

**ANALISIS FINANCIAL BISNIS BEBEK LEPAS: PERAN
DIVISI KEUANGAN DALAM PROGRAM PRO-STEP**



**LAPORAN
PROFESSIONAL SKILL ENHANCEMENT PROGRAM**

David Yohanes Ramanday

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS BISNIS
UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA
TANGERANG
2025**

ANALISIS FINANCIAL BISNIS BEBEK LEPAS: PERAN DIVISI

KEUANGAN DALAM PROGRAM PRO-STEP



UMN
UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA

LAPORAN

PROFESSIONAL SKILL ENHANCEMENT PROGRAM

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh

Gelar Sarjana (S.)

David Yohanes Ramanday

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA

TANGERANG

2025

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Dengan ini saya,

Nama : David Yohanes Ramanday

Nomor Induk Mahasiswa : 00000089810

Program Studi : Manajemen

Laporan MBKM Kewirausahaan dengan judul:

ANALISIS FINANCIAL BISNIS BEBEK LEPAS: PERAN DIVISI KEUANGAN DALAM PROGRAM PRO-STEP

merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari laporan Prostep yang ditulis oleh orang lain, dan semua sumber, baik yang dikutip maupun dirujuk, telah saya nyatakan dengan benar serta dicantumkan di Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan/penyimpangan, baik dalam pelaksanaan maupun dalam penulisan laporan Prostep, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan TIDAK LULUS untuk laporan Prostep yang telah saya tempuh.

Tangerang, 8 Desember 2025



David Yohanes Ramanday

HALAMAN PERSETUJUAN

Laporan dengan judul

ANALISIS FINANCIAL BISNIS BEBEK LEPAS: PERAN DIVISI

KEUANGAN DALAM PROGRAM PRO-STEP

Oleh

Nama : David Yohanes Ramanday
NIM : 00000089810
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis

Telah disetujui untuk diajukan pada
Sidang Laporan Prostep Program Studi Manajemen
Universitas Multimedia Nusantara

Tangerang, 08 Desember 2025

Pembimbing


Dr. Mikaria Gultom, S.Pd., M.M.
0405077509

Ketua Program Studi Manajemen


Purnamaningsih, S.E., M.S.M., C.B.O
0323047801

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Prostep dengan judul

ANALISIS FINANCIAL BISNIS BEBEK LEPAS: PERAN DIVISI KEUANGAN DALAM PROGRAM PRO-STEP

Oleh

Nama : David Yohanes Ramanday
NIM : 00000089810
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis

Telah diujikan pada hari Kamis, 11 Desember 2025
Pukul 14.00 s.d 15.00 dan dinyatakan
LULUS

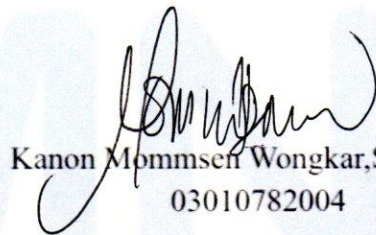
Dengan susunan penguji sebagai berikut..

Pembimbing

Penguji

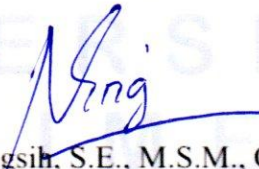


Dr. Mikaria Gultom, S.Pd., M.M.
0405077509



Kanon Mommsen Wongkar, SH, MH
03010782004

Ketua Program Studi Manajemen



Purnamaningsih, S.E., M.S.M., C.B.O
0323047801

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : David Yohanes Ramanday.
Nomor Induk Mahasiswa : 00000089810.
Program Studi : Manajemen.
Jenjang : Sarjana
Jenis Karya : Laporan Professional Skill Enhancement Program.
Judul Karya Ilmiah : Analisis Finansial Bisnis Bebek Lepas: Peran Divisi
Keuangan Dalam Program Pro-Step

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa saya bersedia* (**pilih salah satu**):

- ☒ Saya bersedia memberikan izin sepenuhnya kepada Universitas Multimedia Nusantara untuk mempublikasikan hasil karya ilmiah saya ke dalam repositori Knowledge Center sehingga dapat diakses oleh Sivitas Akademika UMN/Publik. Saya menyatakan bahwa karya ilmiah yang saya buat tidak mengandung data yang bersifat konfidensial.
- ☐ Saya tidak bersedia mempublikasikan hasil karya ilmiah ini ke dalam repositori Knowledge Center, dikarenakan: dalam proses pengajuan publikasi ke jurnal/konferensi nasional/internasional (dibuktikan dengan *letter of acceptance*) **.
- ☐ Lainnya, pilih salah satu:
 - ☐ Hanya dapat diakses secara internal Universitas Multimedia Nusantara
 - ☐ Embargo publikasi karya ilmiah dalam kurun waktu 3 tahun.

Tangerang, 8 Desember 2025


David Yohanes Ramanday

* Pilih salah satu

** Jika tidak bisa membuktikan LoA jurnal/ HKI, saya bersedia mengizinkan penuh karya ilmiah saya untuk diunggah ke KC UMN dan menjadi hak institusi UMN

KATA PENGANTAR

Mengucapkan terima kasih

1. Bapak Ir. Andrey Andoko, M.Sc, Ph.D, selaku Rektor Universitas Multimedia Nusantara.
2. Bapak Dr. Prio Utomo, S.T., M.P.C., selaku Dekan Fakultas Bisnis Universitas Multimedia Nusantara.
3. Ibu Purnamaningsih, S.E., M.S.M., C.B.O. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Multimedia Nusantara.
4. Dr. Mikaria Gultom, S.Pd., M.M., sebagai Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan motivasi atas terselesainya tesis ini.
5. Keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan MBKM ini..
6. Zavita Genecia, Febriyanti Wijaya Ansyori dan Kenzie Jalu Prastya, sebagai teman satu tim yang telah bekerja sama, berdiskusi, dan berkontribusi dalam setiap tahap pelaksanaan program
7. Seluruh responden, pelanggan, dan pihak-pihak lain yang terlibat dalam proses riset, uji coba produk, hingga pelaksanaan PO.

Semoga karya ilmiah ini dapat memberi manfaat bagi pembaca, khususnya mahasiswa yang akan mengikuti PRO-STEP di masa mendatang. Penulis berharap laporan ini dapat menjadi referensi singkat yang membantu dalam memahami alur pelaksanaan program serta tantangan yang mungkin dihadapi. Semoga pengalaman yang dibagikan dapat mendukung pengembangan keterampilan kewirausahaan di Universitas Multimedia Nusantara.

Tangerang, 8 Desember 2025



David Yohanes Ramanday

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

David Yohanes Ramanday

ABSTRAK

Laporan ini menyajikan rangkaian kegiatan yang dilakukan selama program Pro-step melalui pengembangan usaha kuliner “Bebek Lepas”. Bisnis ini dipilih karena tingginya kebutuhan akan makanan yang praktis, terjangkau, dan konsisten di kalangan mahasiswa, pekerja, serta masyarakat sekitar UMN. Selain itu, permasalahan umum seperti ketidakstabilan rasa, kurangnya kehygienisan, serta lamanya waktu penyajian pada usaha FnB mendorong penulis dan tim untuk menghadirkan solusi melalui konsep makanan cepat saji dengan standar 3K (kecepatan, kestabilan, kehygienisan).

Selama pelaksanaan berbagai kendala ditemui seperti sulitnya mencari supplier ayam dan bebek dengan kualitas stabil, konsistensi rasa pada proses R&D, keterbatasan waktu produksi, serta pengelolaan keuangan dan pembagian tugas yang harus terus disempurnakan. Solusi yang diterapkan meliputi percobaan resep berulang, pemilihan supplier terbaik, penyusunan SOP produksi, serta optimalisasi peran setiap anggota tim.

Melalui kegiatan Prostep, penulis mempelajari aspek penting dalam menjalankan bisnis, mulai dari riset pasar, perencanaan keuangan, strategi pemasaran, pengembangan produk, hingga evaluasi konsumen. Pengalaman ini tidak hanya memperkuat kemampuan praktis, tetapi juga membangun pola pikir kewirausahaan yang profesional.

Kata kunci: kewirausahaan, FnB, Prostep, Bebek Lepas, bisnis mahasiswa.

U N I V E R S I T A S
M U L T I M E D I A
N U S A N T A R A

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

David Yohanes Ramanday

ABSTRACT (English)

This report presents a series of activities carried out during the Pro-step program through the development of the culinary business “Bebek Lepas”. This business was chosen due to the high demand for practical, affordable, and consistent food among students, workers, and the community around UMN. In addition, common problems such as inconsistent taste, lack of hygiene, and long serving times in the F&B business prompted the author and team to come up with a solution through a fast food concept with 3K standards (speed, consistency, hygiene).

During implementation, various obstacles were encountered, such as the difficulty of finding suppliers of chicken and duck with stable quality, consistency of taste in the R&D process, limited production time, and financial management and division of tasks that had to be continuously improved. The solutions implemented included repeated recipe trials, selection of the best suppliers, preparation of production SOPs, and optimization of the roles of each team member.

Through the Prostep activity, the author learned important aspects of running a business, from market research, financial planning, marketing strategies, product development, to consumer evaluation. This experience not only strengthened practical skills but also fostered a professional entrepreneurial mindset.

Keywords: *entrepreneurship, FnB, Prostep, Bebek Lepas, student business.*

U N I V E R S I T A S
M U L T I M E D I A
N U S A N T A R A

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	2
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT (English)</i>	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Maksud dan Tujuan	4
1.3 Prosedur dan Deskripsi Waktu	5
1.4 Manfaat	13
BAB II PELAKSANAAN	
PROFESSIONAL SKILL ENHANCEMENT PROGRAM.....	15
2.1. Tahapan Pekerjaan	15
2.1.1 Periode 24 agustus - 31 agustus 2025	25
2.1.2 Periode 01 September - 10 September 2025.....	28
2.1.3. Periode 12 September - 20 September 2025.....	31
2.1.4. Periode 25 September - 29 September 2025.....	33
2.1.5. Periode 01 Oktober - 15 Oktober 2025.....	37
2.1.6. Periode 16 Oktober - 30 Oktober 2025.....	40
2.1.7. Periode 01 November - 13 November 2025	43
2.1.8. Periode 16 November - 30 November 2025	46
2.1.9. Periode 01 Desember - 04 Desember 2025	50
2.2. Uraian Pelaksanaan Kerja financial.....	49
2.2.1. Pengeluaran pada Trial N Error 1.....	51
2.2.2. Pengeluaran pada Trial N Error 2.....	51

2.2.3.	Pengeluaran Untuk Packaging	52
2.2.4.	Perhitungan Harga Jual.....	53
2.2.5.	Pengeluaran Pada Trail N Error Tahap 3 dan Demo Day	54
2.2.6.	Pengeluaran Pada Po Pertama	55
2.2.7.	Pengeluaran Pada Po kedua	57
2.2.8.	Pengeluaran Pada Po ketiga	60
2.2.9.	Penambahan Menu 1 ekor	62
2.2.10.	Pengeluaran Pada Po keempat	64
2.3.	Kendala yang Ditemukan	75
2.4.	Solusi atas Kendala yang Ditemukan	76
BAB III PERENCANAAN BISNIS JANGKA PENDEK.....		78
3.1.	Deskripsi Perusahaan.....	78
3.2.	Struktur organisasi Perusahaan	79
1.	Chief Executive Officer (CEO).....	80
2.	Marketing	81
3.	Kuangan.....	82
4.	Operasional	82
3.3.	Analisis Kelayakan Usaha	83
3.4.	Produksi.....	89
3.5.	Strategi Pemasaran	91
3.6.	Strategi Keuangan	94
BAB IV SIMPULAN DAN SARAN.....		98
4.1	Simpulan.....	98
4.2	Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA		13
LAMPIRAN		16

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Detail Pekerjaan yang Dilakukan Selama Prostep

Tabel 2.2.3 Detail Pembelian Packaging

Tabel 2.2.4 Detail Harga Modal dan Harga jual Setiap paket

Tabel 2.2.6 Detail Pengeluaran Open po 1

Tabel 2.2.6 Jurnal Umum disesuaikan Po 1

Tabel 2.2.6 Neraca sebelum disesuaikan Po 1

Tabel 2.2.6 Jurnal penyesuaian Po 1

Tabel 2.2.6 Neraca penyesuaian Po 1

Tabel 2.2.6 Table Laba rugi Po 1

Tabel 2.2.7 Detail Pengeluaran Open po 2

Tabel 2.2.7 Jurnal Umum disesuaikan Po 2

Tabel 2.2.7 Neraca sebelum disesuaikan Po 2

Tabel 2.2.7 Jurnal penyesuaian Po 2

Tabel 2.2.7 Neraca penyesuaian Po 2

Tabel 2.2.7 Table Laba rugi Po 2

Tabel 2.2.8 Detail Pengeluaran Open po 3

Tabel 2.2.8 Jurnal Umum disesuaikan Po 3

Tabel 2.2.8 Neraca sebelum disesuaikan Po 3

Tabel 2.2.8 Jurnal penyesuaian Po 3

Tabel 2.2.8 Neraca penyesuaian Po 3

Tabel 2.2.8 Table Laba rugi Po 3

Tabel 2.2.9 Detail Harga Modal dan Harga jual Ayam 1 Ekor

Tabel 2.2.9 Detail Pengeluaran Open po 4

Tabel 2.2.9 Jurnal Umum disesuaikan Po 4

Tabel 2.2.9 Neraca sebelum disesuaikan Po 4

Tabel 2.2.9 Jurnal penyesuaian Po 4

Tabel 2.2.9 Neraca penyesuaian Po 4

Tabel 2.2.9 Table Laba rugi Po 4

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.3 Pembelian bahan	5
Gambar 1.3 Pembelian bahan	5
Gambar 1.3 Tahap trail e error	6
Gambar 1.3 Tahap tester	6
Gambar 1.3 Pembuatan Stiker	7
Gambar 1.3 Tampak Menu Bebek lepas	7
Gambar 1.3 Pelaksanaan Demo day	8
Gambar 1.3 Pesanan Po	9
Gambar 1.3 Pesanan Po	9
Gambar 1.3 Pemesan Po (nirina)	10
Gambar 1.3 Pemesan Po (Jason)	10
Gambar 2.2.7 Daftar Menu Bebek Lepas	51
Gambar 2.2.8 Daftar Menu Bebek Lepas	54
Gambar 2.2.9 Daftar Menu Bebek Lepas	58
Gambar 3.1 Logo Bebek Lepas	63
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Perusahaan	64
Gambar 3.3 Menu Bebek Lepas	71
Gambar 3.4 Proses Ungkep Ayam	73
Gambar 3.5 Penjualan Offline Bebek Lepas	77

DAFTAR LAMPIRAN

