



Hak cipta dan penggunaan kembali:

Lisensi ini mengizinkan setiap orang untuk mengubah, memperbaiki, dan membuat ciptaan turunan bukan untuk kepentingan komersial, selama anda mencantumkan nama penulis dan melisensikan ciptaan turunan dengan syarat yang serupa dengan ciptaan asli.

Copyright and reuse:

This license lets you remix, tweak, and build upon work non-commercially, as long as you credit the origin creator and license it on your new creations under the identical terms.

**ANALISIS PENGARUH *SELF-ESTEEM* TERHADAP
TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP DAN IMPLIKASINYA
TERHADAP *INNOVATION SUCCESS*: TELAAH PADA
KARYAWAN PT. XYZ**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)

YOHANES SIREGAR

14130110045

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS BISNIS

UNIVERSITAS MULTIMEDIA NUSANTARA

TANGERANG

2018

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH *SELF-ESTEEM* TERHADAP *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP* DAN IMPLIKASINYA TERHADAP *INNOVATION SUCCESS*: TELAAH PADA KARYAWAN PT. XYZ

Oleh

Nama : Yohanes Siregar
NIM : 14130110045
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Bisnis

Tangerang, 8 Agustus 2018

Ketua Sidang,

Penguji,



Mohammad Annas, S.Tr.Par.,M.M.,CSCM

Anthony Halim B.Sc., M.B.A



Pembimbing,

Ketua Program Studi Manajemen



Dewi Wahyu Handayani, S.E., M.M.



Dewi Wahyu Handayani, S.E., M.M.

LEMBAR PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah karya ilmiah saya sendiri, bukan plagiat dari karya ilmiah yang ditulis oleh orang lain atau lembaga lain, dan semua karya ilmiah orang lain atau lembaga lain yang dirujuk dalam skripsi ini telah disebutkan Sumber kutipannya serta dicantumkan di Daftar Pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti ditemukan kecurangan / penyimpangan, baik dalam pelaksanaan skripsi maupun dalam penulisan laporan skripsi, saya bersedia menerima konsekuensi dinyatakan TIDAK LULUS untuk mata kuliah skripsi yang telah saya tempuh dan status kesarjanaan strata satu yang sudah diterima akan dicabut.

Tangerang, 8 Agustus 2018



Yohanes Siregar

**UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA**

iii

ABSTRAK

Kemajuan Teknologi dalam kehidupan manusia memberikan banyak manfaat dalam berbagai macam aspek kehidupan, seperti smartphone, komputer, televisi, juga kendaraan seperti motor dan mobil. Hal tersebut mempercepat pertukaran informasi, terutama informasi di Indonesia menjadi berkembang dengan sangat cepat, seiring berkembangnya teknologi di Indonesia. Televisi menjadi peranan penting, dengan memiliki berbagai macam konten dan saluran. Munculnya berbagai macam penyedia televisi berlangganan dan menyediakan berbagai macam keuntungan. Tujuan dalam penelitian ini adalah membahas mengenai *Self-Esteem*, kepada *Transformational leadership*, dan implikasinya pada *Innovation Success*.

Pada penelitian ini, peneliti menggunakan metode deskriptif dengan metode *nonprobability sampling*. Teknik yang digunakan adalah *judgment sampling*, dan data yang diperoleh dengan menyebarkan kuesioner online sebanyak 30 responden untuk pre-test dan 100 responden untuk main test di mana responden tersebut merupakan karyawan tetap di PT. XYZ dengan minimal pendidikan S1 dan memiliki bawahan, atau memimpin team. Data yang diperoleh kemudian diolah dengan menggunakan IBM SPSS versi 22.0 untuk pre-test dan menggunakan metode *structural equation modeling* (SEM) dengan aplikasi AMOS versi 22.0 untuk main test.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh negatif dari persepsi mengenai *Self-Esteem* terhadap *Transformational Leadership*, dan adanya pengaruh positif dari *Transformational Leadership* terhadap *Innovation Success*. Adapun RMSEA dari penelitian ini adalah 0.079 dan nilai χ^2/DF senilai 1.611.

Kata Kunci: *Self-Esteem*, *Transformational Leadership*, *Innovation Success*.

UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA

ABSTRACT

Technological advances in human life provide many benefits in various aspects of life, such as smartphones, computers, televisions, as well as vehicles such as motors and cars. It speeds up the exchange of information, especially information in Indonesia is growing very rapidly, as technology develops in Indonesia. Television plays an important role, with a wide variety of content and channels. The emergence of a wide variety of television providers subscribe and provide various advantages. The purpose of this study is to discuss Self-Esteem, Transformational leadership, and its implications on Innovation Success.

In this study, researchers used descriptive method with nonprobability sampling method. The technique used is judgment sampling, and the data obtained by spreading the online questionnaire as much as 30 respondents for pre-test and 100 respondents for the main test in which the respondent is a permanent employee in PT. XYZ with minimum education S1 and have subordinates, or lead the team. The data obtained is then processed using IBM SPSS version 22.0 for pre-test and using structural equation modeling (SEM) method with AMOS application version 22.0 for main test.

The results of this study show that there is a negative influence of self-esteem perception on Transformational Leadership, and the positive influence of Transformational Leadership on Innovation Success. The RMSEA of this study is 0.079 and the value χ^2 / DF worth 1.611.

Keywords: *Self-Esteem, Transformational Leadership, Innovation Success*

UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA

v

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya yang telah dilimpahkan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENGARUH SELF-ESTEEM TERHADAP TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP DAN IMPLIKASINYA TERHADAP INNOVATION SUCCESS: TELAAH PADA KARYAWAN DI PT. XYZ”** dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi yang dibuat ini sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan gelar sarjana (S.E).

Proses penyusunan skripsi tidak lepas dari bimbingan dan arahan dari berbagai macam pihak. Oleh karena itu, penulis ingin memberikan ucapan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yang Masa Esa atas berkat dan rahmat-Nya yang diberikan, sehingga penelitian ini dapat selesai dengan baik dan tepat pada waktunya.
2. Orang tua yang selalu memberikan doa, semangat, dan nasihat pada proses penyusunan skripsi.
3. Keluarga tedekat, yaitu Yuni Regar, Rika Regar, William Halim, Franki Christian, Keyla dan Kenichi yang selalu memberikan semangat dan dorongan untuk penulis dalam mengerjakan skripsi.
4. Ibu Dewi Wahyu Handayani selaku dosen pembimbing juga sebagai Ketua Program Studi Manajemen, Pak Annas sebagai Ketua Sidang, dan Pak Anthony sebagai penguji, memberikan masukan, saran, dan nasihat, serta dukungan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi.

5. Teman-teman terdekat yaitu Jesica Clara, Steven Jonathan, Christopher Adinata, Jeunifer Nia, Jovan Raysono, Felix Wirawan, Coan, Aditya Bunardi, yang telah memberikan bantuan, semangat, hiburan selama proses penyusunan skripsi.
6. Tetangga komplek Simprug di Poris yaitu Kevin, Jonathan Gunawan, Ryan Adiputra, Marvin Gunawan, Kenny, Teddie Gunawan, Timothy, yang telah menemani penulis untuk mengerjakan skripsi.
7. Teman-teman Grup Kdrama & Kpop, yaitu Adrian Winata, Andy Mulia, Putra, Tony Reynaldi, Gedy Ginanda, yang selalu memberikan semangat selama proses penggerjaan skripsi.
8. Para Responden yang telah meluangkan waktunya untuk melakukan In-depth Interview dan juga mengisi pertanyaan-pertanyaan dari kuisioner penulis dalam proses penggerjaan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak sempurna dan masih memiliki kekurangan. Untuk itu penulis bersedia menerima kritik dan saran dari berbagai pihak. Penulis berharap bahwa skripsi ini akan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Akhir kata penulis ucapan terima kasih kepada seluruh pihak yang bersangkutan. Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu melimpahkan berkat dan karunia-Nya.

Tangerang 8 Agustus 2018

Yohanes Siregar

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT.....	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Batasan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	14
1.5 Manfaat Penelitian.....	14
1.6 Sistematika Penulisan Laporan penelitian.....	15
BAB II LANDASAN TEORI	17
2.1 Tinjauan Pustaka	17
2.1.1 Management.....	17
2.1.2 Human Resource Management	17
2.1.3 Proses Manajemen Sumber daya Manusia.....	18
2.1.4 <i>Self-Esteem</i>	19
2.1.5 <i>Positive Self-Esteem</i>	20

viii

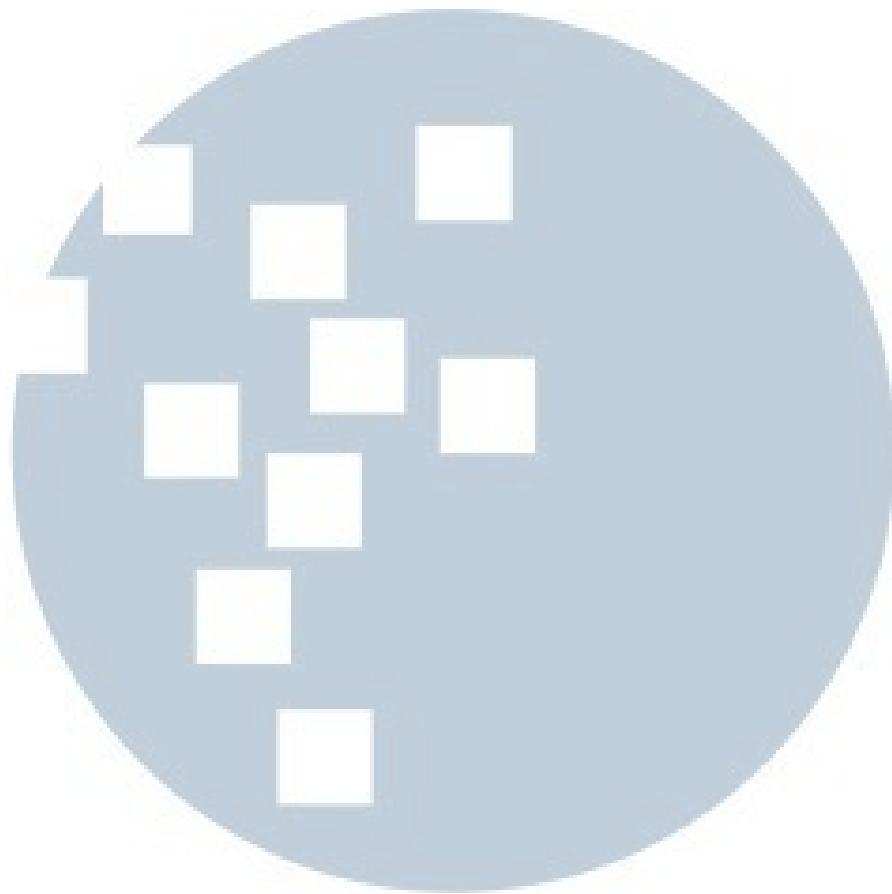
2.1.6	<i>Negative Self-Esteem</i>	20
2.1.7	<i>Leadership</i>	20
2.1.8	<i>Transactional Leadership</i>	21
2.1.9	<i>Transformational Leadership</i>	21
2.1.10	<i>Interactive Leadership</i>	23
2.1.11	<i>Moral Leadership</i>	23
2.1.12	<i>Authentic Leadership</i>	24
2.1.13	<i>Innovation</i>	24
2.1.14	<i>Innovation Success</i>	24
2.1.15	<i>Reward</i>	25
2.2	Pengembangan hipotesis	25
2.2.1	<i>Self-esteem</i> terhadap <i>Transformational Leadership</i>	25
2.2.2	<i>Transformational Leadership</i> terhadap <i>Innovation Success</i>	26
2.3	Model Penelitian.....	28
2.4	penelitian Terdahulu.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....		32
3.1	Gambaran umum objek penelitian.....	32
3.1.1	Sejarah Perusahaan.....	32
3.1.2	Struktur Perusahaan	36
3.2	Desain Penelitian.....	37

3.2.1	<i>Research Data</i>	37
3.2.1.1	Primary Data	37
3.2.1.2	Secondary Data	37
3.2.2	Jenis Penelitian.....	38
3.2.2.1	Exploratory Research	38
3.2.2.2	Descriptive Research.....	38
3.2.2.3	Casual Research	39
3.3	Ruang Lingkup Penelitian	39
3.3.1	Target Populasi.....	39
3.3.2	<i>Sample</i>	40
3.3.3	<i>Sampling Techniques</i>	40
	3.3.3.1 Probability Sampling Techniques	40
	3.3.3.1.1 <i>Sample Random Sampling</i>	40
	3.3.3.1.2 <i>Systematic Sampling</i>	41
	3.3.3.1.3 <i>Stratified Sampling</i>	41
	3.3.3.1.4 <i>Cluster Sampling</i>	41
	3.3.3.1.5 <i>Multistage Sampling</i>	41
	3.3.3.2 Nonprobability Sampling Techniques	42
	3.3.3.2.1 <i>Convenience Sampling</i>	42
	3.3.3.2.2 <i>Judgement Sampling</i>	42

3.3.3.2.3 <i>Quota Sampling</i>	42
3.3.3.2.4 <i>Snowball Sampling</i>	43
3.3.3 <i>Sampling Size</i>	43
3.3.4 Periode Penelitian	44
3.4 Identifikasi Variabel Penelitian	45
3.4.1 Variabel Eksogen	46
3.4.2 Variabel Endogen	47
3.4.3 Variabel Teramati	48
3.5 Definisi Operasional Variabel Penelitian	50
3.6 Teknik Analisis Data	61
3.6.1 Uji Instrumen	61
3.6.1.1 Uji Validitas	61
3.6.1.2 Uji Reliabilitas	62
3.6.2 Metode Analisis Data menggunakan <i>Structural Equation Modeling</i> (SEM).....	63
3.6.2.2 Tahapan Prosedur SEM	65
3.6.2.3 kecocokan Model Pengukuran (Measurement Model Fit).....	69
3.6.2.4 Kecocokan Model Keseluruhan (Overall Model Fit).....	69
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	73
4.1 Deskripsi Profil Responden	73

4.1.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
4.1.2 Profil Responden Berdasarkan Usia	74
4.1.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	75
4.1.4 Profil Responden Berdasarkan Departemen	76
4.1.5 Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja	77
4.1.6 Profil Responden Berdasarkan Level Jabatan	78
4.1.7 Profil Responden Berdasarkan karyawan yang memiliki bawahan.....	79
4.2 Analisis Deskriptif.....	79
4.2.1 <i>Positive Self-Esteem</i>	82
4.2.2 <i>Negative Self-Esteem</i>	84
4.2.3 <i>Transformational Leadership</i>	85
4.2.4 <i>Innovation Success</i>	88
4.3 Uji Instrumen.....	89
4.3.1 Uji Validitas – Pre Test.....	89
4.3.2 Uji Reliabilitas – <i>Pre-Test</i>	93
4.3.2.1 Tahapan Prosedur SEM	96
4.3.3 Model Pengukuran – Uji Validitas Sampel Besar (<i>Main-Test</i>)	97
4.3.4 Model Pengukuran – Uji Reliabilitas Sampel Besar (<i>Main-Test</i>) ..	98
4.4 Uji Kecocokan Model Struktural	99
4.5 Analisis Uji Hipotesis.....	102

4.6 Interpretasi Hasil	103
4.6.1 Pengaruh Self-Esteem terhadap Transformational Leadership	103
4.6.2 Pengaruh Transformational Leadership terhadap Innovation Success	104
4.7 Implikasi Manajerial.....	104
4.7.1 Perhatian Perusahaan terhadap <i>Transformational Leadership</i> untuk meningkatkan <i>Self-Esteem</i>	104
4.7.2 Perhatian Perusahaan terhadap <i>Transformational Leadership</i> untuk meningkatkan <i>Innovation Success</i> dari <i>Workers</i>	105
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	107
5.1 Kesimpulan.....	107
5.2 Saran	108
5.2.1 Saran untuk perusahaan PT. XYZ berdasarkan Hipotesis	108
5.2.1.1 Self-Esteem terhadap Transformational Leadership bagi Workers di PT. XYZ.....	108
5.2.1.2 Transformational Leadership untuk meningkatkan Innovation Success dari Workers dalam Perusahaan	111
5.2.2 Saran untuk Penelitian Selanjutnya	113
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	128
DATA MAIN TEST	137
DATA UNTUK UJI VALIDITAS – RELIABILITAS.....	137



UMN
UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 tingkat penggunaan media untuk berita	2
Gambar 1.2 Media terbanyak di Indonesia	3
Gambar 1.3 Stasiun Televisi di Indonesia.....	4
Gambar 1.4 Struktur XYZ.....	5
Gambar 1.5 TV Berlangganan di Indonesia tahun 2017	6
Gambar 1.6 perbandingan TV Berlangganan.....	7
Gambar 2.1 Model Penelitian	28
Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT. XYZ.....	36
Gambar 3.3 Variable Eksogen	46
Gambar 3.4 Variabel Endogen	47
Gambar 3.5 Tahap-Tahap melakukan SEM.....	65
Gambar 3.6 Model Pengukuran	67
Gambar 3.7 Model Struktural	68
Gambar 4.1 Persentase Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Gambar 4.2 Persentase Jumlah Responden Berdasarkan Usia	74
Gambar 4.3 Persentase Jumlah Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	75
Gambar 4.4 Persentase Jumlah Responden Berdasarkan Departemen	76
Gambar 4.5 Persentase Jumlah Responden Berdasarkan Lama Bekerja	77
Gambar 4.6 Persentase Jumlah Responden Berdasarkan Level Jabatan.....	78
Gambar 4.7 persentase Jumlah Responden Berdasarkan karyawan yang memiliki bawahan.....	79
Gambar 4.8 Tahap-Tahap melakukan SEM.....	96
Gambar 4.9 Model Pengukuran	100

**UNIVERSITAS
MULTIMEDIA
NUSANTARA**

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skala Pengukuran Rosenberg Self-Esteem	45
Tabel 3.2 Skala Pengukuran Likert.....	45
Tabel 3.3 Tabel Operasional Variabel Penelitian.....	50
Tabel 4.1 Kategori Mean dari skor interval	81
Tabel 4.2 Kategori Mean dari Skor Interval	82
Tabel 4.3 Penilaian Responden Terhadap Dimensi <i>Positive Self-Esteem</i>	82
Tabel 4.4 Penilaian responden terhadap Dimensi <i>Negative Self-Esteem</i>	84
Tabel 4.5 Penilaian responden terhadap Variabel <i>Transformational Leadership</i> . 86	86
Tabel 4.6 Penilaian Responden Terhadap Variabel <i>Innovation Success</i>	88
Tabel 4.7 Uji validitas Pre-Test	90
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas <i>Pre-Test</i>	93
Tabel 4.9 Uji Validitas Sample Besar (<i>Main-Test</i>).....	97
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas Sampel Besar (<i>Main-Test</i>).....	98
Tabel 4.11 Kecocokan Absolute Measurement Model.....	101
Tabel 4.12 Uji Hipotesis	102

