BAB II

PEMBENTUKAN IDE BISNIS

2.1 Validasi Ide Bisnis

Berdasarkan dari latar belakang, penulis kemudian merancang *mobile* apps sebagai media pembelajaran upcycling fashion products bernama RenewU. RenewU adalah startup yang bergerak dalam bidang sustainability untuk mengadakan pelatihan mengenai upcyling fashion products. RenewU diharap dapat meningkatkan minat generasi Z untuk mengolah sampah dan menerapkan gaya hidup sustainability. Ide bisnis muncul karena peluang yang dilihat oleh penulis, generasi Z sadar terhadap isu lingkungan dan industri fashion sudah mengarah pada sustainability.

2.1.1 Alur pengembangan Ide Bisnis

Didasari dari masalah pengolahan limbah yang terus berdampak negatif pada kehidupan sosial, keresahan ini menjadi landasan ide untuk mengurangi masalah tersebut. Berdasarkan hasil pengolahan data sekunder, ditemukan sebanyak 31,221 juta ton limbah dihasilkan pada tahun 2024 di Indonesia. Meski begitu upaya mengelola limbah masih sangat kurang dengan 40,17% atau sebanyak 12.540.323ton yang belum terolah. Data tersebut mengarah pada permasalahan pengolahan sampah yang kurang efektif. Oleh karena hal tersebut penulis mendapati peluang rancangan monetisasi produk dengan menciptakan proses pengolahan sampah yang menarik melalui sistem *upcycling*.

Pada awal penulis dan tim membuat ide rancangan bisnis aplikasi mengenai pengolahan sampah bernama Trash Cash. *Value* yang ditawarkan dari ide bisnis Trash Cash adalah merubah sampah yang dimiliki pengguna menjadi berharga. Pada awalnya terdapat 6 fitur yaitu Trash Pick Up, Trash Locate, Trash Grow, Trash Donate, dan Trash Connect. Namun setelah melakukan *brainstorming* dan riset yang lebih mendalam, penulis dan tim

mendapati bahwa *upcycling* merupakan metode pengolahan sampah yang jauh lebih berpotensial sebagai sektor bisnis, terutama dengan target Gen Z. Hal ini juga didukung oleh *upcycling* yang menjadi tren dalam beberapa tahun terakhir di dunia *fashion*.

Berdasarkan premis tersebut penulis dan tim menemukan masalah yang muncul permasalahan, dimana komunitas anak muda ingin melakukan *upcycling* dari baju bekas mereka namun tidak memiliki kemampuan untuk melakukannya. Maka dari itu penulis merancang RenewU dengan upaya memenuhi kebutuhan komunitas dengan menyediakan fitur ReshopU, Me&U, dan RepickU pada awal rancangan.

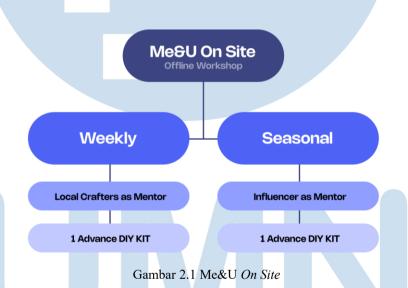
Fitur Reshop U dikembangkan untuk memenuhi keinginan komunitas terhadap produk upcycled dengan menyediakan marketplace upcycled products. Produk upcycled tidak memiliki duplikat karena bahan yang digunakan selalu berbeda, dengan ini penulis dapat menggunakan strategi creating scarcity untuk membuat produk terasa limited. Fitur lain yang dikembangkan yaitu Me&U, berguna untuk menyelesaikan masalah pengetahuan di masyarakat. Banyak orang yang ingin melakukan upcycling sendiri tapi tidak memiliki arahan yang jelas, maka penulis merancang fitur Me&U sebagai tempat pembelajaran mengenai cara upcycling. Rancangan fitur ketiga adalah RepickU, dimana penulis menyediakan outlet pembuangan limbah. Hal ini berguna sebagai 2 hal yaitu untuk mengurangi sampah yang tidak terolah, dan juga sebagai sumber bahan dasar yang kemudian digunakan untuk ReshopU.

Setelah bimbingan, diskusi, dan pertimbangan, penulis melakukan efisiensi dalam fitur dan memilih Me&U sebagai fitur utama. Hal ini agar RenewU lebih efektif sebagai solusi terhadap masalah kurangnya kemampuan *upcycling* di komunitas. Dengan Me&U sebagai fitur utama, elemen lainnya seperti *Revenue Stream*, *Value Proposition*, dan fitur lain dapat terarah jelas untuk mendukung fitur utama Me&U. RenewU setelah perombakan, menerapkan fitur workshop *offline/online* dengan bentuk *DIY Kit* dalam fitur

Me&U. *Diy Kit* yang dijual dalam paket/terpisah memiliki seluruh bahan yang diperlukan untuk melakukan *upcycling*, dilengkapi dengan instruksi fisik dan *video*.

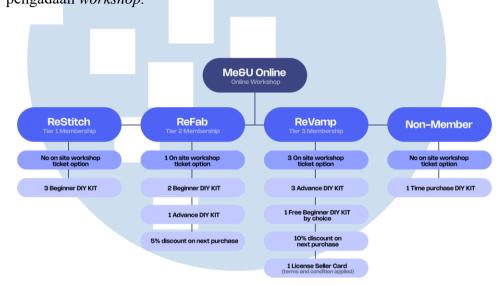
2.1.2 Finalisasi Ide Bisnis

RenewU adalah bisnis berbasis aplikasi yang bergerak dalam bidang sustainability untuk menyediakan layanan workshop upcycling fashion. RenewU berfokus sebagai perusahaan yang mengedukasi serta menjadi wadah bagi komunitas melalui workshop offline/online mengenai upcycling fashion. Para komunitas/pengguna dapat memilih diantara kedua opsi offline/online sesuai dengan keinginan mereka masing-masing. Berikut merupakan penjabaran dari fitur/layanan yang ditawarkan oleh RenewU:



Setiap bulannya, RenewU mengadakan workshop offline dengan menampilkan empat workshop tingkat lanjut yang berbeda setiap minggunya. Pendekatan tersebut dilakukan agar konsumen mengikuti workshop dan memperoleh pengalaman baru setiap berpartisipasi. Keunggulan utama workshop offline yaitu pengguna mendapatkan pengalaman langsung (first-hand experience) melalui bimbingan pengrajin/influencer, workshop dapat menjadi aktivitas kelompok menarik untuk bersosialisasi, baik sebagai aktivitas bersama teman maupun sebagai ide kencan. Workshop Me&U offline

kemudian dapat dibagi menjadi dua tipe, yaitu workshop weekly dan workshop seasonal. Workshop weekly (mingguan) kemudian akan diajar oleh pengerajin lokal dan dilakanakan setiap minggunya, sedangkan workshop seasonal (musiman) akan diajar oleh influencer yang diundang sebagai tamu RenewU. Workshop weekly kemudian akan diselenggarakan sebanyak dua kali dalam satu minggu di hari weekend/libur, bertempatan di café/mall sebagai venue pengadaan workshop.



Gambar 2.2 Me&U online

Dengan mengetahui kebutuhan konsumen yang memiliki jadwal beragam, RenewU menyediakan alternatif berupa workshop online yang bersifat lebih fleksibel. Workshop ini dirancang agar pengguna dapat mengakses workshop kapan saja, memberikan kebebasan bagi peserta untuk mengikuti kegiatan sesuai jadwal mereka. Workshop online Me&U menggunakan metode self-paced learning, yang memberikan kebebasan bagi peserta untuk mengikuti kelas melalui video rekaman sesuai dengan tempo belajar masing-masing.

Workshop RenewU memberikan dua cara pembayaran paket workshop, yaitu membership dan non-membership. Workshop membership, menawarkan sistem tingkatan (tier system) yang mencakup tiga kategori yaitu ReStitch, ReFab, dan ReVamp. Pengguna yang mengikuti membership kategori ReStitch akan diberikan tiga beginner kit dalam satu bulannya, paket

ReFab akan menerima dua beginner kit dan satu advance kit, Revamp akan menerima tiga advance kit. Terkhusus untuk paket ReFab dan Revamp pengguna dapat menukarkan advance kit yang dimiliki dengan workshop offline serta mendapatkan potongan di pembelian selanjutnya. Selain itu Revamp berkesempatan untuk mendapatkan satu beginner kit tambahan dalam bulan tersebut. Dalam upaya mengurangi potensi produk RenewU menjadi limbah kembali, terdapat beberapa strategi RenewU dalam mengupayakan pengelolaan limbah produk RenewU. Diantaranya yaitu dengan penggunaan produk hasil limbah bekas seperti kain perca bekas dan juga packaging yang dapat didaur ulang. Selain itu, penulis memastikan pengguna mendapatkan feedback positif ketika mengerjakan DIY Kit. Seperti ketika pengguna mengunggah hasil DIY Kit dalam sosial media atau dalam UCircle page, mereka berkesempatan mendapatkan poin.

Selain workshop, RenewU menghadirkan berbagai fitur tambahan lainnya guna mendukung dan menciptakan pengalaman konsumen yang lebih menyeluruh. Salah satunya adalah kolom komentar bagi komunitas sebagai wadah untuk berinteraksi dengan sesama penggemar *upcycling* dan *fashion*. Selain menjadi wadah diskusi, pengguna/pengrajin individual dapat melakukan jual beli produk *upcycling* tanpa dipungut biaya. Konsumen yang kemudian ingin berjualan dapat memperoleh lisensi dari RenewU, yang kemudian memberikan *authentication* resmi untuk bertransaksi dalam komunitas. Lisensi tersebut hanya dapat diberikan kepada individu yang memenuhi persyraratan yang sudah ditentukan. Hal ini berguna untuk mengurangi terjadinya kecurangan dalam proses jual beli.

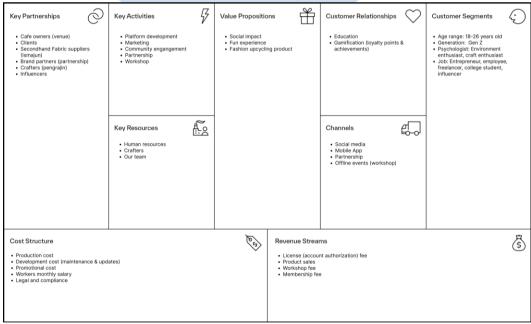
Untuk menarik perhatian pengguna, RenewU menggunakan elemen gamifikasi dengan fitur peliharaan digital (*virtual pet*). Kemudian pengguna dapat memilih dan merawat hewan peliharaan *virtual* mereka tiap harinya melalui sistem *daily login*. Setiap peliharaan kemudian memiliki waktu hidup 25 jam sebelum diperbarui setiap pengguna menggunakan aplikasi dan mengumpulkan *streak points*. Ketika pengguna memenuhi kuota yang

ditentukan, mereka dapat memperoleh hadiah/reward melalui Upoints berupa diskon dan voucher belanja.

Maka dari itu, sumber monetisasi RenewU terdapat dari penjualan tiket *workshop*, program *membership*, dan produk DIY. Sistem model bisnis ini didukung oleh pertumbuhan signifikannya sektor *upcycling* dan *fashion*. *Statement* tersebut didukung oleh artikel yang mengatakan, industry *upcycling* diprediksi mencapai nilai \$5,6 miliar pada tahun 2027 (Plastic Reimagined, 2022) dan industry *fashion* yang diperkirakan berkontribusi sebesar \$7,1 (CNBC, 2019).

2.2 Business Model Canvas

Business Model Canvas (BMC) merupakan salah satu metode yang digunakan oleh RenewU dalam mengembangkan ide bisnis agar menjadi lebih terstruktur. Berikut merupakan penjabaran dari BMC RenewU yang telah dibuat:



Gambar 2.3 Business Model Canvas

Berdasarkan perancangan BMC diatas RenewU menentukan segmentasi *target market* berusia 18-26 tahun (generasi Z). Memiliki okupasi sebagai wirausahawan dan karyawan, juga memiliki kepedulian terhadap isu

lingkungan serta menerapkan gaya hidup sustainable. Kelompok juga cenderung mendukung produk/layanan yang lebih ramah lingkungan dan memiliki tanggung jawab sosial yang tinggi. Value Proposition (nilai unik) yang ditawarkan RenewU adalah social impact, pengalaman yang beda, komunitas fashion, dan upcycling. Channel yang digunakan RenewU untuk menyalurkan value proposition adalah melalui media sosial, mobile app, partnership, dan offline event. Cara yang dilakukan RenewU untuk berinteraksi dan membangun hubungan dengan pengguna adalah melalui edukasi dan gamifikasi. Terdapat juga cabang yang menjadi saluran utama RenewU untuk menghasilkan pendapatan yaitu, advertisement, product sales, dan workshop fee. Bagi RenewU aset atau aspek utama yang dibutuhkan untuk meraih value proposition yang telah ditentukan adalah human resources, crafters, dan tim RenewU. Aktivitas utama yang perlu dilakukan RenewU untuk menjalankan aktivitas operasional adalah platform development, marketing, community engagement, dan partnership. Sedangkan key partners yang dibutuhkan untuk menjalankan kegiatan RenewU untuk kedepannya adalah government, client, second hand fabric supplier (Ismajun), brand partner (partnership), dan crafters (pengrajin). Terakhir penting untuk melakukan penjabaran biaya yang dikeluarkan bisnis. Berikut merupakan kategori biaya yang perlu dikeluarkan untuk kegiatan operasional production cost, development cost (maintenance & updates), promotional cost, workers monthly salary, legal, and compliance.

2.3 Deskripsi Perusahaan

RenewU adalah perusahaan sustainable startup yang bergerak dalam bidang upcycling dan fashion. Sebelumnya diawali dari trash cash yang berfokus kepada pengolahan sampah yang lebih umum dan fokus pada recycle. Namun setelah melakukan minor pivoting telah berubah menjadi RenewU. RenewU memiliki visi menjadi startup yang membantu dalam mengatasi masalah pembuangan limbah, serta mengatasi kurangnya minat terhadap pengelolaan sampah melalui upcycling. Sedangkan misi RenewU adalah, menawarkan pengalaman fashion yang unik melalui workshop produk upcycled. RenewU dalam misi memberi social impact juga bekerjasama dengan brand dan organisasi lain

untuk memberikan fitur dan tawaran menarik bagi pengguna. Core value RenewU terdapat 2 yaitu edukasi dan sustainability, RenewU selalu bekerja menghasilkan pengalaman workshop yang menarik untuk mengedukasi masyarakat mengenai sustainability. Kultur perusahaan RenewU memiliki pillar kreativitas dan inovasi, yakni embrace creativity dan pushing innovation. Dalam setiap kegiatan, RenewU menciptakan lingkungan kreatif untuk menciptakan terobosan baru.



Gambar 2.4 Logo RenewU

2.4 Struktur Perusahaan

RenewU terdiri dari empat anggota didalamnya memiliki *jobdesc* masing-masing serta dengan tanggung jawab berbeda-beda. Berikut merupakan struktur perusahaan beserta dengan jabatan yang dimiliki.

1. Laurel Tagara Hartono CEO & CPO, Chief Executive Officer dan Chief Production Officer: Sebagai pemimpin tertinggi dalam perusahaan, Laurel bertanggung jawab atas perumusan visi, misi, dan tujuan RenewU. Selain itu Laurel bertanggung jawab mengawasi jalannya operasional perusahaan serta menjadi penghubung dengan mitra bisnis. Dalam perannya sebagai CPO, Laurel memimpin pengembangan produk serta bekerja sama dengan CMO, COO, dan CCO untuk keberhasilan RenewU.

- 2. Anastasia Elena Ariadne CMO, *Chief Marketing Officer*: Elena bertanggungi awab atas pengelolaan strategi pemasaran dan *branding* RenewU guna mendorong pertumbuhan bisnis, meningkatkan penjualan, serta meningkatkan kesadaran *brand* di pasar. Dalam perannya sebagai CMO, Elena berkolaborasi dengan CEO, COO, dan CCO untuk memastikan efektivitas strategi pemasarana.
- 3. Nathanael Pieter Audrico COO & CCO, Chief Operating Officer dan Chief Creative Officer: Nathan berperan mendukung CEO dalam pengelolaan operasional perusahaan, serta untuk memastikan efisiensi alur kerja. Selain itu Nathan, bertanggung jawab mengkoordinasi seluruh department agar tujuan tercapai. Dalam perannya sebagai CCO, Nathan mengawasi divisi kreatif untuk memastikan desain yang dihasilkan selaras dengan identitas RenewU. Dalam menjalankan tugasnya, Nathan sering berkolaborasi dengan CEO, CPO, dan CMO.
- 4. Jose Armando Christian CFO, *Chief Financial Officer*: Jose bertanggung jawab atas segala keberlangsungan financial perusahaan dengan tujuan mencegah resiko keuangan, mengoptimalkan keuntungan, dan menjaga likuiditas asset. Dalam menjalankan tugasnya sebagai CFO, Jose sering berkolaborasi dengan CEO dan COO untuk memastikan kestabilan pertumbuhan keuangan RenewU.

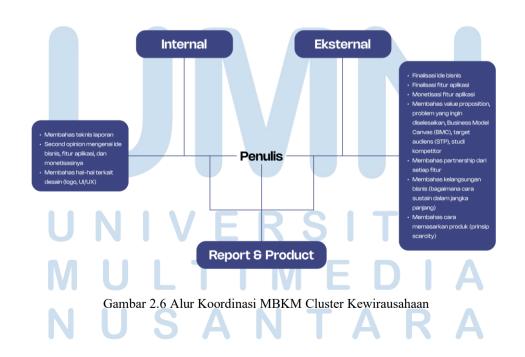
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA



Gambar 2.5 Struktur Perusahaan RenewU

2.5 Alur Kerja Perusahaan

Berikut merupakan jalan alur kerja dan koordinasi tim RenewU bersama dengan tim pelaksana program MBKM Kewirausahaan yang mencakup Dosen Pembimbing Internal dan Dosen Pembimbing Eksternal/Pembimbing Lapangan/Supervisor.



2.6 Analisis Kelayakan Usaha

BEP digunakan RenewU untuk mengetahui jumlah produk yang perlu dijual untuk mendapatkan balik modal, mendapat keuntungan, ataupun kerugian. Perhitungan BEP dilakukan RenewU dengan menghitung *variable cost, fixed cost.* Penulis dan tim menghitung BEP untuk *workshop offline* dan *online*, berikut merupakan penjabaran BEP

Tabel 2.1 BEP Workshop Offline

	Tabel 2.1 BEP Workshop Offline						
Variable Cost (1x Workshop Offline)							
No.	Nama	Biaya					
1.	Bahan baku (jaket)	Rp. 20.000					
2.	Sewing kit	Rp. 10.000					
3.	Gunting	Rp. 7.000					
4.	Biaya logistik	Rp. 15.000					
5.	Komisi pengrajin	Rp. 25.000					
Total		Rp. 77.000					
	Fixed Cost (1x Worksh	op Offline)					
1.	Sewa tempat	Rp. 1.000.000					
2.	Biaya logistik pemindahan	Rp. 500.000					
3.	Marketing (promosi)	Rp. 187.500					
Total		Rp. 1.687.500					
	BEP (1x Workshop	Offline)					
1.	Fixed Cost	Rp. 1.687.500					
2.	Harga jual	Rp. 150.000					
3.	Variable Cost (per unit)	Rp. 77.000					
Total		24 Tiket Terjual					
2.	Harga jual	Rp. 150.000 Rp. 77.000					

Dari tabel diatas, ditemukan variable cost satu unit dalam workshop offline adalah Rp. 77.000. Dengan kata lain biaya variable cost bila satu orang mengikuti workshop adalah Rp. 77.000. Sedangkan fixed cost dalam mengadakan satu kali workshop adalah Rp.1.687.500. Maka dari itu berdasarkan rumus BEP unit, perlu dijualnya 24 tiket untuk mendapatkan Break Even Point. Dengan kata

lain dalam satu kali workshop diperlukan penjualan tiket diatas 24 untuk mendapatkan keuntungan.

Tabel 2.2 DIY Kit Satuan

	Average Variable Cost (1 DI				
No.	Nama	Biaya			
1.	Average cost bahan baku Range Rp. 3.000 – Rp. 20.000	Rp. 11.500			
2.	Average cost peralatan upcycling Range Rp. 800 – Rp.10.000	Rp. 5.400			
3.	Biaya logistik	Rp. 3.000			
4.	Packaging	Rp. 5.000			
5.	Biaya produksi video	Rp. 0			
Total		Rp. 24.900			
	Fixed Cost (Perbu	ılan)			
1.	Sewa kantor	Rp. 1.600.000			
2.	Pengembangan aplikasi	Rp. 3.000.000			
3.	Biaya pemasaran	Rp. 1.500.000			
4.	Gaji karyawan	Rp. 5.000.000			
Total		Rp. 11.100.000			
	BEP (Workshop O	nline)			
1.	Fixed Cost	Rp. 11.100.000			
2.	Rata-rata harga jual	Rp. 80.000			
	Range Rp. 40,000 – Rp. 120,000	EDIA			
3.	Variable Cost (Per Unit)	Rp. 24.900			

Berdasarkan perhitungan penulis beserta tim, ditemukan, *average variable cost* adalah sebesar Rp. 24.900. Angka ini didapat dari seluruh paket DIY kit yang mencakup jaket *rework, hoodie rework,* celana *rework* dengan biaya *variable cost* sebesar Rp. 55.000. Lalu terdapat DIY *kit* anting, gantungan kunci, *carabiner cloth,* dan *tote bag rework* yang memiliki *variable cost* Rp. 8.000 – Rp. 19.000. Dengan itu total rata-rata biaya *variable* yang didapat adalah Rp. 24.900. Terdapat juga rata-rata harga jual yaitu sebesar Rp. 80.000. *Fixed cost* RenewU yang telah diperhitungkan mencakup Rp. 11 .100.000. Maka berdasarkan perhitungan BEP yang perlu diraih *workshop online* adalah 202 DIY *kit* yang terjual. Dengan kata lain diperlukan penjualan diatas 202 DIY *kit* dalam satu bulan berjalannya aplikasi RenewU untuk meraih keuntungan.

Tabel 2.3 BEP Membership

	Average Variable Cost Membership					
Restite	Restitch Tier 1					
No.	Nama	Biaya				
1.	3 DIY Kit Beginner	Rp. 36.711				
	Rp. 12.237 x 3					
	Cost average beginner kit					
	Rp. 5.655 – Rp. 18.820					
	<i>Average</i> = Rp. 12.237					
ReFab	Tier 2					
1.	2 DIY Kit Beginner	Rp.79.654				
	Rp. 12.237 x 2					
	= Rp. 24.654	SIIAS				
	1 DIY Kit Advanced					
	Rp. 55.000	EDIA				
	2 DIY Beginner + 1 Advanced	TARA				

	Rp 24.654 + Rp. 55.000				
	= Rp. 79.654				
Revan	mp Tier 3				
1.	3 DIY Kit Advanced	Rp.165.000			
	Rp. 55.000 x 3				
Avera	ge Total	Rp. 93.788			
Range	P: Rp. 36.711 – Rp.165.000				
	Fixed Cost (Per	bulan)			
1.	Sewa kantor	Rp. 1,600,000			
2.	Pengembangan aplikasi	Rp. 3,000,000			
3.	Biaya pemasaran	Rp. 1,500,000			
4.	Gaji karyawan	Rp. 5,000,000			
Total		Rp. 11,100,000			
	BEP Member	ship			
1.	Fixed Cost	Rp. 11,100,000			
2.	Harga jual	Rp. 100,000 – Rp. 250,000			
		= Rp. 175,000			
3.	Variable Cost (per unit)	Rp. 93,788			
Total		119 Members			

Untuk menghitung BEP dari *membership* perlu ditemukan jumlah ratarata *variable cost* dari tiap *tier*, penulis mendapati rata-rata yang ditemukan yaitu Rp. 93.788. Sedangkan rata-rata harga jual yang didapati dari *average* tiga *tier* adalah Rp. 175.000. Berdasarkan perhitungan yang dilakukan penulis dengan tim, ditemukan BEP yang diperlukan adalah penjualan sebanyak 119 *members* kedalam *membership workshop Me&U*.

Tabel 2.4 Rangkuman BEP

	Rangkuman BEP						
No.	No. Nama BEP						
1 Bula	1 Bulan						
1.	1. BEP Workshop Offline 192 Tiket terjual						

	24 x 8 = 192	
2.	BEP Workshop Online	202 DIY kit terjual
	(DIY Kit Satuan)	
3.	BEP Workshop Online	1 Members
	(Membership)	
1 Tak	iun	
1.	BEP Workshop Offline	2304 Tiket terjual
	$192 \times 12 = 2304$	
2.	BEP Workshop Online	2424 DIY kit terjual
	(DIY Kit Satuan)	
	$202 \times 12 = 2424$	
3.	BEP Workshop Online	1428 Members
	(Membership)	
	$119 \times 12 = 1428$	

Kesimpulan yang didapat dari perhitungan penulis dan tim terhadap peraihan BEP satu bulan adalah 192 tiket *workshop offline* terjual, 202 DIY *kit* satuan terjual, dan 95 *members*. Sedangkan BEP unit yang perlu diraih dalam satu tahun adalah 2304 tiket *workshop offline* terjual, 202 DIY *kit* satuan terjual, dan 1428 *members*.

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA

BAB III

MARKET AND PRODUCT VALIDATION

3.1 Market Research Validation

Tahapan validasi pasar menjadi langkah yang penting dalam perancangan RenewU, hal ini menjadi landasan yang kuat dalam pengembangan bisnis kedepannya. validasi riset pasar yang melibatkan langkah-langkah Segmentasi, Targeting, Positioning (STP), dan pengembangan Market Persona.

3.1.1 Segmentation, Targetting, Positioning

STP (Segmentation Targeting Positioning) digunakan RenewU sebagai alat untuk memahami kebiasaan dan kepribadian pengguna. Berikut merupakan penjabaran dari STP RenewU.

Tabel 3.1 Segmentasi RenewU

Variabel Segmentasi		Keterangan			
Demograrafis					
■ Usia	:	11-26 Tahun			
Gender	:	Perempuan & Laki-Laki			
Pekerjaan	:	Mahasiswa/I, influencer, pekerja			
		kantoran, entrepreneur, freelancer			
Penghasilan	:	SES A (>Rp 6.000.000)			
		SES B (Rp 4.000.000 – Rp 6.000.000)			
Pengeluaran	:\	Rp. 2.000.000			
• SES	:	SES A-B			
Geografis					
■ Area	\equiv	Indonesia			
Tingkat kepadatan	•	Urban/Kota Besar			
penduduk		MEDIA			
NUSA		NTARA			

Psikografis	ļ	
Fsikogrājis		
Attitude	:	Community Driven, Social Butterflies,
		Trend Follower, Value-Seekers, Early
		Adopters, Eco-Conscious
 Lifestyle 	:	DIY Enthusiasts, Sustainable Lifestyle,
		Hobbyist, Social Media Enthusiasts,
		Socialites, Environmentalist, Fashionista.
Behavioral		
Kebiasaan	:	- Aware terhadap upaya
		sustainability.
		- Senang mengikuti kegiatan
		kerajinan tangan.
		- Ingin menggunakan produk
		fashion yang berbeda dengan
		lainnya.
Customer Loyalty	:	Emotional Loyals (Pelanggan yang
		memiliki keterikatan emosional kuat
		terhadap merek) dan Shifting Loyals
		(Pelanggan yang dapat berpindah dari
		waktu ke waktu).
Occasion		Mood Based Occasion & Special
		Occasion.
 Benefits Seeker 	:	Quality time, edukasi upcycling, Unique
		personally made fashion items,
IINIV		voucher/poin.

Berdasarkan dari tabel segmentasi yang telah dijabarkan penulis mendapatkan *targetting*, yang diartikan sebagai upaya menentukan *target* yang memiliki peluang terbesar yang membeli produk/jasa. Berikut merupakan penjabaran tabel *targetting* RenewU.

Tabel 3.2 *Targeting* RenewU

Variabel Segmentasi	3.21	Keterangan		
Demografis				
■ Usia	:	18-26 Tahun		
■ Gender	:	Perempuan & Laki-Laki		
Pekerjaan	:	Mahasiswa/I, influencer, pekerja kantoran		
Penghasilan	:	SES A (>Rp 6.000.000)		
		SES B (Rp 4.000.000 – Rp 6.000.000)		
Pengeluaran	:	Rp. 2.000.000		
• SES	:	SES A-B		
Geografis				
■ Area	:	Indonesia		
Tingkat kepadatan	:	Urban/Kota Besar		
penduduk				
Psikografis				
Attitude	:	Community Driven, Eco-Conscious,		
		Trend Follower		
Lifestyle	:	DIY Enthusiasts, Sustainable Lifestyle,		
		Hobbyist, Social Media Enthusiasts,		
		Socialites, Environmentalist, Fashionista.		

Tahapan selanjutnya adalah menentukan *positioning* RenewU dalam market. Setelah menentukan segmentasi dan *targeting, positioning* berguna untuk menentukan citra atau nilai yang ditawarkan RenewU untuk market. Positioning disajikan dalam bentuk *statement,* berikut merupakan *statement positioning* RenewU:

"RenewU adalah aplikasi bidang upcycling dengan tujuan mengedukasi dan menawarkan pengalaman workshop sustainable melalui DIY Kit untuk target market generasi Z, dengan upaya untuk mengurangi jumlah sampah plastik dan tekstil di Jabodetabek"

Use one of the below templates as a starting point to write your own brand positioning statement. that need fun & unique experiences that educates & provides fashionable upcycled items through workshops. our product offers membership & upcycled DIY kit Unlike When you want to focus on your customers: RenewU application is the educates & offers memorable workshops so they can_increase awareness and participation in upcycling

Positioning Statement Template

Gambar 3.1 Positioning

3.1.2 Market Persona

Market persona dalam konteks perancangan bisnis memiliki kegunaan sebagai visualisasi representasi semi-fiktif pengguna ideal berdasarkan riset dan data nyata. Hal ini sangat berguna untuk memahami dan mengembangkan produk/fitur RenewU agar melesat tepat sasaran. Berikut merupakan penjabaran persona dari RenewU:



Gambar 3.2 User Persona 1

Market persona pertama berokupasi Sebagai mahasiswa aktif bernama Abel. Selain menjadi mahasiswa aktif Abel bekerja sebagai freelancer desainer untuk meraih pendapatan tiap bulannya. Abel adalah seseorang yang menyukai dunia fashion, cenderung lebih menyukai gaya berpakaian yang berbeda atau unik. Ia memiliki motivasi untuk terlihat berbeda dari mahasiswa lainnya agar terlihat menonjol dari orang banyak. Ia mengalami kesulitan dalam mencari produk fashion yang unik dari yang lain, sebagian besar produk fashion yang ia miliki serupa dengan milik orang lainnya. Selain itu ia memiliki keresahan tidak memiliki aktivitas luar kampus yang menyenangkan.



Gambar 3.3 User Persona 2

Market persona kedua adalah seorang influencer fashion Perempuan bernama Shakila Eudora, sekarang berdomisili Jakarta. Shakila senang mengikut tren yang terjadi di media sosial dengan motivasi untuk menjadi pusat perhatian atau trend setter. Maka dari itu ia menginginkan pakaian atau aksesoris yang berbeda dengan influencer lainnya, ini diinginkan dengan adanya harapan menjadikan konten yang berbeda dengan lainnya.

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA



Gambar 3.4 User Persona 3

Market persona ketiga adalah seorang pekerja kantoran berumur 25 tahun bernama Junie. Junie adalah seorang individu yang peduli lingkungan dan menerapkan gaya hidup sustainable dalam pemilihan produk/jasanya. Dalam waktu luang ia memiliki kesibukan mengikuti workshop dengan harapan mendapat ilmu lebih mengenai sustainability.

3.2 Metode Pegumpulan Data Ide Bisnis

Metode pengumpulan data menjadi langkah penting dalam memvalidasi target market melalui data yang lengkap. Proses pengumpulan data ini mencakup dua betode yaitu pengumpulan data kualitatif dan kuantitatif.

3.2.1 Metode Pengumpulan Data Kualitatif

Metode kualitatif adalah metode pengumpulan dan analisis data untuk memahami makna, pengalaman, dan perspektif individu/kelompok tertentu. Metode yang kemudian digunakan RenewU adalah wawancara dan FGD agar mendapatkan *insight* yang mendalam dan menyeluruh dari ahli dan potensi pengguna. Berdasarkan pengertian tersebut berikut merupakan penjabaran data yang didapat melalui metode pengumpulan data kualitatif.

NUSANTARA

3.2.1.1 Wawancara

RenewU melakukan wawancara bersama dengan Angelika Saraswati selaku *Co-Owner* dari By_Rue melalui *chat online* dikarenakan keaadaan narasumber yang belum dapat melakukan wawancara tatap muka. By_rue adalah bisnis kecil bergerak di bidang *upcycling* selama 9 bulan. By_rue memiliki fokus pada penjualan produk *upcycling* dan edukasi melalui *workshop*. Diujarkan bahwa selama by_rue menjalani *workshop* respon dari pelanggan sangat positif, sebagian besar dari mereka sangat tertarik untuk mencoba hal baru.

Dikatakan kesulitan paling besar yang dialami oleh by_rue adalah sampah yang masih tersisa sehingga tidak menjadi workshop yang zero waste. Selain itu kurangnya tenaga pengajar juga menjadi masalah besar yang dialami oleh mereka. Menurut by_rue sendiri , industri upcycling memiliki potensi yang sangat besar, karena generasi muda yang sudah mulai banyak sadar akan upaya sustainability. Hal ini dikarenakan upcycling berikat dengan industri kreatif, dimana orang yang mengikuti workshop by_rue tertarik karena mereka dapat melepaskan kreativitas mereka. Dengan terus menerus menambah wawasan upcycling di masyarakat semakin lama orang akan mulai terbuka dan tertarik dengan industri upcycling.

3.1.1.2 Focus Group Discussion (FGD)

Focus Group Discussion (FGD) merupakan salah satu metode pangambilan data yang dilaksanakan RenewU pada tanggal 19 Maret 2025 dengan 5 peserta. FGD dilaksanakan dengan tujuan mengetahui ketertarikan peserta terhadap konsep *upcycling, workshop,* keinginan peserta, dan pengembangan produk. Data yang didapat menunjukkan bahwa tidak banyak orang mengetahui apa arti dari terminologi *upcycling.* Meski begitu sebagian besar peserta tanpa sadar sudah

pernah melakukan *upcycling* dalam masa lalunya dalam bentuk prakarya. Dikatakan bahwa bagi peserta *sustainability* tidak menjadi faktor pertimbangan ketika membeli sebuah produk/jasa, meski demikian peserta menyukai ide *reworking* atau *thrifting* sebagai upaya *sustainability*.

Berdasarkan jawaban peserta, sebagain besar mereka belum pernah mengikuti *workshop* karena tidak mengetahui informasi mengenai *workshop*. Para peserta sepakat untuk mengikuti workshop dengan kisaran harga Rp. 20.000 – Rp. 100.000 sebagai harga yang mereka rela bayar untuk *workshop*. Namun meski begitu mereka rela untuk berbayar lebih bila mendapat value tambahan dari *workshop* yang diikuti. Dalam konteks aplikasi RenewU para peserta akan lebih tertarik bila mendapatkan tawaran/promo tertentu.



Gambar 3.5 Focus Group Discussion

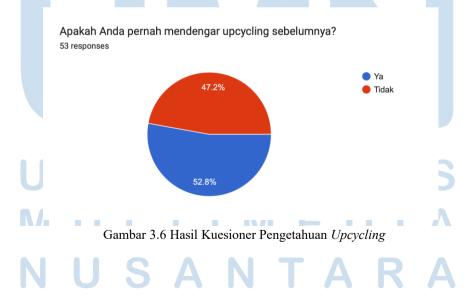
3.2.2 Pengumpulan Data Kuantitatif

Pengumpulan data Kuantitatif bertujuan untuk mengumpulkan dan menganalisis data yang berbentuk angka, statistik, atau numerikal. Hal ini

digunakan untuk mengukur data yang didapat secara objektif. Berikut merupakan penjabaran dari data kuantitatif yang didapat.

RenewU melakukan survey *polling* pada platform *Instagram* pada 10 Februari 2025, obyektif *polling* yang dilakukan adalah untuk mengukur jumlah generasi Z yang mengetahui aplikasi *upcycling* serta untuk memvalidasi ide. Melalui *survey polling* penulis mendapatkan sebanyak 75 responden dengan kisaran usia 16-22 tahun, diantaranya 17 yang pernah melihat aplikasi mengenai pengolahan sampah sedangkan 58 lainnya tidak pernah melihat aplikasi tersebut. Selain itu dari total keseluruhan peserta yang pernah melihat hanya sebanyak 3 peserta yang pernah menggunakannya.

Setelahnya RenewU melakukan validasi lebih menggunakan *google* form dengan total responden yang didapat yaitu 52, dengan 44 responden yang dikategorikan sebagai Gen Z (17-21 tahun) sedangkan 8 lainnya berusia 21-25 tahun. Berdasarkan data yang didapat, 25 responden familiar dengan kata *upcycling*, sedangkan 27 responden lainnya tidak familiar. Selain dari data yang penulis dan tim menunjukkan 40 responden mempertimbangkan sisi *sustainable* dengan. Kualitas produksi dan fungsional dari produk juga menjadi hal yang dipertimbangkan oleh responden, dalam pertimbangan pembelian produk.



Promo dan sistem pengumpulan point menjadi daya tarik yang tinggi bagi audiens untuk menggunakan aplikasi. Bila dengan adanya fitur pembelian tiket 47 responden memilih untuk melakukan pembayaran melalui aplikasi. Ini dipengaruhi oleh perbedaan harga, efisiensi, dan tawaran promo yang cenderung lebih banyak.



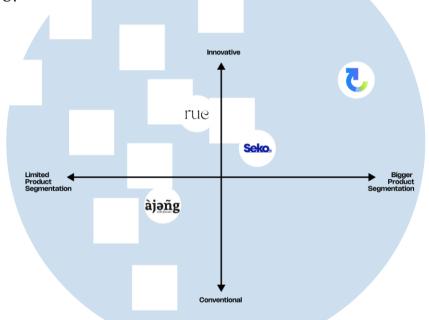
Gambar 3.7 Hasil Kuesioner Pertimbangan

Data yang didapat menunjukkan 17 responden ingin mengikuti workshop dengan tema sustainability. Responden lainnya menjawab aspek lain yang dipertimbangkan dalam mengikuti workshop yaitu lokasi, waktu, harga tiket, hasil produk. Berdasarkan data yang ditemukan penulis dan tim maka RenewU perlu membuat ketertarikan audiens terhadap workshop sustainability meningkat. Setelahnya dalam pembahasan kisaran harga, audiens rela mengeluarkan Rp 50.000 – Rp 100.000 menjadi pilihan pertama dalam keterjangkauan harga tiket. Sementara dikatakan bahwa harga diatas Rp 100,000 masih tergolong relative terjangkau untuk melakukan reworking.

3.3 Analisa Produk Merek dan Kompetitor

Analisa produk merek dan kompetitor berguna untuk melakukan benchmarking antara produk RenewU sebagai bisnis dengan bisnis lainnya. Analisa kompetitor dapat dibagi menjadi 3 tipe yaitu kompetitor langsung, tidak langsung, kompetitor pengganti. Kompetitor langsung adalah kompetitor yang menawarakan produk/jasa yang sama. Sedangkan kompetitor tidak langsung adalah kompetitor

yang menawarkan produk/jasa yang sama dalam platform yang berbeda. Kompetitor pengganti adalah bisnis yang menawarkan produk/jasa yang dapat menggantikan bisnis lain. Berikut merupakan penjabaran dari analisa kompetitor RenewU:



Gambar 3.8 Brand Positioning Matrix

Tahapan selanjutnya yang dilakukan adalah melakukan perbandingan kompetitor melalui tabel variabel. Hal ini dilakukan untuk melakukan benchmarking dan mengetahui posisi brand dalam marketplace. Berikut penjabaran yang dilakukan

Tabel 3.3 Variabel Pembanding

Variabel	By Rue	Ajeng Cinta	Seko	
Pembanding		Bumi	Upcycling	
Innovation	High	Mid	Mid	
Product Segmentation	Mid	Low	Mid	
Education	High	Mid	High	
Community Engagement	High	Low	High	

Dalam analisis melalui tabel terdapat 4 variabel yang dipilih sebagai indikator. 4 indikator tersebut adalah *innovation*, *product segmentation*, *education*,

dan community engagement. Setelah melakukan benchmarking dapat dikatakan RenewU memiliki tingkatan yang tinggi pada tiap indikator. RenewU memiliki faktor inovasi yang tinggi jika dibandingkan dengan produk lain karena menyediakan DIY Kit yang tidak dimiliki oleh bisnis lainnya, selain itu RenewU melakukan penjualan melalui aplikasi yang disana dapat ditawarkan promo. RenewU memiliki segmentasi produk yang jauh lebih bervariasi dari bisnis lainnya, karena menawarkan produk mulai dari aksesoris, tas, hingga baju dan celana. Dengan adanya instruksi berupa fisik dan online RenewU mengcover pengalaman edukasi yang lebih menyeluruh. Terakhir terdapat customer engagement dimana RenewU memberi ruang untuk komunitas dapat bertemu tidak hanya secara offline namun secara online.

3.4 Studi Eksisting dan Studi Referensi

Analisis eksisting dan referensi dilakukan untuk memperoleh wawasan strategis yang dapat diterapkan dalam pengembangan bisnis. Proses ini melibatkan dua pendekatan studi eksisting dan studi referensi.

3.4.1 Studi Eksisting

By Rue adalah bisnis kecil dengan usia 9 bulan dan bergerak di bidang *sustainability* terutama dalam produk *upcycling*. Ia menawarkan produk/jasa *upcycling* produk fashion serta *workshop offline*. Berikut merupakan penjabaran SWOT dari By Rue.

Tabe	-1	3 4	Str	ıdi	$\mathbf{E}\mathbf{k}$	si	stine	σ

Strength	Weakness				
 Sering mengadakan workshop yang menarik dengan harga 	Produk hanya berfokus pada perempuan				
yang terjangkau. Produk yang ditawarkan berupa aksesoris yang unik Bekerjasama dengan sekolah dan instansi lain	 Hanya menggunakan limbah dari material botol plastic Tidak menggunakan platform lain selain media sosial Jumlah pengguna yang hanya dibatasi pada 2 orang 				

Memiliki identitas brand yang		
kuat		
Opportunity	Threat	
 Membuat aplikasi dengan 	Berkompetisi secara identitas	
tawaran vouche/promo untuk	visual	
menarik pembeli	 Pembeli lebih memilih untuk 	
■ Menjual produk dengan	mengikuti workshop by rue	
jangkauan yang lebih luas	karena pengajar merupakan	
 Memperbanyak variasi produk 	model fashion.	
yang diajarkan dalam workshop		
■ Menawarkan workshop yang		
disertai dengan paket DIY		
untuk mempermudah pembeli		

3.4.2 Studi Referensi

Dalam proses melakukan studi referensi RenewU mengacu pada 3 produk yang dilihat sebagai referensi perancangan aplikasi RenewU. Ketiga produk yang diacu adalah Spotify, Traveloka, dan Gojek.

1.Spotify

Spotify adalah aplikasi layanan *streaming* lagu dengan bebas secara *online*. Revenue stream *spotify* dapat menjadi acuan yang menarik bagi RenewU, dimana sumber penghasilan utama mereka dapatkan melalui paket *membership premium* mereka dan melalui iklan. Spotify memecah paket untuk membuat harga yang ditawarkan lebih terjangkau, dengan cara mengurangi durasi *membership* namun dengan fitur yang sama. Sebagai contoh paket mini yang ditawarkan oleh Spotify berkisaran Rp. 10.700 dengan batas waktu yang lebih singkat dibandingkan paket biasa. Maka dari itu RenewU menggunakan strategi *Revenue Stream*

yang serupa yaitu berupa *membership* dengan adanya *tier* dari murah ke mahal agar menjangkau lebih banyak orang.



Gambar 3.9 Spotify Membership

2.Traveloka

Selain itu RenewU mengacu pada Traveloka dalam aspek ui desain. Traveloka memiliki gaya desain yang simplistik membuat pengguna nyaman menggunakan aplikasi. Didominasi dengan warna putih dan *negative space* yang cukup membuat pengguna nyaman dalam menavigasi setiap halaman traveloka. Selain itu traveloka menata *margin* dan *layouting* dengan teratur membuat pengguna tidak kebingungan saat menggunakan aplikasi. Maka dari itu RenewU mengacu gaya desain yang serupa memanfaatkan *layout desain* yang bersih dan rapih untuk menghindari kebingungan.



Gambar 3.10 Traveloka UI

2.Gojek

Gojek adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang penghubungan antara user dengan ojek, gaya bahasa/visual gojek dirasa bersifat lebih kasual dengan tujuan meraih kepercayaan targeted user. Selain itu cara lain gojek membuat dirinya terkesan lebih kasual dan relatable adalah melalui penggunaan visualnya. Selain dari menarik perhatian pengguna, ilustrasi gojek yang berupa maskot seorang driver gojek membuat pengguna merasa lebih nyaman dan dapat relate dengan aplikasi. Maka dari itu RenewU berupaya untuk melakukan hal yang sama dengan menggunakan ilustrasi maskot dalam aplikasi dan media promosi untuk meraih perhatian juga agar lebih relatable.



Gambar 3.11 Gojek Illustration

3.5 Penetapan Harga Produk/Jasa

Dalam proses merancang penetapan harga produk/jasa RenewU, penulis dan tim melakukan *benchmarking* terhadap *competitor* serupa By Rue dan Seko *Upcycling*. Berdasarkan penelitian yang dilakukan, ditemukan bahwa By Rue menetapkan biaya sebesar Rp 135.000 untuk *workshop* pembuatan gantungan kunci, sementara *talkshow* yang didalamnya mengadakan pembawa acara lain dinilai sebesar Rp 120.000. Terdapat pula produk satuan yang dijual oleh By Rue yaitu aksesoris dengan kisaran Rp 30.000 hingga Rp 75.000.

Sementara itu, Seko *Upcycling* mengadakan *workshop* dengan frekuensi yang lebih sering melalui kerjasamanya dengan sekolah dan perusahaan lain. Produk yang ditawarkan oleh Seko *Upcycling* juga lebih *unisex* ketika dibandingkan dengan competitor serupa mencakup tas dan dompet. Dengan

cakupan produk yang lebih luas Seko Upcycling mencantumkan rate harga produk yang lebih tinggi, yakni dari Rp 129.000 hingga Rp 209.000.

Tabel 3.5 Benchmarking

Benchmarking Benchmarking				
Brand	Produk/Jasa	Harga		
By Rue	Workshop	Rp. 135.000		
	Talkshow	Rp. 120.000		
	Keychain	Rp. 40.000		
	Simple keychain	Rp. 30.000		
	Gelang 1	Rp. 45.000		
	Gelang 2	Rp. 60.000		
	Anting 1	Rp. 55.000		
	Anting 2	Rp. 40.000		
	Kalung	Rp. 75.000		
	Shoe charms	Rp. 15.000		
Seko	Card wallet	Rp. 149.000		
	Sling bag	Rp. 179.000		
	Tote bag	Rp. 229.000		
	Long handle tote bag	Rp. 310.000		
	Spacious tote bag	Rp. 350.000		
Ajeng Cinta Bumi	Tas besar	Rp. 500.500 – Rp. 548.900		
	Tempat kacamata	Rp. 275.000		
	Pouch	Rp. 330.000		

Berdasarkan data yang didapat, RenewU kemudian menentukan harga produk yang ditawarkan secara terjangkau agar dapat diakses oleh banyak orang. Seluruh harga yang ditetapkan oleh RenewU telah dipertimbangkan dengan matang oleh penulis dan tim, berdasarkan perhitungan dari BEP. Maka dari itu berikut perincian harga produk yang ditawarkan oleh RenewU:

Tabel 3.6 Penetapan Harga

Satuan Satuan		Membership	
Item	Harga	Item	Harga
Tiket Workshop	Rp. 150.000	ReStich (Tier 1)	Rp. 100.000
Rework + DIY Kit			
Hoodie/Jaket/Celana			
(Offline)			
DIY Kit Tote Bag	Rp. 80.000	ReFab (Tier 2)	Rp. 160.000
(online)			
DIY Kit Carabiner	Rp. 40.000	ReVamp (Tier 3)	Rp. 250.000
Cloth (online)			
DIY Kit Gantungan	Rp. 40.000		
Kunci (online)			
DIY Kit Anting	Rp. 40.000		
Plastik (online)			

3.6 Metode Perancangan Produk/Jasa

Penulis dan tim merancanga produk RenewU berdasarkan dari metode design thinking. Design thinking adalah metode pemecahan masalah desain yang berbasis kepada manusia yang menggunakannya. Alasan kami memilih design thinking sebagai metode yang digunakan karena berguna untuk memahami pengguna, menantang asumsi, dan dapat menciptakan solusi yang inovatif.



Gambar 3.12 *Design Thinking* Sumber: Reynata Adenty (2023)

Berdasarkan asumsi tersebut berikut merupakan penjabaran tahap *design thinking* yang kemudian akan digunakan:

1. Emphatize

Tahapan pertama yang dilakukan adalah *empathize* dimana penulis dan tim melakukan pendekatan empati untuk memahami keresahan *user*. Hal ini dilakukan oleh penulis dan tim untuk mengetahui apa yang diinginkan oleh *user*. Pada tahap ini penulis bersama dengan tim melakukan wawancara dengan penggiat/profesional, *Focus Group Discussion*, dan menyebarkan kuesioner.

2. Define

Tahapan kedua yang diguanakan adalah *define* diartikan sebagai proses pencarian masalah apa yang dialami *user*. Hal ini dilakukan oleh penulis dan tim melalui riset sekunder mengenai masalah sosial yang diangkat dan pendekatan pertanyaan 5W1H.

3. Ideate

Tahapan ketiga yang diguanakan adalah *ideate*, setelah penulis dan tim mendapatkan *insights* terhadap masalah yang dialami *users*, kemudian dilakukan tahapan *brainstorming* untuk menemukan solusi yang sesuai. Tahapan yang digunakan menggunakan metode *moodboard*, *mindmap*, dan *sketching*.

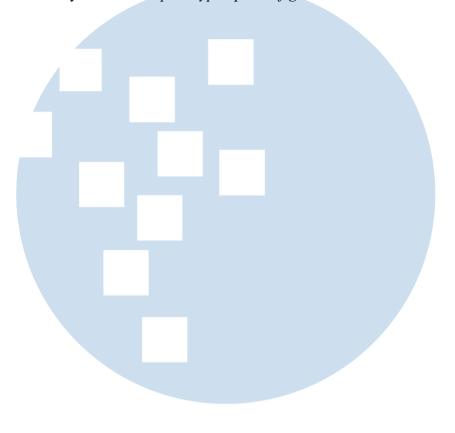
4. Prototype

Tahapan keempat adalah *prototyping*, pada tahap ini penulis dan tim membuat ide dalam bentuk fisik yang kemudian dapat ditunjukan /diuji dalam pasar. Pada tahap ini penulis beserta tim merancang desain produk aplikasi untuk pengadaan *workshop*.

5. Test

Tahapan terakhir adalah *test*, tahapan ini membantu penulis beserta tim untuk mengetahui pandangan pengguna terhadap desain yang telah dirancang pada tahapan sebelumnya. Hal ini membantu penulis untuk mengetahui *feedback* yang dapat ditingkatkan pada

produk. Langkah yang dilakukan oleh RenewU kemudian adalah menyebarkan link *prototype* aplikasi *figma*.



UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA