

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1 Sejarah Singkat Perusahaan



Gambar 2.1. Logo Perusahaan Multimedia Nusantara Polytechnic (MNP), MNP Hub, dan PT. Multimedia Digital Nusantara (MDN)
Sumber: Dokumentasi Perusahaan (2025)

Multimedia Nusantara Polytechnic atau dikenal juga dengan MNP, merupakan institusi perguruan tinggi vokasi yang didirikan oleh Yayasan Multimedia Nusantara pada tahun 2021 di bawah naungan Kompas Gramedia. MNP memiliki visi untuk menjadi politeknik berstandar internasional yang menghasilkan sumber daya manusia unggul dan profesional dalam bidang teknologi kreatif. Oleh karena itu, MNP menerapkan sistem *real case project* dalam pelaksanaannya, yang mana para mahasiswanya melakukan praktik kerja secara langsung dalam industri untuk membangun pengalaman kerja. Sehingga, terbentuk satu ekosistem akademik yang menggabungkan pengalaman belajar sekaligus bekerja.

Guna menunjang kelancaran proses tersebut, MNP menerapkan konsep *link & match* dengan MNP Hub sebagai jembatan antara MNP dengan mitra industri. Dengan konsep tersebut, MNP Hub bertujuan untuk menjalin kolaborasi dengan beragam institusi dan organisasi dalam berbagai bidang termasuk industri, baik berskala nasional ataupun internasional. Terhitung hingga tahun 2025, terdapat 30 lebih institusi dan organisasi yang bermitra di MNP Hub. Salah satu diantaranya adalah PT. Multimedia Digital Nusantara (MDN).

PT. Multimedia Digital Nusantara (MDN) merupakan perusahaan sektor swasta yang didirikan di bawah Kompas Gramedia. MDN terdiri dari UMN Consulting,

UMN Pictures, dan UMN Technology. UMN Consulting berfokus pada riset dan konsultasi bisnis bagi perusahaan. UMN Pictures menawarkan layanan sebagai studio animasi dengan fokus pada animasi 3D dan *IP development* yang berkualitas tinggi serta berskala internasional. Sementara itu, UMN Technology menawarkan solusi teknologi informasi bagi perusahaan ataupun individu untuk pengoperasian yang efisien.

Untuk memahami posisi dan potensi pengembangannya di tengah persaingan industri kreatif, diperlukan analisis terhadap kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman yang dimiliki oleh perusahaan ini. Oleh karena itu, berikut merupakan analisis SWOT PT. Multimedia Digital Nusantara (MDN) dari pengamatan penulis sebagai evaluasi kondisi internal dan eksternal perusahaan.

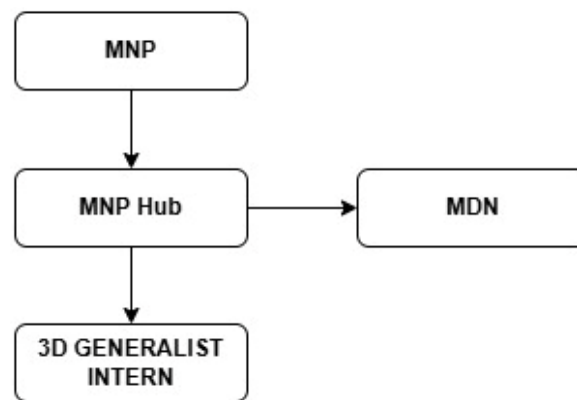
Tabel 2.1. Analisis SWOT PT. Multimedia Digital Nusantara (MDN)
Sumber: Dokumentasi pribadi (2025)

Strengths	Weaknesses
<ul style="list-style-type: none"> - Menawarkan layanan yang beragam (<i>feature film</i>, <i>TV series</i>, dan <i>game animation</i>). - Menggunakan <i>software</i> dengan standar industri. - Memiliki kredibilitas dan daya saing internasional, dengan jangkauan <i>client</i> yang luas. - Kompetensi anggota yang mampu menguasai lebih dari 1 bidang (<i>generalist</i>). 	<ul style="list-style-type: none"> - Tim dengan skala kecil menimbulkan <i>bottleneck</i> antara <i>demand</i> dengan SDM, terutama dalam bidang spesialisasi seperti <i>rigging & lighting</i>. - Keterbatasan teknis seperti terbatasnya perangkat <i>render</i> internal, sehingga mempengaruhi waktu produksi dan biaya.
Opportunities	Threats
<ul style="list-style-type: none"> - Tingginya <i>demand</i> animasi seiring pesatnya perkembangan industri animasi di Asia, baik film, <i>series</i>, ataupun <i>video games</i>. - Berpotensi menjadi mitra produksi bagi studio di luar negeri dalam pengerjaan sebagian <i>pipeline</i>. 	<ul style="list-style-type: none"> - Persaingan dengan studio besar dengan sumber daya dan portofolio yang lebih kuat. - Perkembangan teknologi yang sangat cepat menciptakan <i>pipeline</i> baru yang membutuhkan penyesuaian.

<ul style="list-style-type: none"> - Pengembangan <i>original IP</i>. - Penggunaan teknologi baru seperti <i>real-time rendering</i> seperti <i>pipeline</i> Unreal Engine. 	
---	--

2.2 Struktur Organisasi Perusahaan

Berdasarkan koordinasinya di lapangan, MNP Hub berada pada struktur sebagai berikut:



Gambar 2.2. Struktur Organisasi Perusahaan MNP Hub
Sumber: Dokumentasi Perusahaan (2025)

MNP Hub merupakan bagian dari Multimedia Nusantara Polytechnic (MNP). MNP merupakan induk perusahaan yang mana merupakan instansi pendidikan. MNP berkomitmen untuk memberdayakan insan yang siap bekerja dalam industri profesional. Sebagai perwujudan komitmen tersebut, MNP membentuk wadah bagi para mahasiswanya yang dikenal sebagai MNP Hub. MNP Hub memberikan mahasiswa kesempatan untuk pelatihan, konsultasi, serta bekerja secara langsung di industri.

MNP Hub berkolaborasi dengan beragam mitra dalam membentuk ekosistem pendidikan yang siap secara industri. Salah satu perusahaan yang bermitra dengan

MNP Hub adalah PT. Multimedia Digital Nusantara (MDN). Melalui MNP Hub, penulis mendapatkan kesempatan bekerja secara langsung sebagai *3D generalist* di MDN sebagai peserta magang. Sebagai perusahaan, MDN menawarkan *service* seperti *business consulting* dan studio animasi bernama UMN Pictures. Berdasarkan pelaksanaan di dalam studio, penulis memiliki tanggung jawab sebagai *3D generalist*.

