filler
	- DP KE 1 TGL 31/01

Gambar 3.5 Contoh Deposit 2

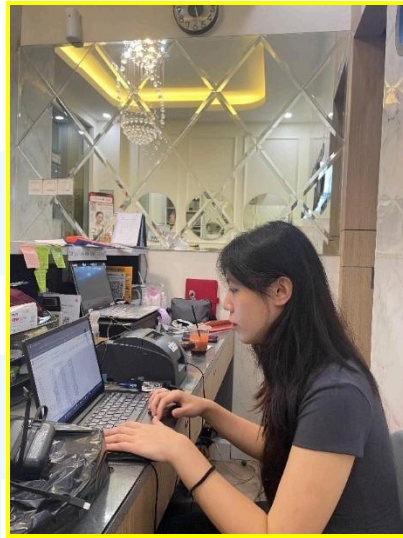
Biasanya terdapat beberapa pasien yang ingin melakukan cicilan, atau membayar secara berkala sebelum tindakan dilakukan. Pada saat menemui kasus tersebut, penulis harus mencantumkan hal tersebut ke laporan pendapatan harian, sehingga atasan *finance* dapat mengetahui alasan mengapa pembayaran yang diterima tidak lengkap.

TOTAL HARIAN	KETERANGAN				
	BRI	TRANSFER	TUNAI	QRIS	QRIS BRI
Rp6.182.000	Rp5.000.000				
		Rp798.000			
		Rp384.000			
	Rp5.000.000	Rp1.182.000			

Gambar 3.6 Tabel Total Pendapatan Harian

Setiap harinya penulis juga harus menjumlahkan omset harian Gaura *Skin Clinic* BSD pada kolom Total harian, sehingga dapat mempermudah dalam pembuatan tabel rekapitulasi keuangan harian.

3.3.2 Rekapitulasi Keuangan Harian



Gambar 3.7 Pengerjaan Rekapitulasi Pendapatan Harian

Penulis diberikan kepercayaan untuk mengisi tabel rekapitulasi pendapatan harian untuk dapat mengukur perkembangan klinik setiap bulannya. Setelah penulis menghitung total harian klinik, penulis akan memindahkan nominal tersebut ke tanggal yang sudah disediakan di tabel rekapitulasi pendapatan. Lalu, setiap akhir bulan penulis akan menjumlahkan nominal total pendapatan harian dalam sebulan.

Tabel 3.4 Rekapitulasi Pendapatan Bulanan

Tanggal	Pendapatan Februari 2025	Pendapatan Maret 2025	Pendapatan April 2025	Pendapatan Mei 2025	Pendapatan Juni 2025
1	Rp5,650,000	Rp8,953,000	-		
2	Rp5,189,000	Rp4,629,000	-		
3	Rp2,849,000	Rp6,239,000	Rp0		
4	Rp2,704,000	Rp16,264,000	Rp0		
5	Rp4,472,000	Rp950,000	Rp0		
6	Rp9,927,000	Rp1,725,000	Rp0		
7	Rp3,519,000	Rp14,215,000	Rp0		
8	Rp19,000,000	Rp11,134,000	Rp9,259,000		
9	Rp3,817,000	Rp4,349,000	Rp13,372,000		
10	Rp14,650,000	Rp22,614,000	Rp609,000		
11	Rp17,013,000	Rp29,724,000	Rp1,175,000		
12	Rp4,258,000	Rp6,783,000	Rp500,000		

13	Rp9,399,000	Rp11,003,000	Rp4,890,000		
14	Rp5,410,000	Rp4,054,000	Rp500,000		
15	Rp1,724,000	Rp8,109,500	Rp2,074,000		
16	Rp3,854,000	Rp5,989,000	Rp6,975,000		
17	1200000	Rp3,500,000	Rp2,858,000		
18	Rp30,756,000	Rp20,002,000	Rp8,034,000		
19	Rp1,535,000	Rp3,815,000	Rp10,431,000		
20	Rp5,763,000	Rp9,446,000	Rp3,579,000		
21	Rp1,000,000	Rp9,398,000	Rp370,000		
22	Rp13,722,000	Rp17,426,000	Rp10,881,000		
23	Rp990,000	Rp17,918,000	Rp10,890,000		
24	Rp5,000,000	Rp924,000	Rp1,858,000		
25	Rp2,850,000	Rp2,928,000	Rp7,970,000		
26	Rp6,182,000	Rp7,368,000	Rp21,305,000		
27	Rp9,427,000	Rp7,549,000	Rp6,578,000		
28	Rp3,754,000	Rp32,400,000	Rp4,310,000		
29	-	Rp8,018,000	Rp18,195,000		
30	-	Rp0	Rp9,558,000		
31	-	-	Rp0		
Total Pendapatan Bulanan	Rp 195,614,000.00	Rp 257,008,500.00	Rp128,418,000		

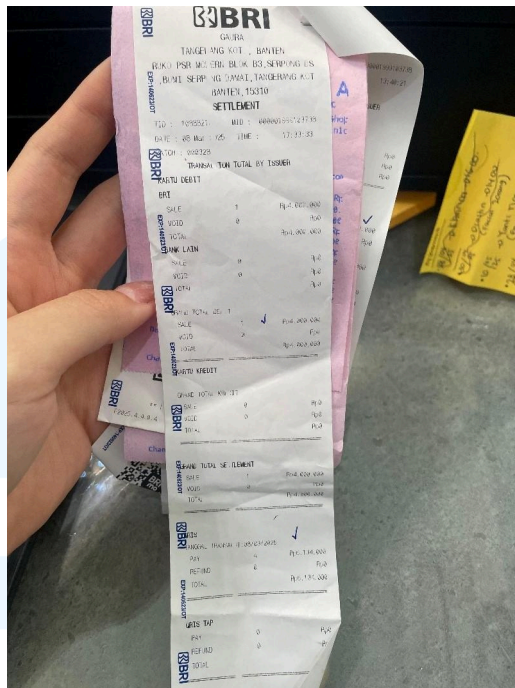
Setelah penulis menghitung total harian klinik, penulis akan memindahkan nominal tersebut ke tanggal yang sudah disediakan di tabel rekapitulasi pendapatan. Lalu, setiap akhir bulan penulis akan menjumlahkan nominal total pendapatan harian dalam sebulan. Tabel ini disediakan perusahaan menggunakan *G-drive* perusahaan, sehingga segala jenis perkembangannya akan dipantau oleh pihak inti *finance* yakni Ibu Liony. Fungsi dari tabel ini adalah untuk mengukur pertumbuhan laba klinik dan melakukan analisis terkait minat pasar. Biasanya untuk hari libur, atau pada saat perusahaan tidak beroperasi, nominal yang dicantumkan adalah “-“, sedangkan pada saat dimana perusahaan tidak memperoleh laba, nominal yang dicantumkan adalah “Rp 0”.

3.3.3 Validasi Pendapatan



Gambar 3.9 Pengerjaan Validasi Pendapatan

Penulis diberikan tugas untuk melakukan validasi terlebih dahulu sebelum membuat rangkuman total pada tabel pendapatan harian. Validasi dilakukan dengan cara mencocokkan nominal yang terdapat pada *settlement* perusahaan dan *billing* yang diterima pasien. Fungsinya adalah untuk memastikan bahwa nominal uang yang diterima sesuai dengan yang ditagihkan ke pasien, sehingga laporan keuangan harian yang dicantumkan ke tabel dapat dikatakan akurat. Penulis secara spesifik memegang *settlement* untuk metode pembayaran debit BRI, karena pada perusahaan CV Gaura Prima Jaya hanya menerima debit dari Bank BRI, sehingga *settlement* yang memungkinkan untuk di validasi hanyalah melalui metode pembayaran debit BRI. Sedangkan untuk metode pembayaran lainnya seperti QRIS, Transfer, dan Tunai akan di cek oleh kasir pada saat transaksi sudah dilakukan dan akan didokumentasikan untuk di laporkan ke pihak *finance*.

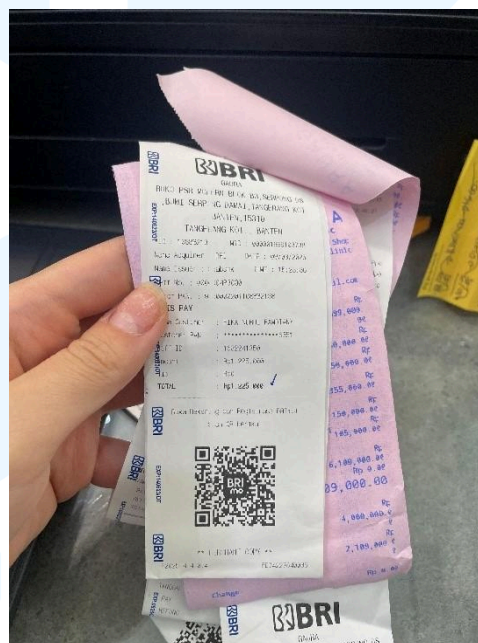


Gambar 3.10 Contoh *Settlement* Harian

Settlement di atas menampilkan pendapatan Gaura skin clinic tanggal 15 April 2025. *Settlement* ini merupakan penerimaan uang perusahaan melalui debit BRI dan harus di sesuaikan dengan *billing* pasien untuk memastikan validitasnya sebelum dicantumkan ke laporan keuangan harian.



Gambar 3.11 Contoh Billing Pasien 1



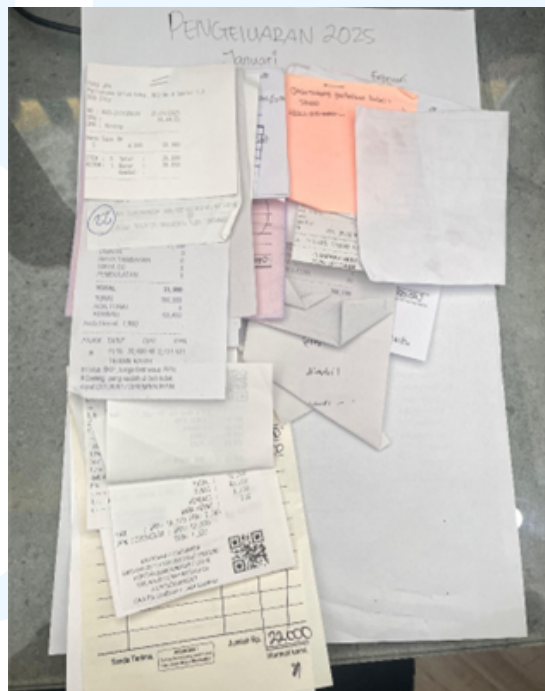
Gambar 3.12 Contoh Billing Pasien 2

Billing di atas digunakan untuk memastikan kecocokannya dengan *settlement* harian yang sebelumnya. Nominal yang tercantum harus sama

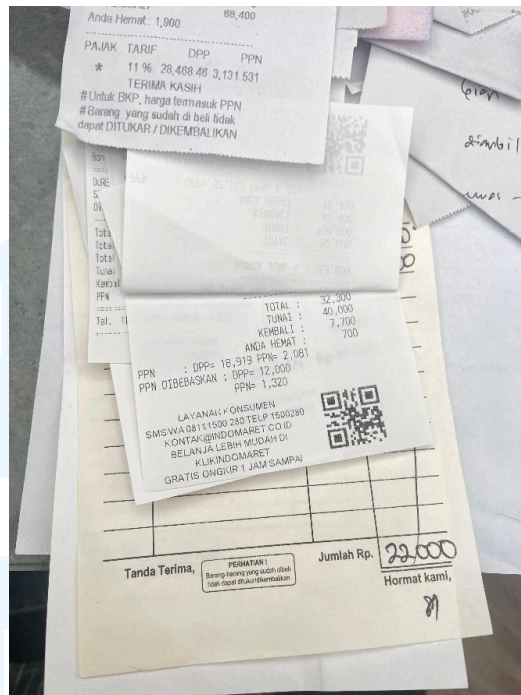
dan tidak boleh berbeda. Setelah sesuai penulis melakukan penandaan berupa checklist yang menandakan nominal sudah sesuai.

Proses validasi pembayaran yang dilakukan penulis memerlukan ketelitian cukup tinggi. Setiap harinya, klinik Gaura akan menyatukan *settlement* beserta dengan *billing* pada hari itu, lalu setiap penghujung hari, penulis akan melakukan validasi pendapatan dengan cara memberikan *checklist* pada nota *settlement* dan *billing* yang nominalnya sudah sesuai. Dengan ditandainya nominal tersebut, itu menandakan bahwa uang yang diterima perusahaan sudah sesuai dengan nominal yang ditagihkan kepada pasien klinik.

3.3.4 Memastikan Kelengkapan Nota Pengeluaran Harian



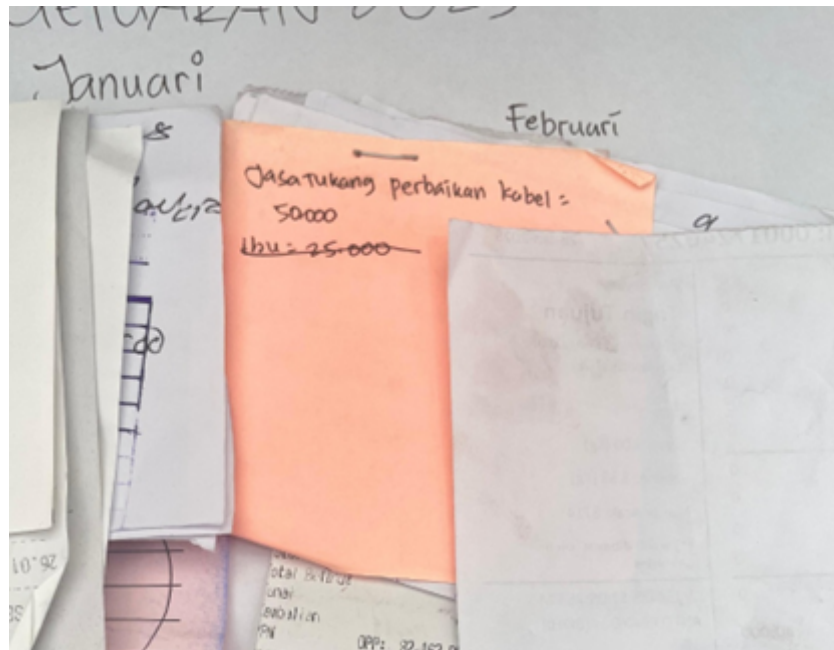
Gambar 3.13 Kumpulan Nota Pengeluaran Bulan Februari



Gambar 3.14 Contoh Nota Pengeluaran 1



Gambar 3.15 Contoh Nota Pengeluaran 2



Gambar 3.16 Contoh Nota Pengeluaran 3

Setiap bulannya pihak *finance* akan melakukan pengecekan pada pengeluaran perusahaan, maka dari itu penting untuk memiliki data yang lengkap. Data yang dimaksud disini adalah *billing* atau nota dari pengeluaran klinik yang menggunakan uang kas perusahaan. Umumnya klinik akan menggunakan uang kas perusahaan untuk membeli air mineral, alat tulis, pemanggilan tukang untuk perbaikan klinik, dan lainnya. Fungsi dari adanya nota untuk setiap transaksi tersebut adalah untuk memberikan bukti ke pihak *finance* bahwa transaksi memang sudah terjadi dan nominal yang diminta sesuai dengan nota yang sudah dikumpulkan.

Penulis diberikan kepercayaan untuk mengumpulkan nota-nota pengeluaran klinik dan mengelompokkannya ke tanggal yang berbeda-beda sehingga memudahkan pihak atasan *finance* dalam melakukan pengecekan. Setiap akhir bulan kumpulan nota tersebut akan diambil oleh pihak *finance* untuk dilakukan pengecekan lebih lanjut. Walaupun tugas ini terbilang cukup mudah, diperlukan ketelitian dan konsistensi untuk dapat mengumpulkan semua nota dari setiap pembelian yang dilakukan, karena apabila nota tidak tersedia, akan ada spekulasi

bahwa uang telah di gunakan oleh karyawan klinik untuk kebutuhan pribadi dan itu tentunya akan memicu masalah baru di klinik.

3.4 Kendala dan Solusi

3.4.1 Kendala

Pada pelaksanaan magang, terdapat beberapa kendala yang penulis temukan. Awalnya, penulis memiliki tujuan untuk memperoleh pengalaman dan pengetahuan yang lebih mendalam terkait pekerjaan di bidang *finance* melalui program magang ini. Namun, kendala yang dihadapi justru menghambat pencapaian tujuan tersebut. Di perusahaan yang belum *go public* ini, penulis kesulitan untuk mengakses data keuangan perusahaan secara menyeluruh karena semua informasi yang berkaitan dengan keuangan hanya dikelola oleh inti *finance* perusahaan, yaitu Ibu Lioni Gunadi. Akibatnya, data yang dapat digunakan terbatas pada data dari cabang BSD atau cabang tempat penulis ditempatkan. Hal ini membuat penulis kesulitan untuk melakukan analisis keuangan perusahaan secara komprehensif. Dampaknya, harapan untuk memperoleh pengalaman praktis dan ilmu baru terkait praktik *finance* di perusahaan menjadi sulit tercapai, sehingga proses magang tidak sepenuhnya sesuai dengan ekspektasi awal.

Selanjutnya, pada saat penginputan data sering kali penulis mengalami kesalahan *input* data akibat kurangnya bimbingan langsung dari atasan *finance*. Kadang kala, kesalahan input data yang terjadi adalah pada penulisan cicilan pelanggan. Kebanyakan pelanggan mengajukan cicilan tindakan besar seperti *threadlift*, *botox*, atau *prophilo*, dan pada sistem klinik, cicilan tersebut bukan dibayarkan pada periode tertentu (misalnya sebulan sekali), melainkan pelanggan akan membayarkan sesuai dengan keinginan mereka, sehingga sulit terukur untuk seberapa besar deposit atau cicilan yang sudah atau akan dibayarkan kedepannya. Maka dari itu, penulis sering menemukan kendala terkait tidak sesuainya uang yang diterima dari pasien pada saat transaksi dengan nominal harga

perawatan yang seharusnya dibayarkan, padahal memang uang yang dibayarkan pada saat hari perawatan dilakukan hanyalah berupa pelunasan karena pembayaran DP atau cicilan pertama sudah dibayarkan jauh sebelum tindakan dilakukan.

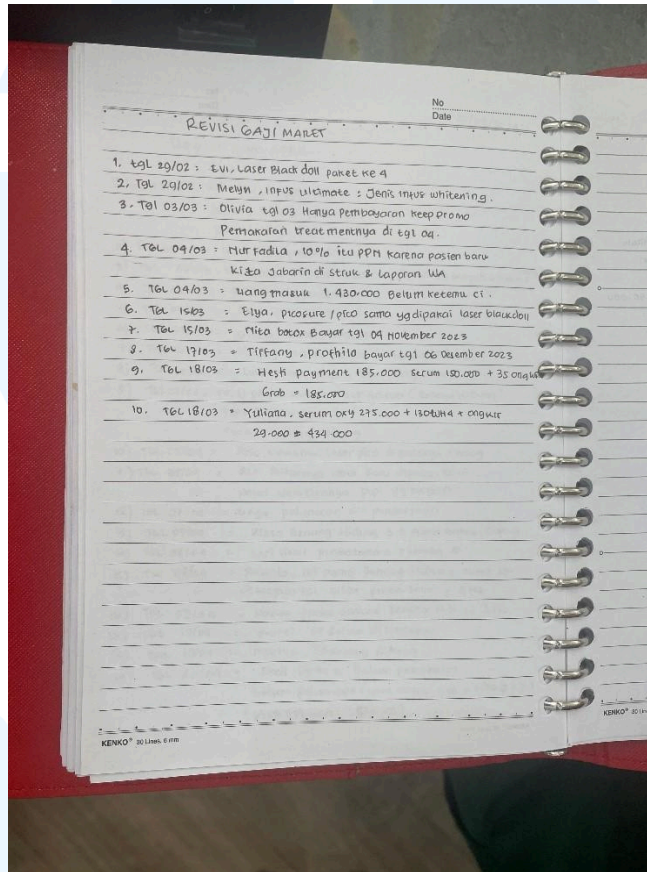
Penulis juga menemui kendala pada saat menentukan proyek *improvement* apa yang dapat diterapkan oleh perusahaan guna mengatasi pembengkakan nilai komisi terapis, karena nilai harga jual dari setiap klinik berbeda dan cenderung menyesuaikan dengan target konsumennya. Contohnya, pada cabang Bekasi, pasien cenderung tertarik dengan klinik yang menawarkan harga murah, sedangkan pada cabang BSD, pasien tidak terlalu memperdulikan harga, melainkan kualitasnya, sehingga harga jual pada cabang BSD lebih mahal dibandingkan cabang Bekasi.

3.4.2 Solusi

Berdasarkan kendala yang penulis alami selama pelaksanaan magang, penulis menemukan solusi untuk kendala-kendala tersebut. Untuk meningkatkan keterlibatan untuk meningkatkan pengalaman dalam ilmu *finance*, penulis banyak mengajukan pertanyaan ke perusahaan dan menemukan masalah apa yang dapat dibantu. Salah satu hasil yang diperoleh adalah penulis mampu mengetahui masalah terkait pembengkakan komisi terapis dan kemudian penulis dapat ikut andil dalam merancang solusi yang tepat sembari meningkatkan pengalamannya dalam ilmu *finance*, serta mengetahui sebagian seluk beluk dari keuangan di perusahaan CV Gaura Prima Jaya yang cukup tertutup.

Selanjutnya, Satu-satunya solusi yang dapat dilakukan untuk mengatasi kesalahan pada saat penginputan data adalah dengan meminta saran revisi dari pihak *finance*. Penulis setiap bulannya akan menghubungi Ibu Lioni selaku pihak inti *finance* perusahaan untuk menanyakan hal terkait revisi laporan pendapatan Gaura *Skin Clinic* BSD. Gambar di atas merupakan rangkuman dari revisi yang harus dilakukan penulis terkait kesalahan *input* data pada laporan pendapatan harian Gaura *Skin Clinic*

BSD pada bulan Maret 2025. Dengan dilakukannya revisi ke dalam laporan pendapatan, dapat dipastikan bahwa laporan sudah sesuai dengan harapan Ibu Lioni selaku penanggung jawab tugas penulis dalam melaporkan pendapatan harian, yakni akurasi pada laporan. Berikut merupakan salah satu catatan revisi yang diterima oleh penulis.



Gambar 3.17 Revisi Laporan Pendapatan

Solusi dari permasalahan dalam menemukan proyek *improvement* yang tepat adalah dengan memberikan ide efisiensi saja dan tidak terlalu menekankan pada perubahan nilai komisi yang terpusat, artinya penulis menyediakan nilai persentase dari setiap tindakan, sehingga setiap cabang dapat masing-masing meng-*input* harga jual, jadi tidak hanya satu cabang, tetapi cabang lainnya juga dapat merasakan efisiensi dalam penetapan nilai komisi terapis.

3.5 Laporan Utama

3.5.1 Pengenalan Proyek

Terdapat pembengkakan biaya komisi untuk diberikan kepada setiap terapis karena penetapan komisi bukan didasarkan pada persentase melainkan nilai tetap (*fixed*). Kasus terparahnya terdapat di cabang klinik Bekasi, dimana Menurut pemilik usaha yakni Dr. Kent, nilai komisi mengurangi nilai omset hingga 80%.

3.5.2 Target Proyek

Tujuan yang ingin dicapai penulis adalah untuk meningkatkan efisiensi sistem komisi, sehingga walaupun sistem ini tetap diberlakukan, perusahaan tidak memiliki kendala dalam menghadapi risiko rugi omset akibat komisi yang membengkak. Penulis memiliki target untuk meraih penghematan hingga 5% dari total pengeluaran perusahaan, khususnya dalam hal pemberian komisi untuk karyawan. Selain itu, komisi mungkin saja juga dapat berdampak pada semangat kerja terapis. Untuk memastikan bahwa sistem komisi yang baru dapat berpengaruh positif ke perusahaan, target dari penulis adalah untuk mengubah sistem komisi yang awalnya bersifat tetap menjadi lebih berdasarkan pada persentase tanpa mengurangi pendapatan perusahaan yang menandakan bahwa semangat kerja terapis masih tetap ada.

3.5.3 Kondisi Perusahaan Saat Ini

Saat ini, penulis menilai sistem komisi perusahaan kurang efektif, karena menurut manajer cabang BSD yakni Bu Della, harga jual setiap perawatan selalu menurun seiring dengan berkurangnya minat pasar, sedangkan nilai komisi untuk setiap tindakan bersifat tetap (*fixed*). Sebagai contoh, harga awal *facial brightening* adalah senilai 250.000, dan sekarang hanya di harga 145.000, sedangkan nilai komisi untuk terapis tetap di angka kisaran 10.000 untuk setiap pelanggannya. Berikut merupakan detail komisi untuk terapis.

Komisi Therapist		
No	Nama	Komisi
1	Acne Skin Peeling, baby Skin peeling, peeling nano	IDR 8.000,00
2	Facial Organic	IDR 12.000,00
3	Facial Brightening	IDR 10.000,00
4	Facial Detox	IDR 15.000,00
5	Facial Acne	IDR 12.000,00
6	Facial Micro	IDR 16.000,00
7	Facial Glowing	IDR 10.000,00
8	Facial Oxy	IDR 15.000,00
9	Facial 5 in 1 Instant Brightening	IDR 25.000,00
10	Facial 5 in 1 Detox	IDR 30.000,00
11	Facial 5 in 1 Ice cool	IDR 30.000,00
12	Facial 5 in 1 Dermal Infusion	IDR 25.000,00
13	PRP	IDR 17.500,00
14	Infuse Chromosome	IDR 10.000,00
15	Infuse Whitening Platinum	IDR 8.000,00
16	Infuse Chrystal Rose	IDR 8.000,00
17	Face Rejuve	IDR 20.000,00
18	IPL	IDR 20.000,00
19	Waxing	IDR 10.000,00
20	Messo	IDR 10.000,00
21	Hifu	IDR 10.000,00
22	RF	IDR 20.000,00
23	Suntik Vit D	IDR 10.000,00
24	Suntik White glow	IDR 5.000,00
25	Suntik Melasma	IDR 10.000,00
26	Subsisi	IDR 5.000,00
27	Cauter	IDR 15.000,00
28	Coolculpting	IDR 20.000,00
29	PDT Omega	IDR 5.000,00
30	Masker peel off	IDR 5.000,00
31	DNA Salmon	IDR 15.000,00
32	Oxygeneo	IDR 35.000,00
33	Laser Toning	IDR 15.000,00
34	Laser Flek	IDR 15.000,00
35	Laser Blackdoll	IDR 15.000,00
36	Tanam Benang, Filler, Botox, Collagen Stimulator Prophil, Re pink, Lenisna	1% dari harga
37	Serum dr Spiller	IDR 3.000,00
38	Endorse (semua treatment)	IDR 30.000,00
39	Suntik Acne, suntik vit c, swab antigen (50k)	Tidak ada komisi

Note

1. Jika therapist menjual paket treatment ke customer Therapist mendapatkan komisi 2%
2. Jika ada TREATMENT yang tidak ada di list mohon tanyakan langsung ke finance.
3. Masker peel Off di berikan komisi jika customer membeli secara satuan
4. Untuk tenda kesehatan di berikan komisi langsung :
(Tenda Tensi : Rp.10.000 / antigen : Rp. 20.000)
5. Jual PDT Omega 10x (dalam 1 bulan) diberikan tambahan Rp.50.000,-

Gambar 3.18 Komisi Terapis

Perusahaan menyediakan paket untuk mengambil 1 tindakan dalam beberapa sesi dengan harga lebih murah, sebagai contoh, harga 1 kali *facial* 24 *step* adalah sebesar Rp 355,000, sedangkan untuk paket 9 kali *facial* 24 *step* dihargai Rp 2,400,000, yang berarti 1 kali-nya hanya bernilai sekitar Rp 266,667.

3.5.4 Uraian Proyek

Penulis membuatkan sistem yang dapat digunakan perusahaan untuk terus melakukan *update* komisi setiap kali terdapat perubahan harga. Sistem yang dimaksud adalah dengan menggunakan excel, dimana penulis akan

menemukan persentase komisi dari masing-masing tindakan untuk menentukan berapa besar jumlah komisi yang dapat diperoleh karyawan saat harga berubah. Penyesuaian nilai komisi ini lebih berfokus pada penyesuaian komisi yang bersifat paket yang berarti apabila pasien menggunakan harga normal, penyesuaian komisi tidak akan berlaku. Selain itu, untuk tindakan dokter yang diasistensi oleh terapis, biasanya akan memberikan senilai 1% dari harga jual yang diberikan, sehingga penyesuaian komisi tidak akan mempengaruhi tindakan asistensi dokter seperti *meso*, *botox*, *filler*, dan lainnya. Berikut merupakan tahapan penyesuaian komisi yang dirancang penulis.

1) Penentuan Persentase Setiap Tindakan

Sebelum Penyesuaian		Komisi	
Tindakan	Harga Jual	Terapis	Persentase
Acne Skin Peeling, baby Skin peeling, peeling nano	Rp549,000	Rp8,000	1.48%
Facial Brightening	Rp275,000	Rp10,000	3.64%
Facial Detox	Rp315,000	Rp15,000	4.76%
Facial Acne	Rp219,000	Rp12,000	5.48%
Facial Micro	Rp349,000	Rp16,000	4.58%
Facial Oxy	Rp998,000	Rp15,000	1.50%
Facial 5 in 1 Instant Brightening	Rp549,000	Rp25,000	4.55%
Facial 5 in 1 Detox	Rp599,000	Rp30,000	5.01%
Facial 5 in 1 Ice cool	Rp599,000	Rp30,000	5.01%
Facial 5 in 1 Dermal Infusion	Rp449,000	Rp25,000	5.57%
PRP	Rp1,399,000	Rp17,500	1.25%
Infuse Whitening Platinum	Rp1,399,000	Rp10,000	0.71%
Infuse Chrystal Rose	Rp1,350,000	Rp8,000	0.59%
Face Rejuve	Rp349,000	Rp8,000	2.29%
IPL	Rp749,000	Rp20,000	2.67%
Waxing	Rp179,000	Rp10,000	5.59%
Hifu	Rp949,000	Rp10,000	1.05%
RF	Rp949,000	Rp20,000	2.11%
Suntik White glow	Rp749,000	Rp5,000	0.67%
Suntik Melasma	Rp1,090,000	Rp10,000	0.92%
Cauter	Rp1,199,000	Rp15,000	1.25%

Sebelum Penyesuaian		Komisi	
Tindakan	Harga Jual	Terapis	Persentase
Cauter	Rp1,199,000	Rp15,000	1.25%
Coolculpting	Rp2,999,000	Rp20,000	0.67%
PDT Omega	Rp189,000	Rp5,000	2.65%
Laser Toning	Rp1,199,000	Rp15,000	1.25%
Laser Blackdoll	Rp1,499,000	Rp15,000	1.00%
Tanam Benang /benang	Rp1,999,000	Rp19,990	1.00%
Filler /cc	Rp3,899,000	Rp36,990	1.00%
Botox (100 u/)	Rp4,499,000	Rp44,990	1.00%
Collagen Stimulator	Rp18,000,000	Rp180,000	1.00%
Skin Booster	Rp8,900,000	Rp89,000	1.00%
Messo	Rp999,000	Rp10,000	1.00%
Laser Bibir	1500000	15000	1.00%
Infuse Snow White	420000	10000	2.38%
Facial 24 Step	355000	35000	9.86%
Infuse Chromosome	3799000	10000	0.26%
Infuse JWP	2600000	10000	0.38%
Laser Pico	3500000	15000	0.43%
Laser Co2	1455000	15000	1.03%

Gambar 3.19 Persentase Komisi Terapis

Setelah mengetahui biaya komisi terapis yang dikeluarkan perusahaan untuk setiap tindakan, penulis dapat menentukan persentase setiap tindakannya dengan cara membagi nilai komisi terapis dengan harga jual. Sebagai contoh, Harga jual *facial brightening* adalah Rp 275,000 dan nilai komisinya sebesar Rp 10,000, apabila kedua harga tersebut dibagi, akan menghasilkan persentase sebesar 3,64%, dan nilai ini nantinya akan menjadi penggerak untuk setiap perubahan harga jual kedepannya.

Penulis menggunakan harga jual sebagai acuan dalam menentukan nilai persentase, karena berdasarkan yang dialami oleh CEO CV Gaura Prima Jaya, permasalahan utama yang dialami oleh klinik adalah ketidakseimbangan harga jual dan nilai komisi, sehingga diperlukan rasio berupa persentase antara harga jual dan

nilai komisi tetap yang harus dibayarkan, sehingga seiring dengan perubahan harga jual, nilai komisi juga akan ikut bergerak.

2) *Input Biaya Komisi*

Setelah menemukan persentase sebagai penggerak nilai komisi, perusahaan dapat menentukan berapa nilai yang dikeluarkan untuk setiap tindakan yang dilakukan dalam 1 hari kerja, sebagai catatan, penyesuaian yang terjadi tidak termasuk promo *bundling*, pasien cicilan dan pembayaran di muka, juga perawatan yang bersifat gratis dari perusahaan (seperti totok wajah yang gratis dari *goggle review*). Untuk menjabarkan proses penginputan nilai komisi, berikut merupakan tabel komisi harian tanggal 25 Februari 2025.

Tabel 3.5 Contoh Aplikasi Perbandingan Komisi Terapis

No	Nama Tindakan	Harga Jual (Rp)	Nama Terapis	Komisi Sebelum Penyesuaian (Rp)	Komisi Setelah Penyesuaian (Rp)
1.	OXYGENEO KE 1	499,000	SARI	15,000	7,500
2.	FACIAL BRIGHTENING KE 1	145,000	SARI	10,000	5,273
3.	PKT KE 3 INFUS SNOW WHITE	340,000	SARI	10,000	8,095

4.	FACIAL 24 STEP KE 5	266,667	SARI	35,000	26,291
5.	PKT KE 8 INFUS KROMOSOM GEN III	3,166,667	SARI	10,000	8,336

1. Harga normal *facial Oxygeneo* adalah senilai Rp998,000 dengan nilai komisi sebesar 1,50% (Rp15,000), sedangkan pasien mengambil promo *buy 1 get 1* yang berarti harga 1 kali tindakannya senilai Rp499,000. Apabila Rp499,000 dikalikan dengan 1,50%, maka nilai komisi yang akan diberikan ke terapis adalah senilai Rp7,500.
2. Harga normal *facial brightening* adalah senilai Rp275,000 dengan nilai komisi sebesar 3,64% (Rp10,000), sedangkan pasien mengambil paket 2 kali *facial brightening* seharga Rp290,000 atau Rp145,000 untuk setiap kali tindakannya. Apabila Rp145,000 dikalikan dengan 3,64%, maka akan menghasilkan nilai komisi sebesar Rp5,273.
3. Harga normal *infuse snow white* adalah Rp420,000 dengan nilai komisi sebesar 2,38% , sedangkan pasien mengambil paket 6 kali *snow white*, sehingga harga untuk setiap kali infusnya hanya senilai Rp340,000. Apabila Rp340,000 dikalikan dengan 2,38% maka akan menghasilkan nilai komisi sebesar Rp8,095.
4. Harga normal *facial 24 step* adalah Rp355,000 dengan nilai komisi sebesar Rp35,000 (9,86%), sedangkan pasien mengambil paket 9 kali dengan harga Rp266,667 untuk setiap kali tindakannya.

Apabila dikalikan dengan 9,67%, maka akan menghasilkan nilai komisi sebesar Rp26,291.

5. Harga normal infus kromosom adalah Rp3,799,000 dengan nilai komisi sebesar Rp10,000 (0,26%), sedangkan pasien mengambil paket 6 kali dengan harga Rp19,000,000 atau sekitar Rp3,166,667 untuk setiap tindakannya. Apabila dikalikan dengan 0,26%, maka akan menghasilkan nilai komisi sebesar Rp8,336.

3.5.5 Hasil dan Pembahasan

Setelah menghitung seluruh komisi melalui tabel komisi terapis, berikut merupakan nilai-nilai komisi selama bulan Februari.

Tabel 3.6 Perbandingan Nilai Komisi Bulan Februari

Tanggal	Nama Terapis	Komisi Sebelum Penyesuaian	Komisi Setelah Penyesuaian
2/31/2025	SARI	Rp15,000	Rp15,000
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp10,000	Rp5,273
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp10,000	Rp5,273
	POPPY	Rp18,410	Rp18,410
	POPPY	Rp6,590	Rp6,590
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095

2/1/2025	SARI	Rp10,000	Rp8,095
	SARI	Rp25,000	Rp25,000
	SARI	Rp11,590	Rp11,590
	SARI	Rp10,000	Rp5,273
2/2/2025	POPPY	Rp12,990	Rp12,990
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
2/3/2025	POPPY	Rp35,000	Rp35,000
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	POPPY	Rp8,000	Rp7,300
2/4/2025	SARI	Rp89,000	Rp89,000
2/5/2025	SARI	Rp34,500	Rp34,500
	SARI	Rp33,000	Rp33,000
	SARI	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp8,000	Rp6,543
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
	POPPY	Rp8,500	Rp8,500
	POPPY	Rp11,590	Rp11,590
2/6/2025	SARI	Rp10,000	Rp10,000

	SARI	Rp15,000	Rp15,000
2/7/2025	POPPY	Rp190,000	Rp190,000
	SARI	Rp10,000	Rp8,095
2/8/2025	POPPY	Rp35,000	Rp26,291
	SARI	Rp15,000	Rp3,814
	SARI	Rp8,000	Rp5,825
	SARI	Rp10,000	Rp8,095
2/9/2025	POPPY	Rp38,900	Rp38,900
	POPPY	Rp24,400	Rp24,400
	POPPY	Rp33,000	Rp33,000
	POPPY	Rp37,500	Rp37,500
	POPPY	Rp15,000	Rp15,000
	SARI	Rp12,000	Rp12,000
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
2/10/2025	SARI	Rp12,000	Rp12,000
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
	POPPY	Rp60,000	Rp60,000
	POPPY	Rp10,000	Rp11,739

	POPPY	Rp42,000	Rp42,000
	POPPY	Rp35,000	Rp35,000
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
	POPPY	Rp35,000	Rp26,291
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
2/11/2025	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	POPPY	Rp35,000	Rp35,000
	SARI	Rp35,000	Rp35,000
2/12/2025	SARI	Rp24,400	Rp24,400
	POPPY	Rp15,000	Rp7,500
	POPPY	Rp10,000	Rp1,350
	SARI	Rp35,000	Rp35,000
	SARI	Rp34,000	Rp26,291
2/13/2025	SARI	Rp24,400	Rp24,400
	POPPY	Rp28,000	Rp28,000
	POPPY	Rp35,000	Rp35,000
	POPPY	Rp15,000	Rp12,510
	SARI	Rp15,000	Rp7,500

	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
	SARI	Rp10,000	Rp6,795
2/14/2025	SARI	Rp10,000	Rp8,095
2/15/2025	SARI	Rp35,000	Rp35,000
	SARI	Rp24,400	Rp24,400
	SARI	Rp10,000	Rp5,273
	POPPY	Rp15,000	Rp8,095
2/16/2025	SARI	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp35,000	Rp26,291
2/17/2025	POPPY	Rp10,000	Rp6,795
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	POPPY	Rp34,590	Rp34,590
	POPPY	Rp37,500	Rp37,500
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp19,990	Rp19,990
	POPPY	Rp9,990	Rp9,990
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273

	SARI	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp12,200	Rp12,200
	SARI	Rp35,000	Rp26,291
	SARI	Rp35,000	Rp26,291
2/18/2025	SARI	Rp15,000	Rp15,000
	POPPY	Rp17,500	Rp17,500
2/19/2025	POPPY	Rp35,000	Rp35,000
	POPPY	Rp10,000	Rp13,500
	POPPY	Rp35,000	Rp35,000
	POPPY	Rp15,000	Rp15,000
	POPPY	Rp12,200	Rp12,200
	POPPY	Rp9,990	Rp9,990
	POPPY	Rp9,990	Rp9,990
	POPPY	Rp10,000	Rp6,795
2/20/2025	SARI	Rp15,000	Rp7,500
2/21/2025	POPPY	Rp9,990	Rp9,990
	POPPY	Rp14,590	Rp14,590
	SARI	Rp35,000	Rp35,000

	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp10,000	Rp8,095
2/22/2025	SARI	Rp10,000	Rp8,095
	POPPY	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp10,000	Rp5,273
2/23/2025	SARI	Rp15,000	Rp7,500
	SARI	Rp10,000	Rp5,273
	SARI	Rp10,000	Rp8,095
	SARI	Rp35,000	Rp26,291
	SARI	Rp10,000	Rp8,336
2/24/2025	SARI	Rp35,000	Rp26,291
2/25/2025	POPPY	Rp50,000	Rp50,000
2/26/2025	SARI	Rp36,990	Rp36,990
	SARI	Rp12,200	Rp12,200
	POPPY	Rp10,000	Rp8,095
	POPPY	Rp12,200	Rp12,200
	SARI	Rp89,000	Rp89,000
2/27/2025	SARI	Rp10,000	Rp8,095

TOTAL		Rp2,394,090	Rp2,156,217	9.94% (Rp237,873)
--------------	--	--------------------	--------------------	------------------------------------

Dapat dilihat bahwa terdapat perbedaan pada nilai komisi setelah dan sebelum penyesuaian. Untuk nilai komisi yang tidak berubah, itu karena tindakannya bersifat asistensi dokter, sehingga nilai komisinya tetap (1%). Selain itu, dalam perhitungan ini, penulis tidak memasukkan promo *bundling* dan berfokus pada promo paket saja. Total penghematan komisi selama bulan Februari diperoleh melalui selisih biaya komisi setelah dan sebelum penyesuaian, menghasilkan nilai sebesar Rp237,873. Apabila nilai ini dibagi dengan total nilai komisi sebelum penyesuaian, maka akan menghasilkan nilai penghematan sebesar 9,94%, yang berarti bahwa target penghematan yang diharapkan penulis sebesar 5% sudah tercapai.

Namun perlu dipertimbangkan juga kinerja dari karyawannya, apakah menurun atau tidak. Kebijakan penyesuaian komisi ini mulai dijalankan sejak 20 Februari 2025 atau pada saat akumulasi nilai komisi bulan Februari tengah dihitung, sehingga untuk pengukuran kinerja perusahaan setelah penyesuaian komisi, penulis akan membandingkannya melalui total pendapatan selama 3 bulan penulis menjalankan magang di CV Gaura Prima Jaya atau pada bulan Februari s/d April 2025. Berikut merupakan perbandingannya.

Tabel 3.7 Perbandingan Kinerja Perusahaan

Tanggal	Pendapatan Februari 2025	Pendapatan Maret 2025	Pendapatan April 2025
1	Rp5,650,000	Rp8,953,000	-
2	Rp5,189,000	Rp4,629,000	-

3	Rp2,849,000	Rp6,239,000	Rp0
4	Rp2,704,000	Rp16,264,000	Rp0
5	Rp4,472,000	Rp950,000	Rp0
6	Rp9,927,000	Rp1,725,000	Rp0
7	Rp3,519,000	Rp14,215,000	Rp0
8	Rp19,000,000	Rp11,134,000	Rp9,259,000
9	Rp3,817,000	Rp4,349,000	Rp13,372,000
10	Rp14,650,000	Rp22,614,000	Rp609,000
11	Rp17,013,000	Rp29,724,000	Rp1,175,000
12	Rp4,258,000	Rp6,783,000	Rp500,000
13	Rp9,399,000	Rp11,003,000	Rp4,890,000
14	Rp5,410,000	Rp4,054,000	Rp500,000
15	Rp1,724,000	Rp8,109,500	Rp2,074,000
16	Rp3,854,000	Rp5,989,000	Rp6,975,000
17	1200000	Rp3,500,000	Rp2,858,000
18	Rp30,756,000	Rp20,002,000	Rp8,034,000
19	Rp1,535,000	Rp3,815,000	Rp10,431,000

20	Rp5,763,000	Rp9,446,000	Rp3,579,000
21	Rp1,000,000	Rp9,398,000	Rp370,000
22	Rp13,722,000	Rp17,426,000	Rp10,881,000
23	Rp990,000	Rp17,918,000	Rp10,890,000
24	Rp5,000,000	Rp924,000	Rp1,858,000
25	Rp2,850,000	Rp2,928,000	Rp7,970,000
26	Rp6,182,000	Rp7,368,000	Rp21,305,000
27	Rp9,427,000	Rp7,549,000	Rp6,578,000
28	Rp3,754,000	Rp32,400,000	Rp4,310,000
29	-	Rp8,018,000	Rp18,195,000
30	-	Rp0	Rp9,558,000
31	-	-	Rp0
Total Pendapatan Bulanan	Rp195,614,000.00	Rp257,008,500.00	Rp128,418,000
Rata-Rata Harian	Rp6,986,214.29	Rp8,566,950.00	Rp4,756,222

Berdasarkan perbandingan produktivitas penjualan perusahaan di atas, dapat dilihat bahwa selama bulan Februari ke Maret perusahaan mengalami kenaikan omset cukup signifikan. Namun, pada bulan april perusahaan mengalami penurunan omset yang cukup drastis. Tingkat minat pasar juga berpengaruh cukup besar dalam kasus ini, karena penulis

menjalankan magang pada saat sebelum dan setelah lebaran, sehingga memang pada saat bulan Ramadhan, minat pasar terhadap klinik kecantikan sangat tinggi, dan setelah lebaran berakhir, pasar kecantikan akan turun sangat drastis. Penulis percaya bahwa kenaikan dan penurunan pada omset perusahaan ini tidak ada kaitannya dengan perubahan kebijakan komisi pada terapis.

