

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1 Deskripsi Perusahaan

PT Lautan Luas Tbk didirikan pada tanggal 13 Juli 1951 dengan nama NV Lim Teck Lee (Indonesia) Coy. Ltd [22]. Perusahaan ini memulai kegiatan usahanya sebagai importir dan distributor bahan kimia dasar yang digunakan dalam industri batik dan makanan di Indonesia [22]. Seiring dengan perkembangan bisnis dan kebutuhan pasar yang semakin beragam, pada tahun 1965 perusahaan berganti nama menjadi PT Lautan Luas [22]. Selanjutnya, pada tanggal 18 Juni 1997 PT Lautan Luas resmi menjadi perusahaan publik yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham LTLS [22].



Gambar 2. 1 Logo PT Lautan Luas Tbk
Sumber: PT Lautan Luas Tbk (2025). Diakses dari <https://www.lautan-luas.com/id/>

Selama lebih dari tujuh dekade, PT Lautan Luas Tbk telah berkembang menjadi salah satu perusahaan distributor dan manufaktur bahan kimia dasar maupun bahan kimia khusus terkemuka di Indonesia [22]. Perusahaan memiliki jaringan bisnis yang luas dengan lebih dari 16 fasilitas produksi yang tersebar di berbagai wilayah Indonesia serta kehadiran operasional di sejumlah negara Asia, seperti Singapura, Tiongkok, Thailand, dan Vietnam [22]. Melalui jaringan tersebut, PT Lautan Luas mampu menyediakan berbagai solusi kimia dan layanan teknis yang mendukung kebutuhan industri secara berkelanjutan.

Sebagai landasan seluruh aktivitas bisnisnya, PT Lautan Luas Tbk menetapkan visi perusahaan yaitu *“A Better World Through What We Do”* [22]. Visi tersebut mencerminkan komitmen perusahaan untuk memberikan kontribusi positif bagi masyarakat dan lingkungan melalui kegiatan bisnis yang dijalankan [22]. Untuk mendukung pencapaian visi tersebut, perusahaan mengusung misi

“Enhancing the World for People and Future Generations”, yang menegaskan komitmen perusahaan dalam menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan, baik saat ini maupun di masa mendatang [22].

Selain memiliki visi dan misi yang jelas, PT Lautan Luas Tbk juga melayani berbagai sektor industri strategis yang menjadi tulang punggung perekonomian nasional. Keberagaman sektor industri yang dilayani menunjukkan luasnya cakupan bisnis perusahaan sekaligus kompleksitas pengelolaan operasional yang dijalankan. Dalam industri farmasi, PT Lautan Luas menyediakan berbagai bahan baku berkualitas tinggi yang digunakan dalam proses produksi obat-obatan dan produk kesehatan. Perusahaan mendukung kebutuhan industri farmasi melalui penyediaan bahan baku untuk kapsul, produk injeksi, suplemen kesehatan, sirup, serta berbagai formulasi farmasi lainnya. Fokus pada kualitas dan keamanan produk menjadi faktor penting dalam mendukung industri farmasi yang sangat memperhatikan standar mutu dan regulasi.

Pada industri makanan dan minuman, PT Lautan Luas berperan sebagai *Ingredient Master* yang menyediakan berbagai bahan baku serta solusi inovasi produk. Perusahaan didukung oleh laboratorium, pusat pengembangan produk, serta tim teknis yang membantu pelanggan dalam menciptakan produk yang sesuai dengan kebutuhan pasar. Pendekatan ini memungkinkan perusahaan tidak hanya bertindak sebagai pemasok bahan baku, tetapi juga sebagai mitra strategis dalam pengembangan produk makanan dan minuman.

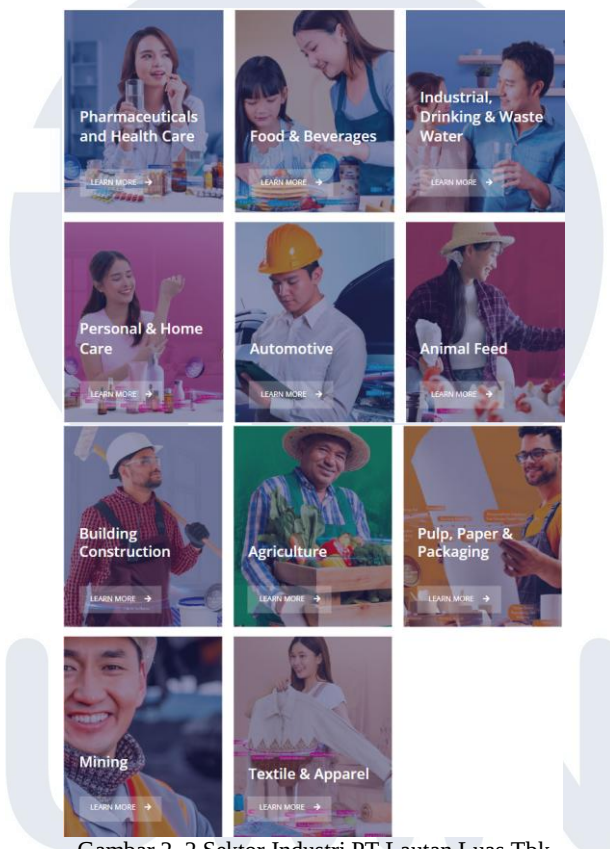
Di sektor pengelolaan air dan limbah, PT Lautan Luas memiliki pengalaman lebih dari tiga dekade dalam menyediakan solusi pengolahan air bersih maupun limbah industri. Perusahaan memberikan dukungan melalui penyediaan bahan kimia pengolahan air, konsultasi teknis, serta pendampingan langsung oleh tim yang ditempatkan di lokasi pelanggan. Keahlian tersebut menjadikan PT Lautan Luas sebagai salah satu mitra terpercaya dalam mendukung keberlanjutan operasional industri.

Pada industri perawatan rumah tangga dan perawatan pribadi (*Home Care and Personal Care*), perusahaan menyediakan bahan baku yang digunakan dalam berbagai produk seperti deterjen, pembersih rumah tangga, sabun, sampo, kosmetik, dan produk perawatan tubuh lainnya. Dukungan teknis yang diberikan membantu pelanggan menghasilkan produk yang aman, efektif, dan sesuai dengan kebutuhan konsumen.

Dalam sektor otomotif, PT Lautan Luas menyediakan bahan baku dan solusi kimia yang digunakan dalam proses manufaktur kendaraan maupun industri pendukungnya. Produk yang disediakan mencakup bahan untuk pelumas, cairan otomotif, pelapis, serta berbagai aplikasi industri lainnya yang mendukung performa dan efisiensi produksi. Pada industri pertanian, perusahaan mendukung peningkatan produktivitas sektor agribisnis melalui penyediaan bahan baku dan solusi yang digunakan dalam formulasi pupuk, nutrisi tanaman, dan produk perlindungan tanaman. Kehadiran PT Lautan Luas membantu menciptakan praktik pertanian yang lebih efektif dan berkelanjutan. Di sektor pertambangan, perusahaan menyediakan berbagai bahan kimia yang digunakan dalam proses ekstraksi, pemisahan, pengolahan mineral, serta pengelolaan limbah hasil tambang. Dukungan teknis dan pengalaman yang dimiliki memungkinkan perusahaan membantu pelanggan meningkatkan efisiensi operasional sekaligus menjaga aspek keselamatan dan lingkungan.

PT Lautan Luas juga melayani industri tekstil dengan menyediakan bahan kimia yang digunakan dalam proses pewarnaan, pencetakan, pencucian, dan penyempurnaan kain. Solusi yang diberikan membantu produsen tekstil meningkatkan kualitas produk sekaligus memenuhi tuntutan pasar yang terus berkembang. Selain itu, perusahaan berperan dalam industri pulp dan kertas melalui penyediaan bahan kimia yang digunakan dalam proses produksi, pemutihan, pengolahan air, dan peningkatan kualitas produk kertas. Dukungan tersebut membantu pelanggan mencapai efisiensi proses produksi serta menghasilkan produk yang memenuhi standar industri.

Keberagaman sektor industri yang dilayani menunjukkan bahwa PT Lautan Luas Tbk tidak hanya berperan sebagai distributor bahan kimia, tetapi juga sebagai penyedia solusi industri yang terintegrasi. Dengan kombinasi jaringan distribusi yang luas, fasilitas produksi yang modern, serta dukungan teknis yang komprehensif, perusahaan mampu menciptakan nilai tambah bagi berbagai sektor industri di Indonesia maupun kawasan Asia.



Gambar 2. 2 Sektor Industri PT Lautan Luas Tbk
Sumber: PT Lautan Luas Tbk (2025). Diakses dari <https://www.lautan-luas.com/id/>

Dalam mengelola sumber daya manusia, PT Lautan Luas Tbk telah mengadopsi sistem HRIS sebagai bagian dari transformasi digital divisi *Corporate Human Capital*. Sistem-sistem ini mendukung pengelolaan data karyawan dari berbagai anak perusahaan secara terintegrasi, yang menjadi fondasi dari pengembangan *People Analytics* selama periode program ini berlangsung

2.1.1 Nilai Perusahaan

PT Lautan Luas Tbk menerapkan seperangkat nilai inti perusahaan yang dirangkum dalam akronim LTLS, yaitu *Lead*, *Transform*, *Leap*, dan

Strive [22]. Nilai-nilai tersebut menjadi pedoman bagi seluruh karyawan dalam menjalankan aktivitas kerja sehari-hari sekaligus mendukung pencapaian visi dan misi perusahaan.

Lead mencerminkan semangat untuk memimpin dengan tekad yang kuat dalam mencapai pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan [22]. Nilai ini mendorong setiap individu untuk mengambil inisiatif, menunjukkan kepemimpinan dalam pekerjaannya, serta menciptakan dampak positif bagi organisasi. *Transform* menggambarkan komitmen perusahaan dalam menggerakkan perubahan dan transformasi secara berkelanjutan [22]. Melalui semangat kewirausahaan (*entrepreneurship*) dan kegigihan dalam menghadapi tantangan, perusahaan berupaya meningkatkan kinerja organisasi serta menciptakan inovasi yang memberikan nilai tambah bagi pelanggan dan pemangku kepentingan.

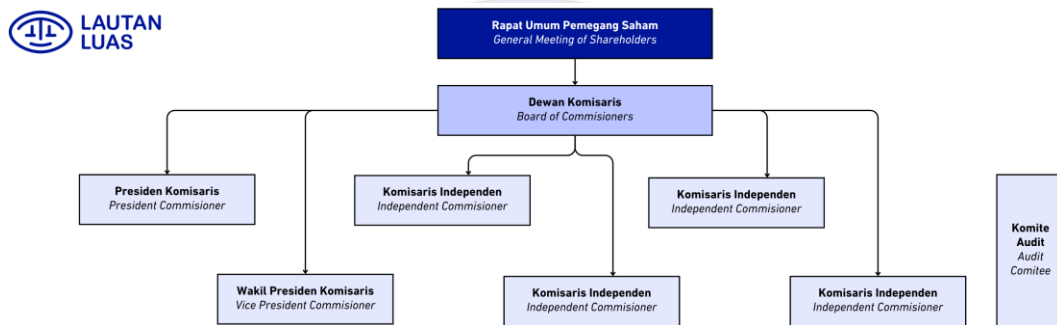
Leap mencerminkan keberanian untuk melompat lebih jauh dalam menghadapi peluang dan tantangan bisnis [22]. Nilai ini menekankan pentingnya kolaborasi, kerja sama tim, serta semangat untuk terus berkembang demi mencapai kesuksesan bersama. *Strive* menunjukkan komitmen perusahaan untuk terus berjuang dengan sepenuh hati dalam menciptakan masa depan yang lebih baik [22]. Nilai ini menegaskan kepedulian perusahaan terhadap keberlanjutan, tanggung jawab sosial, dan kontribusi positif bagi generasi saat ini maupun generasi mendatang.



Gambar 2. 3 Visi, Misi, dan Nilai PT Lautan Luas Tbk
Sumber: PT Lautan Luas Tbk (2025). Diakses dari <https://www.lautan-luas.com/id/>

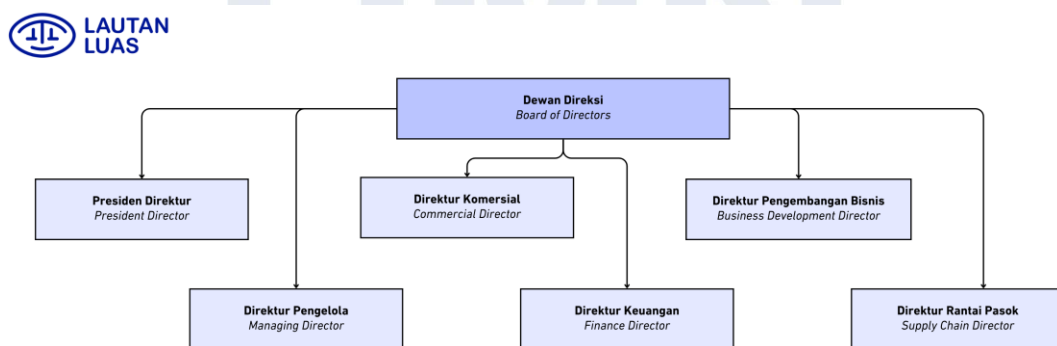
2.2 Struktur Organisasi Perusahaan

PT Lautan Luas Tbk menerapkan struktur tata kelola perusahaan yang terdiri dari dua pemimpin utama, yaitu Dewan Komisaris dan Dewan Direksi, yang keduanya bertanggung jawab kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sebagai pemegang kekuasaan tertinggi dalam perusahaan.



Gambar 2. 4 Struktur Organisasi Komisaris

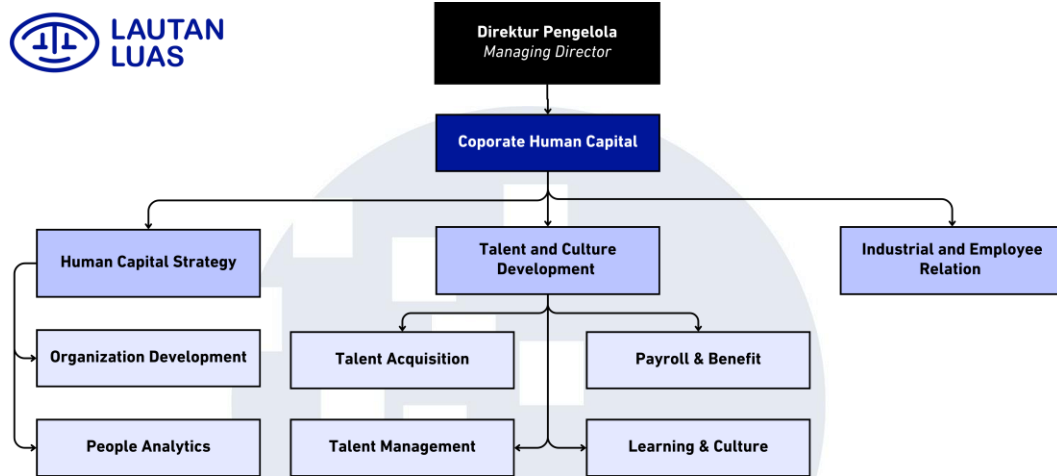
Gambar 2.4 menunjukkan struktur organisasi komisaris. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan dan jalannya pengurusan perusahaan. Dewan ini dipimpin oleh Presiden Komisaris dan Wakil Presiden Komisaris, dengan didampingi oleh empat Komisaris Independen. Dalam menjalankan fungsi pengawasannya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang bertugas memastikan kepatuhan dan transparansi laporan keuangan serta pengendalian internal perusahaan.



Gambar 2. 5 Struktur Organisasi Direksi

Gambar 2.5 menunjukkan struktur organisasi direksi. Dewan Direksi bertanggung jawab atas pengelolaan operasional perusahaan secara menyeluruh. Dewan ini terdiri dari Presiden Direktur, Direktur Pengelola, Direktur Komersial, Direktur Keuangan, Direktur Pengembangan Bisnis, dan Direktur Rantai Pasok.

Masing-masing direktur membawahi fungsi strategis yang saling melengkapi dalam mendukung pertumbuhan bisnis perusahaan di segmen distribusi maupun manufaktur bahan kimia.



Gambar 2. 6 Struktur Organisasi *Corporate Human Capital*

Gambar 2.6 menunjukkan struktur organisasi dari divisi *Coporate Human Capital*. Berdasarkan struktur organisasi, *Corporate Human Capital* berada langsung di bawah Direktur Pengelola (*Managing Director*) dan membawahi tiga fungsi utama, yaitu *Human Capital Strategy*, *Talent and Culture Development*, serta *Industrial and Employee Relation*.

Human Capital Strategy membawahi dua fungsi, yaitu *Organization Development* dan *People Analytics*. *Organization Development* berfokus pada pengembangan struktur organisasi, desain pekerjaan, serta penyelarasan proses bisnis dengan kebutuhan perusahaan. Sementara itu, *People Analytics* berperan dalam mengolah, menganalisis, dan menyajikan data sumber daya manusia sebagai dasar pengambilan keputusan yang berbasis data (*data-driven decision making*). Posisi *People Analytics* yang berada dalam naungan *Human Capital Strategy* menjadikannya sangat strategis, karena data dan analisis yang dihasilkan tidak hanya mendukung kebutuhan internal *Human Capital Strategy*, tetapi juga memberikan wawasan bagi fungsi-fungsi lain di bawah *Corporate Human Capital*. Mulai dari evaluasi organisasi, perencanaan tenaga kerja, pengembangan talenta, hingga penyusunan kebijakan sumber daya manusia yang selaras dengan tujuan bisnis perusahaan.

Talent and Culture Development membawahi empat fungsi, yaitu *Talent Acquisition*, *Talent Management*, *Payroll & Benefit*, serta *Learning & Culture*. Fungsi ini bertanggung jawab dalam mengelola program pelatihan dan pengembangan karyawan, manajemen talenta, manajemen suksesi, serta proses penilaian kinerja, guna memastikan tersedianya sumber daya manusia yang kompeten dan siap mendukung kebutuhan bisnis perusahaan di masa depan.

Adapun *Industrial and Employee Relation* bertugas mengelola hubungan antara perusahaan dan karyawan, mencakup pengelolaan hubungan industrial, penyelesaian permasalahan ketenagakerjaan, kepatuhan terhadap peraturan ketenagakerjaan, serta penciptaan hubungan kerja yang harmonis antara perusahaan dan seluruh karyawan.

2.3 Portfolio Perusahaan

PT Lautan Luas Tbk berperan sebagai entitas induk yang mengoordinasikan seluruh kegiatan operasional dan strategis grup perusahaan. Dalam struktur grup, PT Lautan Luas Tbk bertanggung jawab atas pengelolaan portofolio anak perusahaan, penetapan arah bisnis jangka panjang, serta pengelolaan fungsi-fungsi korporat seperti keuangan, *Human Capital*, teknologi informasi, dan tata kelola perusahaan. Seluruh anak perusahaan beroperasi di bawah koordinasi dan pengawasan sebagai *holding* utama grup.

PT Lautan Luas Tbk memiliki portofolio bisnis yang dijalankan melalui dua segmen, yaitu manufaktur dan servis, masing-masing didukung oleh sejumlah anak perusahaan dengan fungsi yang saling melengkapi.

2.3.1 Segmen Manufaktur

Segmen manufaktur PT Lautan Luas Tbk dijalankan melalui tiga kelompok anak perusahaan yang masing-masing berfokus pada lini produksi yang berbeda. Kelompok pertama merupakan anak perusahaan yang bergerak di bidang produksi bahan kimia industri, meliputi produsen bahan kimia dasar yang menjadi pemasok utama bagi kebutuhan industri domestik, produsen asam industri yang melanjutkan warisan PT Lautan

Luas Tbk sebagai pelopor manufaktur asam sulfat swasta pertama di Indonesia sejak tahun 1969, serta produsen bahan kimia olahan untuk berbagai kebutuhan industri.

Kelompok kedua merupakan anak perusahaan yang berfokus pada pengelolaan dan pengolahan air, terdiri atas entitas induk yang mengelola bisnis air secara keseluruhan, entitas yang bergerak dalam produksi air murni untuk kebutuhan industri dan komersial, serta entitas yang menyediakan layanan pengolahan air baku menjadi air bersih, air minum, air proses, dan pengolahan air limbah untuk segmen industri maupun konsumen. Kelompok ketiga merupakan anak perusahaan di bidang produksi bahan berbasis natural, terdiri atas produsen utama bahan krimer nabati yang melayani industri makanan, minuman, dan perawatan pribadi, serta entitas pendukung yang memperluas kapasitas produksi dan distribusi produk-produk berbasis natural dari kelompok ini.

2.3.2 Segmen Servis

Segmen servis merupakan salah satu pilar utama bisnis PT Lautan Luas Tbk yang berfungsi mendukung rantai nilai industri secara menyeluruh, mulai dari distribusi bahan kimia, layanan logistik, pengelolaan air, hingga jasa pendukung operasional industri. Melalui berbagai anak perusahaan dan perusahaan afiliasi, PT Lautan Luas Tbk menyediakan layanan yang terintegrasi sehingga mampu memberikan solusi yang lebih komprehensif bagi pelanggan di berbagai sektor industri.

Entitas pertama dalam segmen ini adalah divisi distribusi PT Lautan Luas Tbk sendiri, yang menjalankan fungsi inti perusahaan sebagai distributor terotorisasi bahan kimia dasar maupun bahan kimia khusus. Melalui jaringan distribusi yang luas, perusahaan bermitra dengan lebih dari 100 prinsipal internasional untuk menyediakan lebih dari 1.000 jenis produk kimia kepada sekitar 2.000 pelanggan industri di Indonesia dan kawasan Asia Pasifik. Produk yang didistribusikan digunakan oleh berbagai sektor industri, antara lain farmasi dan kesehatan, makanan dan minuman,

pengolahan air dan limbah, perawatan rumah tangga dan pribadi, otomotif, pakan ternak, konstruksi, pertanian, pertambangan, tekstil, serta pulp dan kertas. Selain berperan sebagai distributor, perusahaan juga menyediakan dukungan teknis dan konsultasi produk sehingga mampu memberikan nilai tambah bagi pelanggan.

Entitas kedua merupakan kelompok usaha anak perusahaan yang bergerak di bidang logistik dan manajemen rantai pasok. Berawal dari divisi logistik PT Lautan Luas Tbk pada tahun 2001, kelompok usaha ini berkembang menjadi salah satu penyedia layanan logistik terintegrasi di Indonesia. Layanan yang diberikan mencakup pergudangan, distribusi domestik, manajemen transportasi, penyimpanan produk cair (*liquid storage*), layanan rantai dingin (*cold chain*), pengemasan ulang (*co-packaging*), *kitting*, hingga pengelolaan logistik berbasis teknologi. Kehadiran kelompok usaha ini mendukung kelancaran distribusi produk dan meningkatkan efisiensi operasional perusahaan maupun pelanggan.

Selain layanan distribusi dan logistik, PT Lautan Luas Tbk juga memiliki anak perusahaan yang bergerak di bidang jasa pendukung industri kimia. Anak perusahaan ini menyediakan berbagai layanan operasional yang berkaitan dengan penanganan bahan kimia, pergudangan, pengemasan, distribusi, dan aktivitas pendukung lainnya yang diperlukan dalam rantai pasok industri. Kehadirannya memungkinkan PT Lautan Luas Tbk untuk memberikan layanan yang lebih terintegrasi kepada pelanggan, terutama dalam aspek penanganan dan pengelolaan produk kimia yang memerlukan standar keselamatan dan kualitas tertentu.

Perusahaan afiliasi lainnya berfokus pada distribusi bahan kimia khusus untuk kebutuhan pengolahan air (*water treatment*). Perusahaan afiliasi ini menyediakan berbagai produk dan solusi yang digunakan dalam pengolahan air bersih, air proses industri, maupun pengolahan limbah. Melalui keahlian dan pengalaman yang dimiliki, perusahaan afiliasi ini berperan dalam mendukung kebutuhan industri yang semakin menuntut efisiensi penggunaan air serta kepatuhan terhadap standar lingkungan.

Dalam bidang pengelolaan air, PT Lautan Luas Tbk juga memiliki kerja sama strategis melalui sebuah perusahaan patungan (*joint venture*) dengan mitra internasional di bidang teknologi pengolahan air. Perusahaan patungan ini menyediakan solusi pemurnian air dan teknologi pengolahan air untuk berbagai kebutuhan industri. Dengan menggabungkan pengalaman PT Lautan Luas Tbk di pasar Indonesia dan teknologi pengolahan air milik mitra internasionalnya, perusahaan patungan ini mampu menyediakan layanan yang mendukung kebutuhan industri terhadap kualitas air yang semakin tinggi.

Selain perusahaan-perusahaan tersebut, PT Lautan Luas Tbk juga didukung oleh anak perusahaan lain yang berperan sebagai perusahaan distribusi yang melayani segmen pasar dan wilayah tertentu. Keberadaan anak perusahaan ini membantu memperluas jangkauan distribusi perusahaan sehingga kebutuhan pelanggan di berbagai daerah dapat dipenuhi secara lebih efektif dan efisien.



Gambar 2. 7 Struktur Bisnis PT Lautan Luas Tbk
Diakses dari <https://www.lautan-luas.com/id/business-structure/>