

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN



Gambar 2. 1 Logo Perusahaan APP Sinar Mas

2.1 Sejarah Singkat Perusahaan

APP Sinar Mas adalah nama dagang dari sebuah perusahaan manufaktur pulp dan kertas yang telah menghasilkan berbagai produk berkualitas untuk dapat memenuhi kebutuhan tisu, kertas, dan kemasan secara global. APP pertama kali didirikan oleh Eka Tjipta Widjaja pada tahun 1972. Pada awalnya, fokus utama dari perusahaan ini adalah memproduksi pulp dan kertas, dan beberapa tahun pertama, pertumbuhan yang signifikan dipasar domestik berhasil dicapai oleh mereka. Namun, terjadi perubahan besar ketika perusahaan ini telah bergabung dengan Sinar Mas Group pada tahun 1990-an. Hal ini tentu dapat membuka pintu bagi APP untuk dapat melakukan ekspansi secara internasional dengan cepat.

APP telah membuka pabrik kertas di China pada tahun 1994. Hal ini menjadi awal untuk dapat melakukan ekspansi secara global. Kemudian, perusahaan ini berinvestasi secara besar-besaran di beberapa negara eropa dan juga Amerika untuk memperluas jangkauan produk yang dihasilkan. APP berhasil menjadi salah satu produsen pulp dan kertas terbesar di dunia selama periode ini, tetapi juga mulai menerima beberapa kritik serius yang diberikan oleh beberapa kelompok lingkungan terkait dengan adanya praktik deforestasi.

Pada awal abad ke-21, APP telah dihadapkan dengan tuntutan dan kritik yang dilontarkan secara serius. Hal ini berdasarkan dengan kontribusi perusahaan

tersebut terhadap deforestasi dan adanya kerusakan hutan alam tropis yang ada di Indonesia. Aktivis dan beberapa organisasi lingkungan memprotes kebijakan dan beberapa hal yang dilakukan oleh perusahaan ini, dengan menuduh adanya keterlibatan dalam praktik-praktik yang dapat merusak lingkungan sekitar, seperti penebangan hutan secara berlebihan yang tidak berkelanjutan dan konversi hutan untuk dijadikan perkebunan kelapa sawit. Selanjutnya adanya tuduhan terhadap perusahaan ini juga dikaitkan dengan adanya keterlibatan dalam kebakaran hutan yang melanda serta merusak habitat satwa liar dan menghasilkan emisi karbon yang tergolong sangat besar.

Dalam menanggapi hal tersebut, APP Sinar Mas telah mengumumkan beberapa komitmen dan upaya perubahan untuk mencapai keberlanjutan yang positif. Beberapa janji telah diungkapkan oleh perusahaan ini, seperti memberhentikan adanya penebangan hutan alam tropis dan beralih kepada sumber serat kayu sebagai solusi untuk jangka panjang. Upaya yang dilakukan oleh APP bertujuan untuk mendapatkan sertifikasi yang berkelanjutan seperti FSC (*Forest Stewardship Council*) dan memulai kegiatan yang lebih ramah terhadap lingkungan.

Pada tahun 1976, PT. Indah Kiat Pulp & Paper berhasil dibangun oleh Eka Tjipta Widjaya di wilayah Tangerang. Perusahaan ini pada awalnya merupakan perusahaan Penanaman Modal Asing yang didirikan melalui kerja sama antara perusahaan dari Indonesia yang bernama PT. Indah Agung dan juga dua perusahaan yang berasal dari Taiwan, yaitu Chung Hwa Pulp International Corporation dan Yuen Fong Yue Global Investment Corporation. Dalam hal ini, kedua perusahaan tersebut memegang peran masing-masing. Perusahaan Indonesia berperan sebagai penyedia akses, sedangkan perusahaan dari Taiwan berperan sebagai penyedia teknologi yang didalamnya terdapat proses pembuatan kertas.

Pada saat awal berdiri tahun 1977, perusahaan ini memiliki perlengkapan dan peralatan yang sangat terbatas. Perusahaan ini tercatat hanya menjalankan aktivitas operasional dengan dua mesin kertas yang memiliki kapasitas total hasil

produksi dari kedua mesin tersebut masing-masing menghasilkan 100 ton perhari. Seiring berjalannya waktu mesin kertas berhasil ditambahkan jumlahnya, dan pada April 1988 perusahaan berhasil melakukan modifikasi untuk meningkatkan kinerja mesin sehingga berhasil memberikan peningkatan produksi menjadi 250 ton dalam sehari.

Sinar Mas Group berhasil mengakuisisi saham IKPP sebesar 67% pada Januari 1986. Berdasarkan hal tersebut, perusahaan Yuen Fong Yue dan Chung Hwa Pulp memegang 10% dan 23%. Perkembangan dalam perusahaan ini terus meningkat, hingga pada Oktober 1996, IKPP telah menambahkan alat pengering pada salah satu mesinnya. Hal ini tentu dapat membantu meningkatkan proses produksi menjadi 120.000 ton pertahun. Saat ini, PT. Indah Kiat Pulp & Paper telah memiliki pabrik dengan tiga lokasi berbeda. Pabrik kertas di Serang-Banten, Pabrik yang terintegrasi pulp dan ekrtas di wilayah Perawang-Riau, serta prabrik Indah Kiat Pulp & Paper yang berlokasi di Tangerang saat ini tercatat memiliki kapasitas paling kecil. Hingga saat ini IKPP masih tetap mengembangkan tingkat produksi dengan menambah jumlah mesin yang memadai dan IKPP Tangerang juga telah menerapkan sistem *Chain of Custody*. Hal ini bertujuan untuk dapat menjamin penyediaan bahan baku pulp hingga ke sumber dari hutan.

2.1.1 Visi Misi

APP sebagai perusahaan dengan skala internasional dalam bidang pulp dan kertas, tentu sangat penting untuk selalu memiliki inovasi yang semakin berkembang dan dapat menjalankan tanggung jawab sosial. Visi yang terdapat dalam perusahaan APP Sinar Mas adalah “menjadi perusahaan pulp dan kertas secara global yang terkemuka dan juga dihormati untuk memberikan nilai unggul kepada masyarakat, pelanggan, karyawan, dan pemegang saham secara berkelanjutan dan juga bertanggung jawab”.

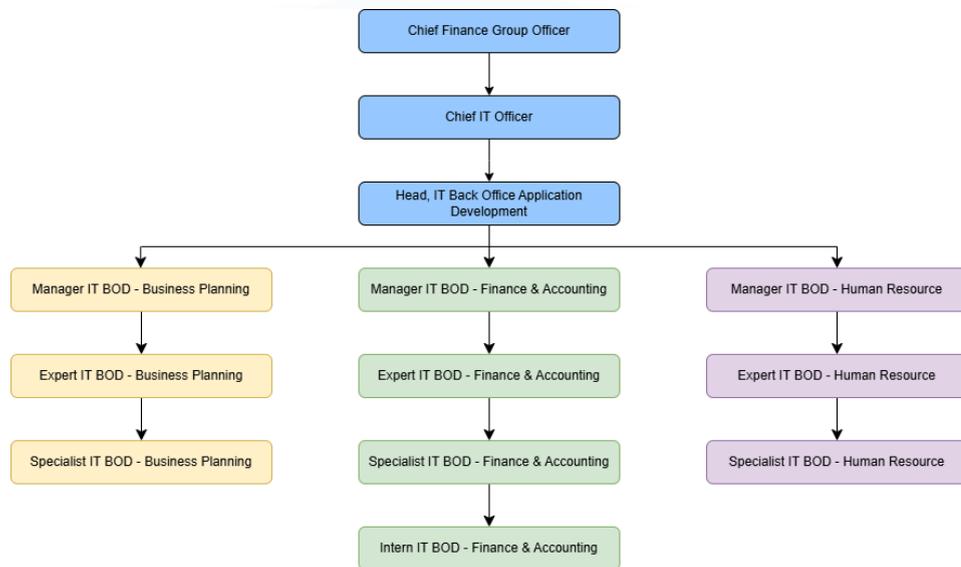
Berikut beberapa misi pada APP Sinar Mas, yaitu:

- 1) Menggunakan teknologi yang lebih memadai dalam tahap mengembangkan berbagai macam produk baru dan meraih pencapaian

terhadap pabrik yang lebih efisien. Menciptakan inovasi yang lebih baik dan berbagai teknologi terbaru yang bertujuan untuk mengembangkan produk baru, dan memastikan tingkat efisiensi operasional yang lebih maksimal di seluruh pabrik APP.

- 2) Mewujudkan komitmen berkelanjutan dalam semua operasi perusahaan. Memperhatikan dampak lingkungan saat menjalankan operasi, serta memiliki komitmen untuk dapat mencapai tujuan yang berkelanjutan dalam semua aspek bisnis APP.
- 3) Meningkatkan kualitas berbagai sumber daya alam dan manusia melalui adanya pelatihan. Perusahaan mengakui bahwa investasi jangka panjang dalam tahap pengembangan sumber daya manusia sangat penting untuk dilakukan. Perusahaan akan terus memberikan pengembangan dan pelatihan terhadap karyawan untuk meningkatkan produktivitas, keahlian, dan kualitas.
- 4) Meningkatkan jangkauan pangsa pasar secara global. Memiliki komitmen dalam meningkatkan pangsa pasar, dengan menjadi pemimpin dalam industri ini, dan dapat memberikan manfaat yang memiliki manfaat jangka panjang.

2.2 Struktur Organisasi Perusahaan



Gambar 2. 2 Struktur Organisasi IT Back Office Departement

Gambar diatas merupakan struktur organisasi dari Corporate IT - Back Office Development di ASIA Pulp & Paper Sinar Mas. Struktur organisasi IT BOD memiliki tiga fungsi utama dalam menjalankan prosesnya, yaitu IT BOD - Business Planning, IT BOD - Finance & Accounting, dan IT BOD - Human Resource. Dalam struktur organisasi perusahaan yang tercantum pada gambar diatas, peserta magang berada pada struktur IT BOD - Finance & Accounting, yang dimana divisi tersebut bertugas sebagai IT support untuk Departemen Back Office. Pada struktur organisasi, peserta magang tidak berada secara langsung. Namun, dalam hal ini peserta magang wajib melaporkan segala bentuk pekerjaan serta perizinan yang dilakukan kepada mentor atau supervisor yang memiliki tanggung jawab atas peserta magang.

UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA