

## **BAB II**

### **GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

#### **2.1 Deskripsi Perusahaan**

PT Hasta Kencana Abhipraya merupakan perusahaan yang bergerak dalam industri konstruksi dengan fokus utama pada fabrikasi serta instalasi elemen logam, khususnya yang berbahan dasar stainless steel dan baja. Berdasarkan wawancara dengan pemilik perusahaan, Ibrahim Hassan, perusahaan didirikan pada 18 Januari 2022 sebagai respons terhadap meningkatnya kebutuhan di sektor konstruksi terhadap vendor yang mampu memberikan hasil pekerjaan presisi dan berkualitas tinggi. Pemilik menjelaskan bahwa sebelum perusahaan ini berdiri, terdapat tantangan yang cukup besar bagi kontraktor utama dalam mencari subkontraktor yang dapat mengerjakan elemen logam dengan akurasi tinggi, ketepatan waktu, serta kemampuan teknis yang dapat mendukung pekerjaan lapangan secara konsisten. Kesenjangan tersebut mendorong lahirnya PT Hasta Kencana Abhipraya sebagai penyedia jasa spesialis yang dapat memenuhi tuntutan standar teknis proyek berskala menengah hingga besar.

Dalam perkembangannya, perusahaan mengalami peningkatan permintaan layanan seiring dengan kepercayaan yang diberikan oleh berbagai kontraktor besar. PT Hasta Kencana Abhipraya terlibat dalam sejumlah proyek strategis seperti MRT Stasiun Monas, MRT Stasiun Thamrin, fasilitas industri di kawasan manufaktur, serta proyek-proyek residensial premium. Menurut pemilik perusahaan, keberhasilan perusahaan dalam memperoleh dan mempertahankan kepercayaan klien tidak terlepas dari komitmen terhadap kualitas hasil produksi, kedisiplinan dalam alur kerja, serta kemampuan perusahaan dalam menyesuaikan diri dengan kebutuhan teknis tiap proyek. Seluruh proses tersebut mencerminkan fondasi awal perusahaan yang dibangun atas prinsip profesionalitas dan ketelitian [5].



Gambar 2. 1 Logo PT HKA

Logo PT Hasta Kencana Abhipraya dirancang untuk merepresentasikan identitas perusahaan sebagai penyedia layanan konstruksi logam yang mengedepankan presisi, profesionalitas, dan keandalan. Logo tersebut menampilkan singkatan “HKA” dengan bentuk huruf yang tegas dan terstruktur, menggambarkan karakter perusahaan yang berorientasi pada ketelitian dan kekuatan dalam setiap proses fabrikasi dan instalasi. Berdasarkan penjelasan pemilik perusahaan, pemilihan warna pada logo memiliki makna simbolis yang kuat. Warna biru pada huruf “H” dan “A” mencerminkan profesionalisme, kepercayaan, dan stabilitas dimana hal tersebut merupakan nilai yang ingin ditunjukkan perusahaan kepada para klien serta mitra proyek. Sementara itu, warna emas pada huruf “K” melambangkan kualitas unggul, nilai tinggi, dan ketahanan jangka panjang, sesuai dengan komitmen perusahaan dalam menghasilkan produk logam yang presisi dan tahan lama. Dengan perpaduan bentuk huruf yang tegas serta warna yang sarat makna, logo ini memperkuat citra PT Hasta Kencana Abhipraya sebagai perusahaan yang konsisten dalam kualitas dan dapat diandalkan di sektor konstruksi.

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, PT Hasta Kencana Abhipraya berfokus pada fabrikasi serta instalasi elemen logam untuk kebutuhan konstruksi. Kegiatan fabrikasi dilakukan sepenuhnya di workshop perusahaan, yang mencakup berbagai proses mulai dari pengukuran projek di lapangan, pemilihan jenis material, pemotongan dan pembentukan material, proses pengelasan, hingga tahap finishing.

Setelah melalui proses kontrol kualitas, elemen logam tersebut kemudian dipasang oleh tim instalasi perusahaan. Produk dan layanan yang dihasilkan mencakup railing tangga, pagar balkon, struktur kanopi, partisi logam, cat ladder, elemen dekoratif arsitektural, stainless steel grating, stainless steel furniture, hingga struktur logam custom yang dirancang sesuai spesifikasi teknis proyek. Pemilik perusahaan menegaskan bahwa setiap produk yang dihasilkan disesuaikan dengan standar teknis kontraktor utama, serta diuji melalui pengawasan mutu di tiap tahapan proses.

Model operasional perusahaan mengadopsi pendekatan Business-to-Business (B2B), di mana PT Hasta Kencana Abhipraya bekerja sebagai vendor atau subkontraktor dalam proyek konstruksi berskala menengah hingga besar. Dalam model operasional ini, perusahaan bertanggung jawab penuh mulai dari fase perencanaan teknis, fabrikasi, hingga instalasi di lapangan. Hal ini memungkinkan perusahaan untuk berperan sebagai mitra strategis yang mendukung keberhasilan proyek konstruksi secara menyeluruh. Dengan adanya spesialisasi pada material logam dan standar penggerjaan yang tinggi, perusahaan mampu memberikan nilai tambah dalam penyediaan elemen struktural maupun arsitektural pada berbagai jenis proyek konstruksi.

### **2.1.1 Visi dan Misi**

Visi PT Hasta Kencana Abhipraya adalah menjadi penyedia layanan konstruksi logam yang unggul di Indonesia melalui penerapan presisi teknis, konsistensi kualitas, dan profesionalitas dalam setiap proses produksi serta instalasi. Visi ini digaungkan oleh pemilik perusahaan sebagai arah pengembangan jangka panjang yang menempatkan kualitas kerja dan hubungan profesional sebagai landasan utama perusahaan .

Untuk mendukung pencapaian visi tersebut, perusahaan menetapkan misi-misi utama sebagai berikut:

- Menghasilkan produk fabrikasi logam yang memenuhi standar kualitas dan presisi tinggi.

- Menerapkan prosedur keselamatan kerja secara konsisten dalam setiap aktivitas produksi dan instalasi.
- Menjalin hubungan kerja profesional, komunikatif, serta berkelanjutan dengan kontraktor utama sebagai mitra proyek.
- Menyelesaikan setiap pekerjaan sesuai dengan jadwal dan spesifikasi teknis yang telah ditetapkan dalam kontrak proyek.
- Menyediakan solusi konstruksi logam yang kuat secara struktural, memiliki nilai estetika, dan dapat disesuaikan dengan kebutuhan klien.

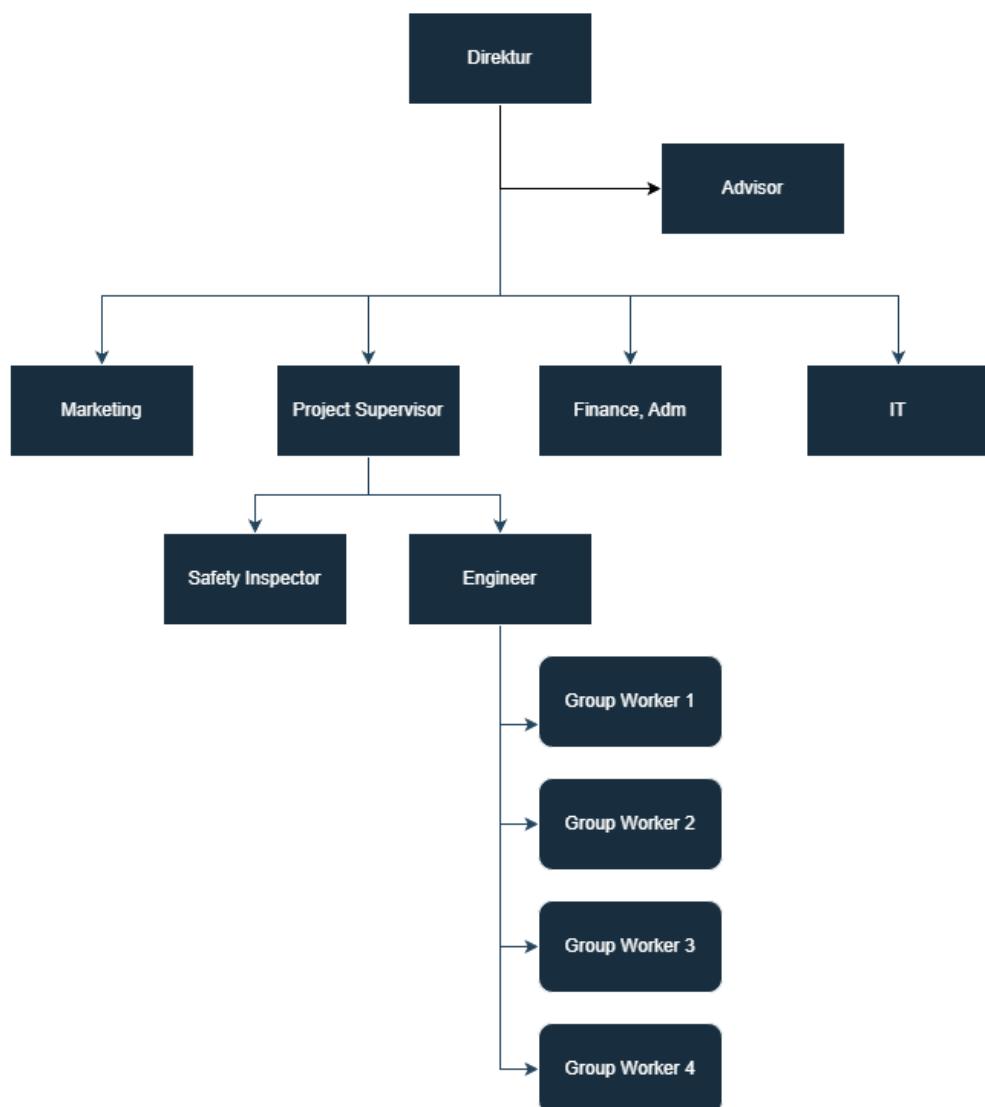
## 2.2 Struktur Organisasi Perusahaan

Struktur organisasi PT Hasta Kencana Abhipraya disusun untuk memastikan alur kerja yang terkoordinasi secara vertikal maupun horizontal, sehingga setiap fungsi operasional dapat berjalan sesuai peran dan tanggung jawabnya. Sebagaimana ditampilkan pada Gambar 2.2, posisi Direktur berperan sebagai pusat pengambilan keputusan dan pengendali kebijakan perusahaan, dengan dukungan Advisor yang memberikan pertimbangan teknis maupun strategis dalam operasional perusahaan.





### STRUKTUR ORGANISASI PT HASTA KENCANA ABIPRAYA



M U L T I M E D I A  
N U S A N T A R A

Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Perusahaan

Sumber: Dokumentasi Perusahaan (2025)

Di bawah Direktur, fungsi organisasi dibagi ke dalam empat divisi utama, yaitu Marketing, Project Supervisor, Finance & Administration, dan IT. Pembagian ini mencerminkan pemisahan fungsi yang jelas antara pengembangan proyek, pengelolaan teknis, administrasi operasional, dan dukungan teknologi informasi. Divisi Marketing bertanggung jawab terhadap perolehan proyek dan komunikasi

dengan klien, sedangkan divisi Finance & Administration mengelola aktivitas administratif, dokumentasi perusahaan, serta pengendalian arus keuangan. Divisi IT menyediakan dukungan teknis yang berkaitan dengan sistem informasi dan infrastruktur digital yang dibutuhkan dalam koordinasi proyek.

Divisi Project Supervisor berfungsi sebagai pengendali teknis yang menjembatani perencanaan dan pelaksanaan proyek. Pada divisi ini terdapat dua unit operasional utama, yaitu Safety Inspector dan Engineer. Safety Inspector bertugas memastikan seluruh kegiatan memenuhi standar keselamatan kerja dan prosedur mitigasi risiko yang berlaku. Engineer menangani perencanaan teknis, verifikasi desain, serta pengawasan mutu hasil fabrikasi. Unit Engineer selanjutnya membawahi empat kelompok tenaga kerja (Group Worker 1–4) yang menjalankan kegiatan produksi dan instalasi di lapangan. Pembagian kelompok ini memberikan struktur kerja yang terdistribusi, memungkinkan perusahaan untuk menangani beberapa proyek secara paralel dengan tetap menjaga konsistensi kualitas.

Struktur organisasi tersebut berfungsi sebagai kerangka koordinasi yang memastikan setiap unit menjalankan perannya secara terukur dan saling terkait. Kejelasan pembagian fungsi antara divisi teknis, pendukung, dan operasional memungkinkan perusahaan memantau aliran kerja, mengatur prioritas proyek, serta menjaga konsistensi mutu pada setiap tahapan kegiatan. Melalui susunan tanggung jawab yang terdefinisi, proses pengawasan, dokumentasi, dan pelaksanaan pekerjaan dapat dilakukan secara sistematis sehingga meminimalkan potensi deviasi dan memastikan akuntabilitas di seluruh lini operasional.

### 2.3 Portfolio Perusahaan

Sejak memulai operasionalnya, PT Hasta Kencana Abhipraya telah mengembangkan portofolio kerja yang tidak hanya luas secara cakupan, tetapi juga kompleks dalam karakteristik teknis setiap proyeknya. Portofolio ini terdiri atas pekerjaan fabrikasi dan instalasi elemen logam pada berbagai sektor, mulai dari residensial, komersial, industri, hingga infrastruktur publik berskala besar. Keberagaman ini menunjukkan adaptabilitas perusahaan dalam menangani kebutuhan konstruksi yang berbeda-beda, baik dari segi fungsi, bentuk, maupun

tingkat presisi yang dibutuhkan. Setiap proyek diawali dengan proses identifikasi spesifikasi teknis, survey lapangan, dan perancangan, sebelum memasuki tahap fabrikasi yang melibatkan pemotongan, pembentukan, pengelasan, hingga finishing material logam. Setelah hasil fabrikasi melalui proses kontrol kualitas, tim instalasi perusahaan memastikan bahwa elemen yang diproduksi sesuai dengan kondisi lapangan dan dapat dipasang dengan aman serta presisi.

Portofolio ini juga menampilkan bagaimana perusahaan mengelola dinamika kerja antara proyek yang ditangani secara langsung dan proyek yang dikerjakan melalui skema subkontrak. Pada pekerjaan langsung, perusahaan memiliki ruang yang lebih luas dalam menentukan pendekatan teknis, metode instalasi, serta pengaturan jadwal. Sebaliknya, pada pekerjaan subkontrak, perusahaan harus mengikuti standar teknis, alur pekerjaan, serta protokol keselamatan yang telah ditetapkan oleh kontraktor utama. Kedua model kerja tersebut memberikan kontribusi signifikan terhadap pembentukan kompetensi perusahaan, memperlihatkan bahwa PT Hasta Kencana Abhipraya tidak hanya mampu memenuhi kebutuhan klien individual, tetapi juga dapat beroperasi dalam kerangka proyek besar dengan tingkat pengawasan dan tuntutan kualitas yang lebih tinggi. Dengan demikian, portofolio yang telah dibangun selama ini menjadi representasi nyata dari kapasitas perusahaan dalam memberikan hasil kerja yang konsisten, presisi, dan berorientasi pada keberlanjutan konstruksi.

UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA

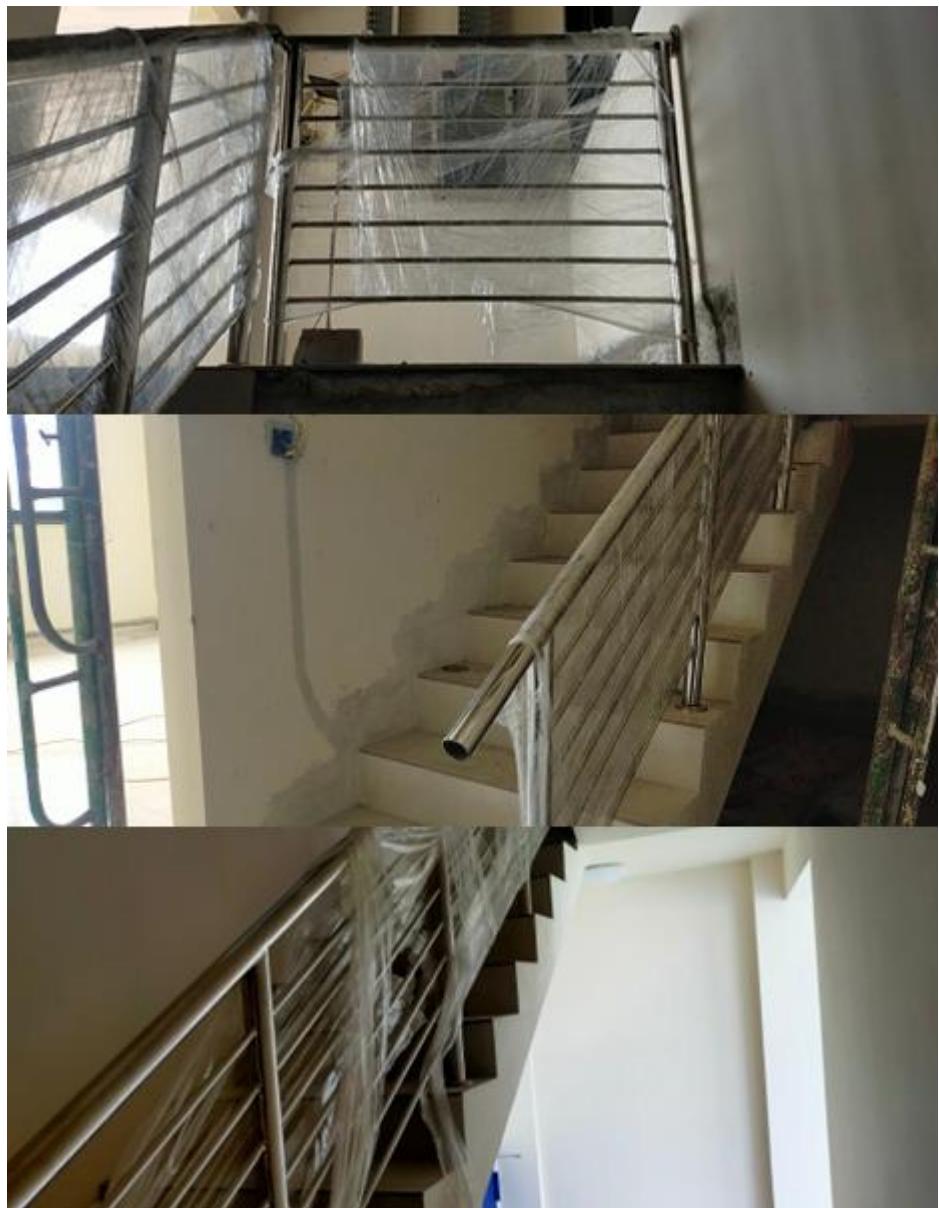


Gambar 2. 3 Proyek Tangga Putar Besi untuk klien PT Eskon Bangun Lestari



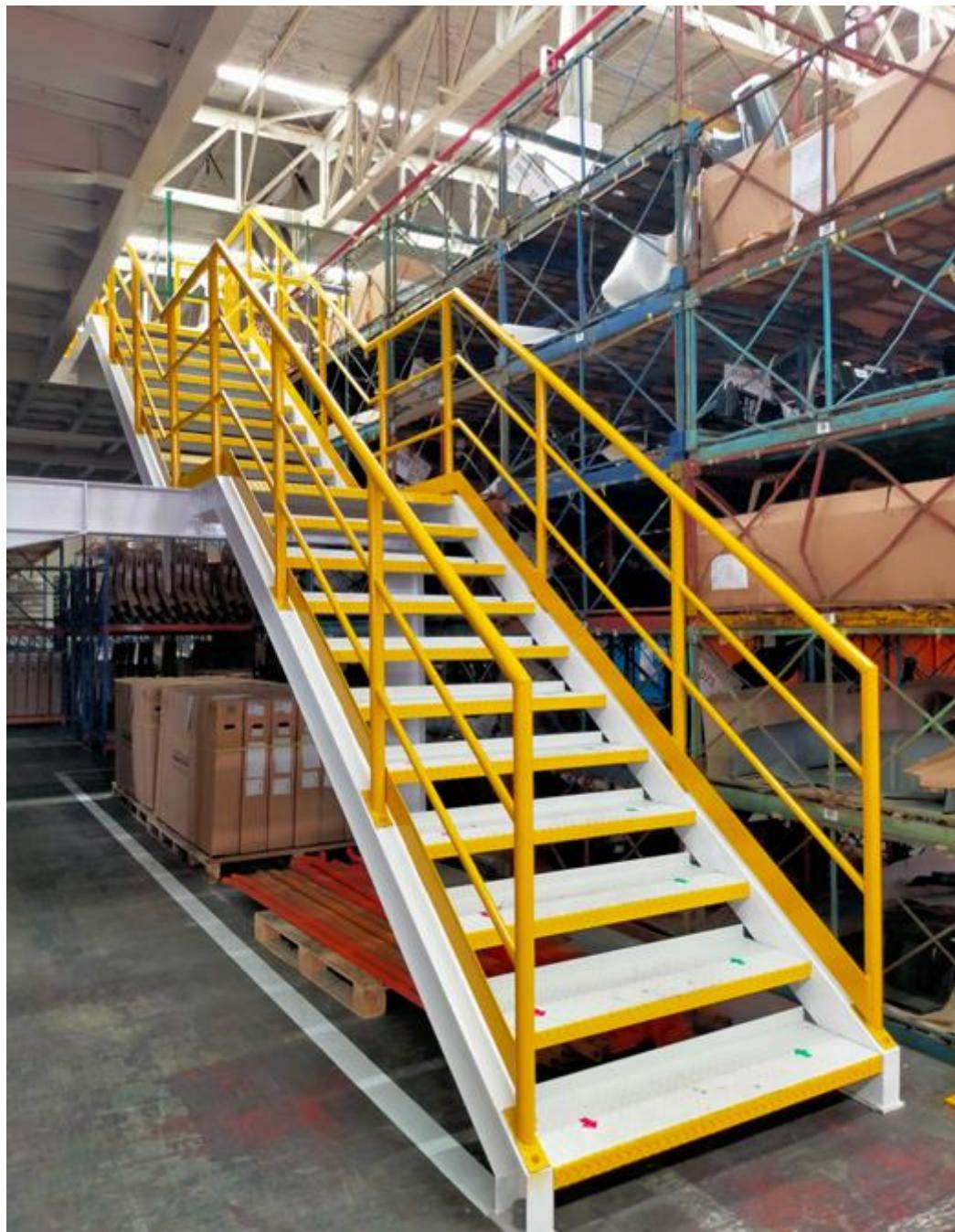
Gambar 2. 4 Proyek Corner Guard untuk klien Palm Court Apartment (Subcontractor under Shimizu Corp & Total Bangun Persada JOIN VENTURE)

MULTIMEDIA  
NUSANTARA



Gambar 2, 5 Proyek Stainless Steel Railing pada tangga untuk klien PT Mugi

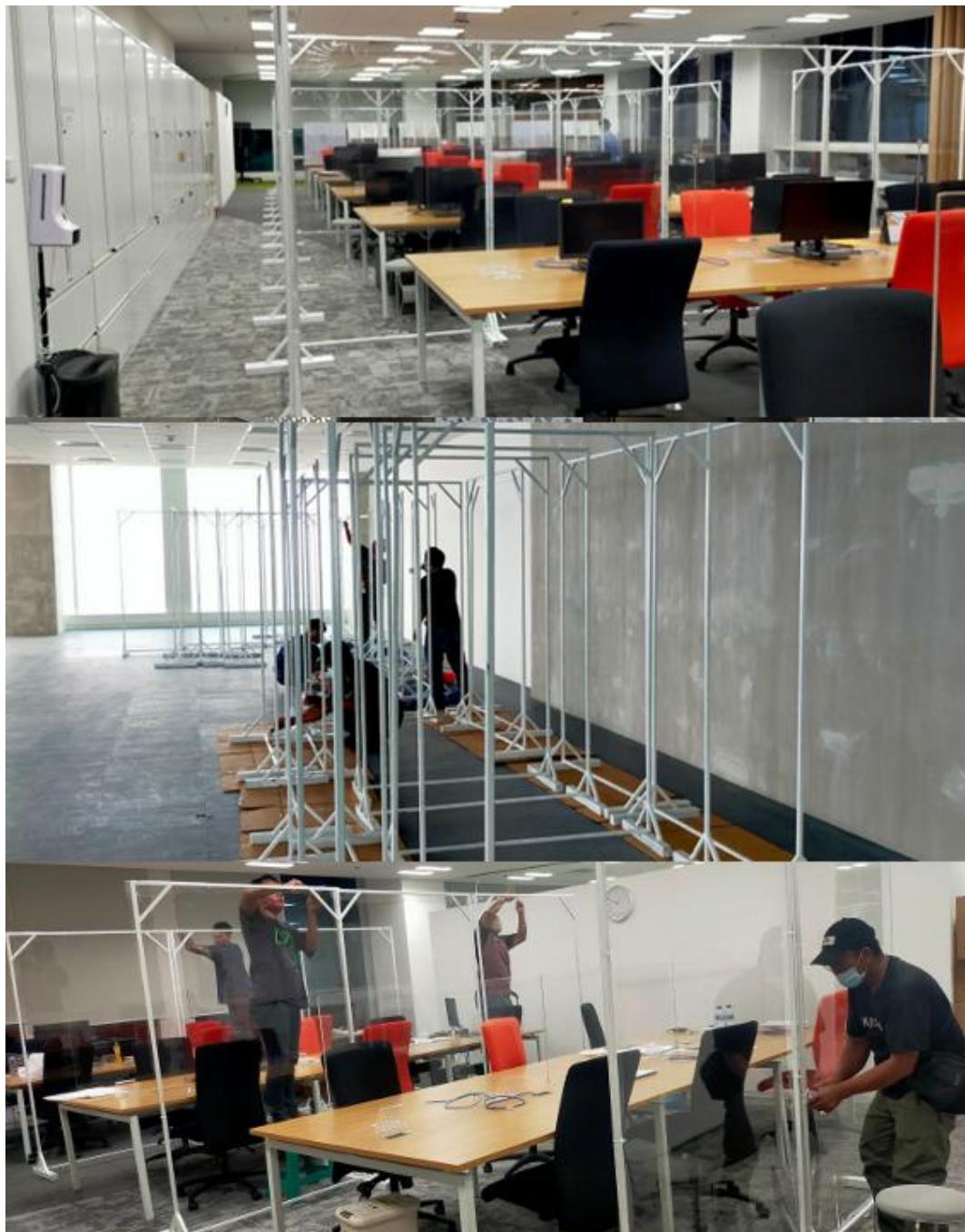
UNIVERSITAS  
MULTIMEDIA  
NUSANTARA



Gambar 2. 6 Proyek Metal Work Tangga Besi untuk klien PT Toyota Tsusho Logistic Center



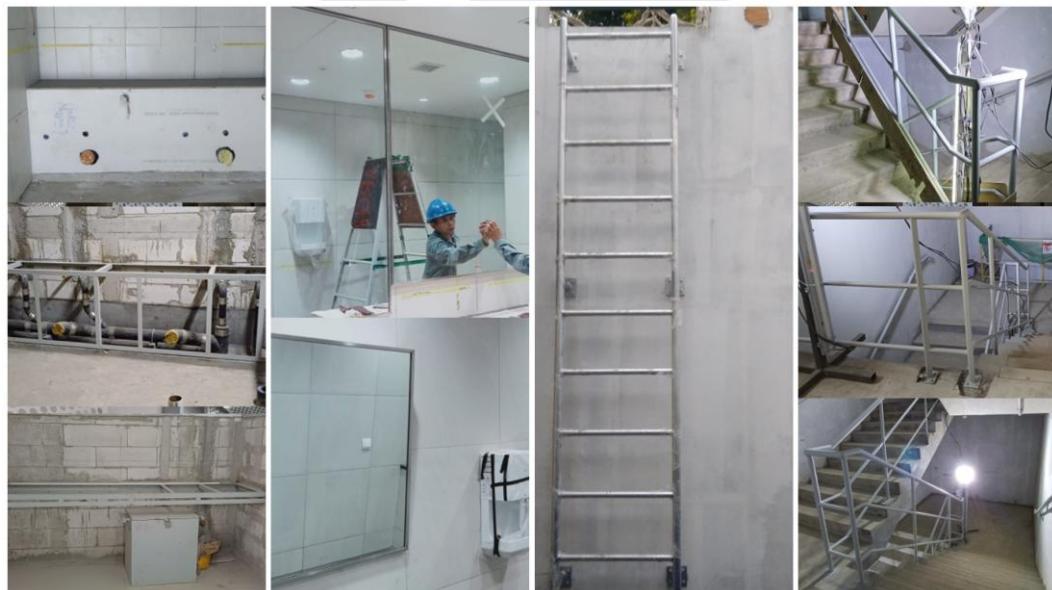
Gambar 2. 7 Proyek Canopy Stainless Steel untuk klien PT Hitachi Construction Machinery Indonesia (Subcontractor under PT Wahana Cipta Gemilang)



Gambar 2. 8 Proyek Supply & Install Partisi Kantor Temporary untuk klien PT Shimizu Corp  
(Subcontractor under PT Shimizu Bangun Cipta Kontraktor)



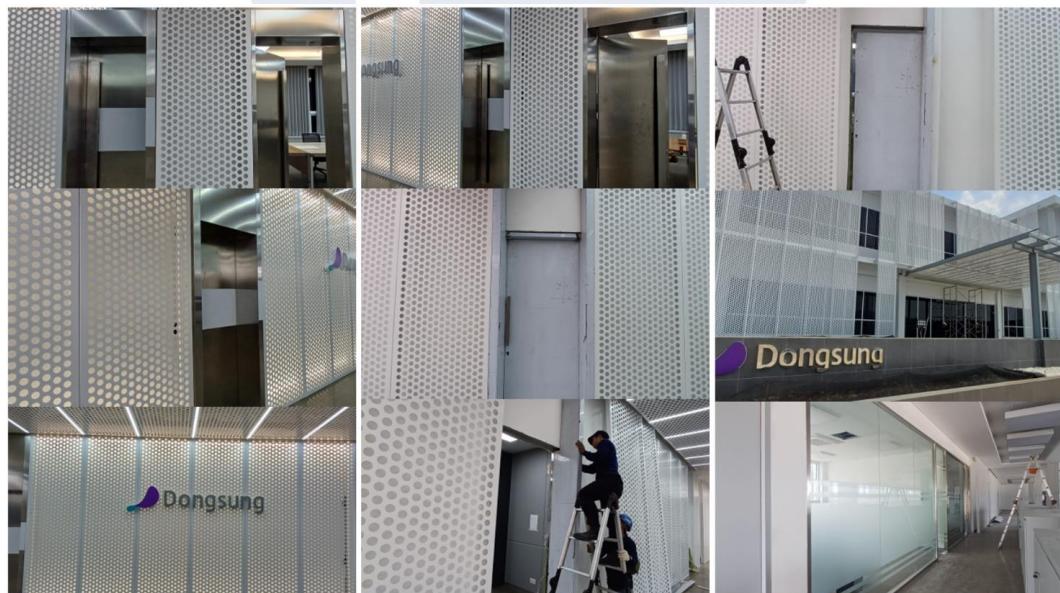
Gambar 2. 9 Proyek Railing Tangga, Railing Balkon. & Tangga Putar untuk klien Paramount Petals



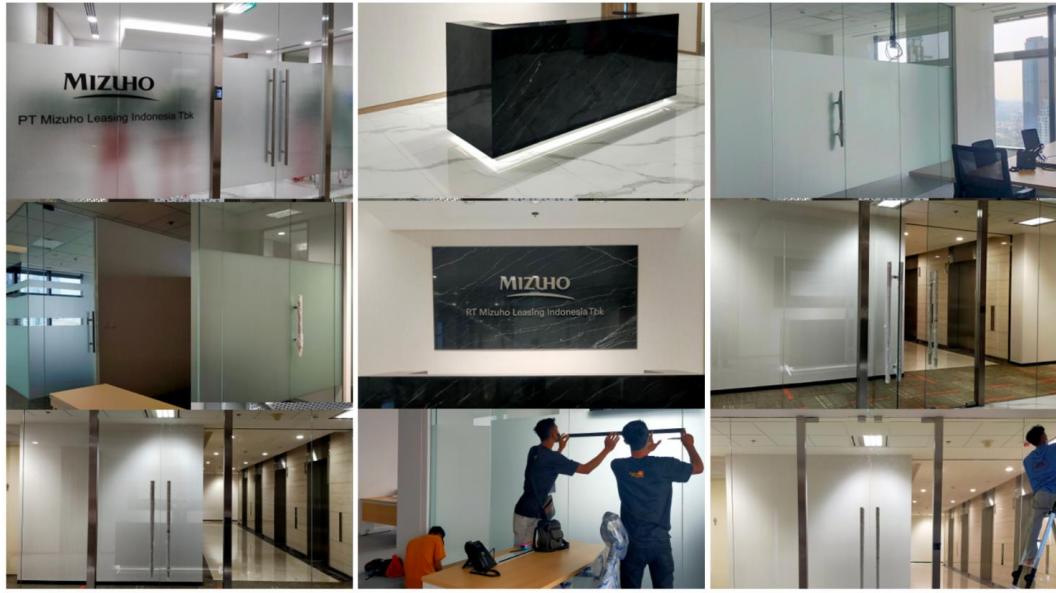
Gambar 2. 10 Staircase Railing, Galvanized Railing, Railing and Steel Frame, Mirror Toilet, Handrail, Toilet Grating untuk proyek pada stasiun MRT (Subcontractor under Shimizu & Adhi Karya JOIN VENTURE)



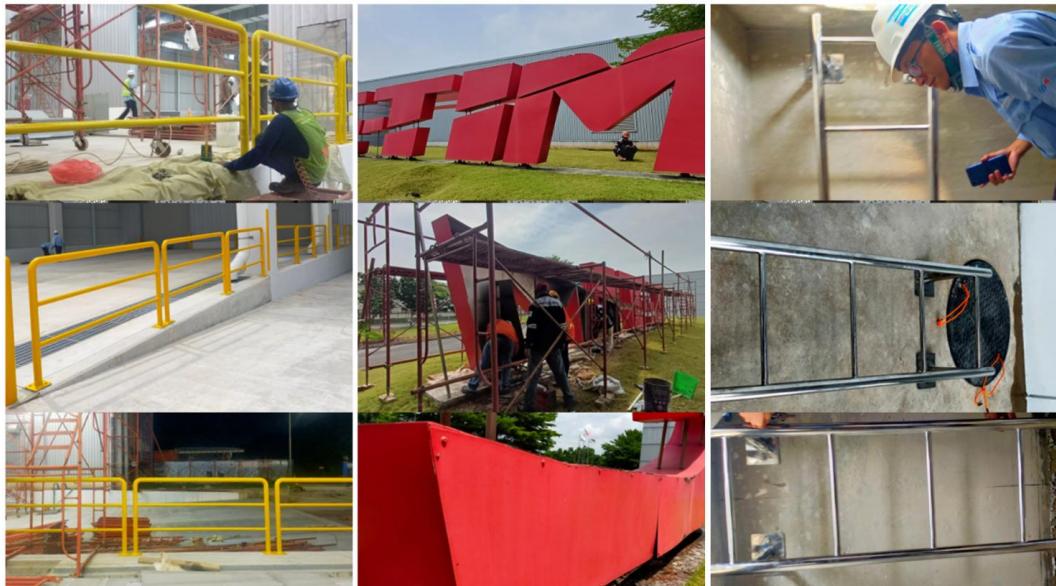
Gambar 2. 11 Proyek Main Gate, Tiang Bendera, & Railing Tangga untuk PT Bangun Inti Jaya



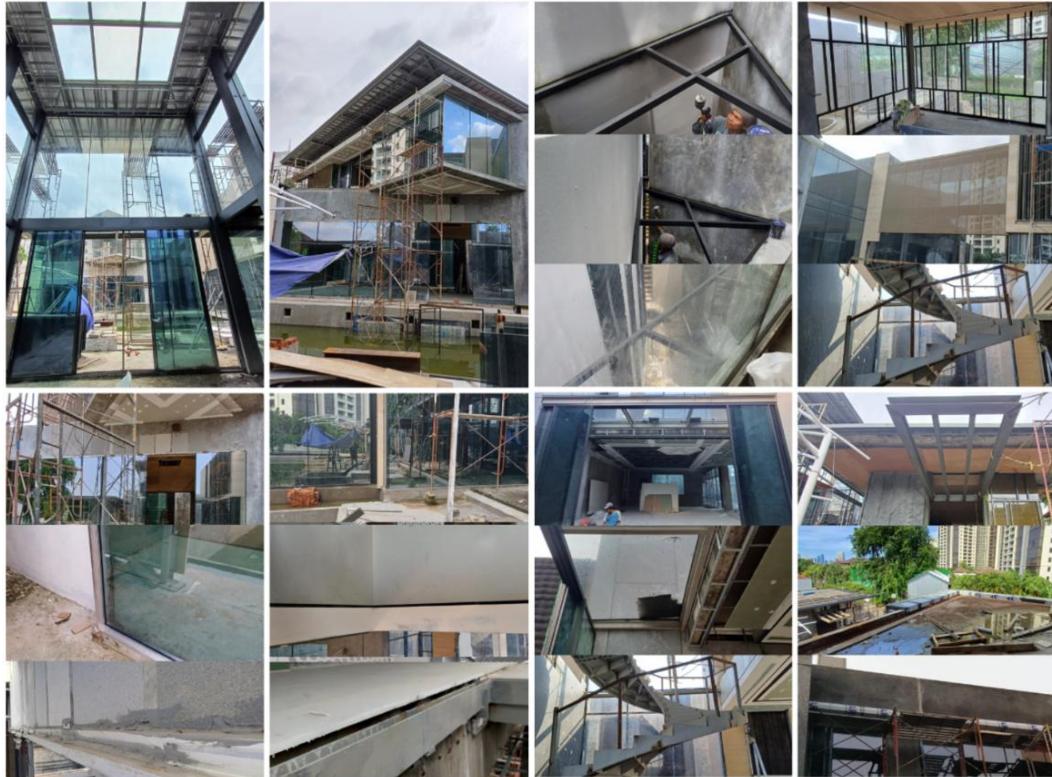
Gambar 2. 12 Proyek Stainless Steel Swing Door, Stainless Steel Jamb Door, & Stainless Steel Handle untuk klien PT Dongsung Chemicals Indonesia (Subcontractor under Pt Sinar Tunggal Agung)



Gambar 2. 13 Proyek Glass Partition, Stainless Steel Divider, Stainless Steel Inlay, Additional Sunblast, & Stainless Steel Angle Corner untuk klien PT Bank Mizuho Indonesia (Subcontractor under PT Shimizu Bangun Cipta Kontraktor)



Gambar 2. 14 Proyek Steel Handrail, Stainless Steel Ladder, & Logo Repair untuk klien PT G-Tekt Indonesia Manufacturing (Subcontractor under PT Shimizu Bangun Cipta Kontraktor)



Gambar 2. 15 Proyek beberapa Metal Work diantaranya Cover Column Alumunium, Canopy Master, Rangka Ayunan & Lis Plank, Canopy Tutup Segitiga, & Cover Living Room untuk Private House klien

Dokumentasi pada Gambar 2.2–2.14 memperlihatkan keseluruhan variasi pekerjaan yang telah diselesaikan perusahaan, sekaligus memberikan gambaran visual tentang kualitas hasil fabrikasi dan instalasi yang menjadi keunggulan PT Hasta Kencana Abhipraya. Melalui rangkaian gambar tersebut dapat dilihat bagaimana perusahaan menangani struktur berskala besar seperti tangga putar besi dan railing galvanized, sekaligus mampu menghasilkan elemen detail seperti corner guard, stainless steel divider, dan glass partition yang membutuhkan ketelitian tinggi. Gambar-gambar tersebut juga menunjukkan bahwa perusahaan mampu bekerja di berbagai lingkungan proyek, mulai dari pabrik dan fasilitas industri, gedung perkantoran, perumahan privat, hingga infrastruktur transportasi massal seperti stasiun MRT. Pada proyek-proyek yang dijalankan sebagai bagian dari subkontrak, dokumentasi tersebut memperlihatkan bagaimana perusahaan menyesuaikan proses kerja dan hasil produksinya agar selaras dengan standar mutu

kontraktor utama yang sering kali mengacu pada spesifikasi internasional, termasuk terkait keselamatan, durabilitas material, dan akurasi dimensi.

Secara menyeluruh, dokumentasi yang terangkum dalam Gambar 2.1–2.13 menegaskan kemampuan perusahaan dalam mengelola pekerjaan konstruksi logam dengan pendekatan yang menyeluruh, mulai dari aspek teknis hingga manajemen proses. Keberhasilan perusahaan dalam menyelesaikan berbagai proyek ini menunjukkan bahwa PT Hasta Kencana Abhipraya memiliki kesiapan operasional, kompetensi teknis, serta sistem kerja yang memungkinkan perusahaan untuk menangani proyek dengan tingkat kompleksitas beragam tanpa mengurangi kualitas hasil akhir. Kombinasi antara proyek struktural, arsitektural, dan interior yang terdokumentasi memperlihatkan bahwa perusahaan mampu memberikan solusi konstruksi yang tidak hanya berfungsi secara struktural, tetapi juga memiliki nilai estetika dan kualitas finishing yang tinggi. Dengan latar belakang ini, portofolio perusahaan memberikan bukti nyata bahwa PT Hasta Kencana Abhipraya merupakan mitra yang kompeten, profesional, dan dapat diandalkan dalam industri konstruksi logam modern.

